

## СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:

- 2 стр. → Беларусь осталась без узаконенной символики.
- 3 стр. → Валютный коридор не выпускают за отметку 15,5 тыс. BYB/USD.
- 4 стр. → Парламент пытается защитить полномочия КС.
- 5 стр. → На внебиржевом рынке — падение котировок из-за дефицита рублей.
- 7 стр. → Страховой сектор констатирует ухудшение правового климата.
- 11 стр. → В Закон РБ "О ценных бумагах и фондовых биржах" внесены изменения.
- 14 стр. → Для преобразования в АО потребуется полгода.
- 18-19 стр. → Стабильность налогового законодательства — по-прежнему декларация.
- 21 стр. → Новый Жилищный кодекс не адекватен рыночным реалиям.
- 25-36 стр. → Элементы рынка рождались, но не выжидали.
- 37-48 стр. → К приему инвестиций национальная индустрия не готова (блок "Промышленная политика").

## Завышенный курс национальной валюты намерены сохранять до конца года

См. стр. 1, 3, 5.

## О чем мы писали целых пять лет?

Корреспонденты "БР" сделали попытку оглянуться на пятилетний путь, пройденный страной и нашей газетой. (Смотри страницы 25-36).



Это мы, за исключением отпускников и наших любимых внештатных авторов, без которых газета, как Нацбанк без золотого запаса.

## Рыночные меры в административной упаковке

### Курсообразование

Проблема официального курса доллара уже довольно долгое время заботит не только деловых людей, но и все население Республики Беларусь, тем более что 1 июля заканчивается срок действия валютного коридора. И вот в интервью А. Лукашенко Белорусскому телевидению были изложены основные моменты "программы финансовой стабилизации на второе полугодие".

А. Лукашенко сообщил, что подписал Указ "О дополнительных мерах по упорядочению валютного регулирования на территории РБ".

По словам Президента, с 1 июля этого года вместо 100-процентной продажи валюты вводится 50-процентная обязательная продажа хозяйствующими субъектами свободно конвертируемой валюты и российских рублей на Межбанковской валютной бирже.

С этого же момента отменяется 10-процентный сбор с суммы валютных средств, приобретенных на МВБ.

Что же касается обменного курса, то "начиная с 1 июля Национальный банк будет определять обменный курс на основе учета трех важнейших факторов: первый — спрос и предложение на внутреннем валютном рынке, второй — состояние торгового баланса и самое главное — темпы инфляции. Практически мы во втором полугодии привязываем курс национальной валюты к уровню инфляции в нашем государстве. Поэтому перед Национальным банком, перед правительством, всеми государственными структурами, имеющими отношение к финансовым проблемам, ставится задача обеспечить мерами экономического характера обменный курс белорусского рубля в период до 31 декабря текущего

года не выше 15.500 рублей за доллар США".

Национальному банку указом поручается установить порядок, при котором предварительная оплата импортных товаров на сумму 100 тыс. USD и более будет осуществляться только при наличии гарантии банка обслуживающего поставщика или продавца.

По мнению А. Лукашенко, эта мера будет "способствовать сдерживанию необоснованного роста дебиторской задолженности наших субъектов хозяйствования и, следовательно, кредитования Беларуси иностранными государствами". С другой стороны, по словам главы исполнительной власти, эта мера направлена против различного рода махинаций некоторых наших импортеров, которые занимаются заключением "липовых" контрактов на импорт продукции и услуг и путем предварительной их оплаты перекачивают валюту за рубеж или просто прокручивают за рубежом эту валюту.

Национальному банку были даны также поручения: создать действенную систему международных расчетов через клиринговый центр Нацбанка и принять меры по увеличению резервов

иностранной валюты.

По словам А. Лукашенко, Нацбанку также "дано устное поручение отменить свое распоряжение о запрете выдачи валютных кредитов".

В ходе интервью Президент заметил, что, "принимая такое решение по предложению Национального банка и правительства, я исходил прежде всего из оценки реальной ситуации на финансовом рынке нашего государства, а также интересов наших экспортеров, которые одновременно являются (и это мы порой забываем) крупнейшими импортерами энергоносителей, сырья, материалов и комплектующих". В то же время в отношении экспортеров, понимая, что многие из них не будут удовлетворены принятыми решениями, он неоднократно подчеркивал, что "поддерживать отдельные производства за счет обнищания всего народа мне никто не дал права".

(Окончание на 3-й странице).

ДВА ТЕЛЕФОНА ОПЕРАТОРА - НА 6 И 8 ЛИНИЙ  
КЕДОРОВАЯ МОБИЛЬНАЯ СВЯЗЬ  
СВЯЗЬ В БЕЛАРУСИ И РОССИИ.  
КРУГЛОСУТОЧНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ,  
5 МОДЕЛЕЙ ПЕЙДЖЕРОВ.  
БЕСПЛАТНО:  
4 ИНФОРМАЦИОННЫХ КАНАЛА  
Тел./ф. (0172) 207-869  
Vesso-Bel  
Пейджерная Компания  
© INSTITUTE OF PUBLIC RELATIONS

Нуждаюсь в видео-, аудиозаписи передачи "Резонанс" по БТ 23 июня за вознаграждение.

Тел.: 353-302, 431-923.

ОАО "Финансовое агентство РИП-АЧФА"

имеет предложения от инвесторов по вкладам в уставный фонд банка

в размере 1-1,5 млн. \$

242-72-83



ЛАТВИЙСКИЙ КАПИТАЛ - БАНК

лицензия №27 Банка Латвии,  
Рига, ул. Бривибас 148 А,  
тел.: 013 7011111,  
факс: 013 7011112

- КОНВЕРСИЯ ТВЁРДЫХ И МЯГКИХ ВАЛЮТ ПО ВЫГОДНОМУ КУРСУ
- КОНСУЛЬТАЦИИ ПО ВЕДЕНИЮ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ
- ГИБКИЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ КАЖДОГО КЛИЕНТА

Тел./Факс в Риге 0132 378139  
364495  
372946

• ПРИМЕРЬТЕ НАШИ ЛАТЫ •



# Белорусский рынок

Еженедельная  
аналитическая газета  
для деловых людей

Учредитель —  
КМП "Белорусский рынок"  
Регистрационное  
свидетельство  
№ 114 от 21 ноября 1990 года

**Главный редактор**  
Вячеслав ХОДОВОСКИЙ

**Первый заместитель  
главного редактора**  
Александр АНДРЕЕВ

**Ответственный секретарь**  
Виталий ДАЛИДОВИЧ  
Телефон: (0172) 280-024

**Отделы**  
Тел.: (0172) 228-029, 228-035,  
280-023

**Внутренняя политика**

Павлюк БЫКОВСКИЙ  
Татьяна КАЛИНОВСКАЯ

**Промышленность**

Игорь ФИЛИПЕНКО

**Международная политика**

Юрий ШЕВЦОВ  
Александр ПАТУТИН

**Недвижимость**

Юрий БЕХТЕРЕВ

**Приватизация**

Татьяна МАНЕНКО

**Социальная политика**

Константин СКУРАТОВИЧ

**Товарный рынок**

Александр АЛЕСИН

**Финансы**

Елена ФАЛЕЙ  
Александр ВАСИЛЕВИЧ

**Фондовый рынок**

Ирина КРЫЛОВИЧ  
Владимир ТАРАСОВ

**Право**

Александр ГАЛЬКЕВИЧ

**Компьютерное обеспечение**

Дмитрий ЕГИПКО, тел.: 280-024

**Рекламный отдел**

Юрий БЕДУЛИН, тел.: (0172) 227-641

**Бухгалтерия**

Галина КОХНО, тел.: (0172) 280-024

## Готовятся к экспроприации?

Прецедент

"Белинтурист" и "Планету"  
собираются национализировать

Как стало известно "БР", подготовлено распоряжение Президента № 179рп "Об упорядочении имущественных отношений в области спорта и туризма".

Согласно этому документу, Министерству спорта и туризма, в соответствии с частью третьей статьи 44 Конституции РБ, предписано изъять в собственность РБ (оперативное управление Министерства спорта и туризма) акции ЗАО "Белинтурист" и ОАО "Гостиница "Планета". Имущество должно быть принято до 10 июля 1996 г.

В распоряжении также говорится, что необходимо, в связи с грубым нарушением государственных интересов при отчуждении государственности в пользу Белорусской строительной фирмы, признать продажу зданий и сооружений отеля-кемпинга "Минский" сделкой, противоречащей интересам государства, и взыскать имущество в пользу государства. В оперативное управление Министерства спорта и туризма, согласно документу, пе-

редается также автозаправочная станция № 9 минского хозрасчетного предприятия "Минскавтозаправка".

По сути, Президент собирается национализировать имущество негосударственных предприятий.

Правда, документ предусматривает компенсацию акционерам стоимости изъятых акций по состоянию на 1 января 1996 года.

По имеющейся информации, в ЗАО "Белинтурист" частный капитал составляет более 70%, в ОАО "Гостиница "Планета" — лишь 25% акций принадлежит трудовому коллективу. У государства более чем контрольный пакет, процедура акционирования не нарушена — зачем понадобилось делать обратный ход?

## Аукционы

XII аукцион по продаже городской коммунальной собственности Минска назначен на 23 июля. На нем покупателям будет предложено 7 объектов:

- магазин № 27 ТФ "Фобия", 2-й Прилукский пер., 7а. В отличие от предыдущего аукциона начальная цена значительно снижена и составляет всего 13 млн. рублей;
- магазин № 38 Заводского РПТ, ул. Бачило, 7. Стартовая цена — 753,8 млн. рублей;
- магазин № 26 Заводского РПТ, ул. Плеханова, 27. Хотя он расположен в крупном жилом массиве, его

начальная цена — всего 35 млн. рублей;

- магазин "Юнторг", ул. Пулихова, 21, расположен в центре Минска, начальная цена — 67 млн. рублей;
- магазин № 24 ТПФ "Спажытак", ул. Нахимова, 10. Стартовая цена этого объекта — 77 млн. рублей.

На продажу выставляются также один объект незавершенного строительства и здание.

Дополнительная информация по тел.: (017) 220-66-24.

**МОБИЛКОМ**

**ПЕЙДЖЕРЫ**

**PHILIPS MOTOROLA**

**BENEFON NOKIA MAXON**

**МОБИЛЬНЫЕ ТЕЛЕФОНЫ**

ТЕЛЕФОНЫ:  
278-60-30, 278-08-98

## Если кто-то лопнет Банковская система В Вакууме, слышно не будет?

**Кризис банковской системы РБ, не приобретая пока остроты форм, продолжает развиваться. Отчасти благоприятной почвой для этого служат информационный вакуум вокруг проблемы.**

В конце мая правление НБ РБ утвердило документ, касающийся вновь создаваемых в Беларуси банков. Публике об этом стало известно только на прошлой неделе. Согласно решению НБ, с момента регистрации и выдачи лицензии привлекать денежные вклады населения новым банкам нельзя будет два года. Впрочем, вряд ли тактовые в обзорной перспективе будут появляться. Скорее, наоборот, мы станем свидетелями крупномасштабного оттока.

Катастрофический недостаток информации вынуждает обозревателей пользоваться лишь туманными версиями банкиров. Согласно таковым, вялотекущий платежный кризис набирает темпы, благодаря чему банковская система может стать еще более убыточной. Практически все банки испытывают серьезный дефицит БУВ (за исключением, быть может, лишь БПСБ и БелВЭБа), а посему задерживают платежи.

К тому же на прошлой неделе банки заканчивали квартал и формировали у себя новые резервные

фонды на возможные потери по ссудам. Данное обстоятельство вынуждало их как можно больше денег оставлять на корсчете, дабы не ухудшить свои финансовые показатели и не попасть под санкции. Куда дует ветер, многие из опрошенных просто не понимают.

Список вероятных претендентов на присоединение к БелВЭБу (см. "БР" № 25) пока подтверждается. Оба Комплексбанка (гродненский и минский) продолжают задыхаться. Их положение еще более усугубилось после того, как один из крупнейших прибалтийских операторов перераспределил свои финансовые потоки (а это 30-40 млрд. БУВ ежедневных остатков) на корсчета других белорусских банков. Поэтому участи присоединения здесь вряд ли удастся избежать. С Бресткомбанком вопрос практически решен (конечно, не в пользу его независимости). В более чем подвешенном состоянии остается "Поиск", председатель правления которого, вероятно, еще надеется найти козыри.

Согласно предположениям некоторых аналитиков, в ближайшее время следует ожидать давления со стороны НБ на ряд средних банков, и им предстоит найти эффективные способы защиты.

Отдел финансов "БР".



## Ни да ни нет

На прошлой неделе Верховный Совет совершил сразу несколько "революций": принял Закон "О внесении изменений и дополнений в

Закон Республики Беларусь "О праве собственности на землю", признал незаконными действия правоохранительных органов при задержании депутата Павла Значца, ввел уголовную ответственность за неисполнение решений КС, отменил определяющие государственную символику РБ законодательные акты и... не заменил их никакими другими.

Парламентская неделя началась 25 июня с принятия иницированного Мечеславом Грибом Закона "О направлении военнослужащих, сотрудников органов внутренних дел и прокурорских работников за границу РБ для выполнения международных обязанностей государства, участия в боевых действиях и миротворческих операциях". Законодательный акт однозначно определяет, что граждане нашей страны могут направляться в zahraniчные "горячие точки" только с санкции парламента и с письменного согласия каждого направляемого.

Затем депутаты приняли к сведению утвержденные Нацбанком "Основные направления денежно-кредитной политики Республики Беларусь на 1996 год" и пригласили председателя его правления Тамара Винникова сделать в сентябре отчет по ходу реализации программы.

Впрочем, еще при обсуждении документа депутаты выражали сомнения в намерении руководства банка действовать в утвержденном направлении. Так, зам. председателя профильной комиссии ВС Людмила Грязнова, похвалив декларированные Нацбанком принципы денежно-кредитной политики, обратила внимание на противоположную им практическую деятельность. Г-жа Грязнова обвинила руководство Нацбанка в неспособности ограничить денежную эмиссию, использовании административных методов регулирования курса БУВ, допущении массового уменьшения ликвидности комбанков.

В среду депутаты двумя третями голосов преодолели президентское вето на 8 законов, касающихся льгот отдельных категорий граждан, социальной защиты инвалидов, снижения избирательного кворума во II туре выборов в местные Советы, освещения деятельности высших органов государственной власти в государственных СМИ, законов "О внесении дополнения в Закон Республики Беларусь "О ветеранах" и "О порядке выезда из Республики Беларусь и въезда в Республику Беларусь граждан Республики Беларусь".

Также без особых разногласий парламентарии внесли изменения в Уголовный и Уголовно-процессуальный кодексы, где, среди прочего, предусмотрели уголовную ответственность за нарушение законодательства и неисполнение или принуждение к неисполнению решений КС (подробнее см. стр. 4).

При обсуждении же иницированных главой исполнительной власти поправок в принятый 3 года назад Закон "О праве собственности на землю" единодушие уже не было. Однако, несмотря на противодействие фракции коммунистов, поименным голосованием поправки были приняты (107 — "за"), и после подписания закона Президентом в Беларуси будет легализован принцип купли-продажи земли.

Впрочем, "революционность" изменений небольшая, поскольку документ принимался под лозунгом "заманивания" в РБ инвестиций. Правительству будет предоставлено право определять "перечень приватизированных объектов и важность инвестиционных проектов", при том, что земельные участки могут находиться в собственности юридических лиц лишь тогда, когда они предоставлены "для эксплуатации приватизированных объектов производственного назначения и объектов по оказанию услуг; для реализации важных социально-экономических проектов". Однако и такие поправки в закон "О праве собственности на землю" — достижение, как и принятие в муках Законов "О ценных бумагах и фондовых биржах" и "О страховании" (подробнее об этом см. стр. 11).

Парламент не ограничился законодательской деятельностью в экономической сфере и заслушал отчеты нескольких временных комиссий. Особый интерес в этом плане представляет обсуждение 27 июня обстоятельств задержания депутата ВС Павла Значца (см. "БР" № 17, 18/1996). Мечеслав Гриб огласил результаты проведенного возглавляемой им комиссией ВС расследования, в соответствии с которыми задержание и последующее удержание депутата происходили с нарушением

ч. 2 ст. 93 Конституции, ч. 2 ст. 106 Закона "О Верховном Совете Республики Беларусь", ч. 3 ст. 37 Закона "О статусе народного депутата Республики Беларусь" и ряда служебных инструкций.

Расследование обстоятельств дела завершилось в Овальном зале, так как представители правоохранительных органов, доселе игнорировавшие запросы парламентской комиссии, только тут откликнулись сообщить, что депутат Павел Значец был задержан по приказу некоего временного штаба, созданного правоохранительными органами после окончания "Чернобыльскаго шляху-96", совершалось задержание спецподразделениями МВД "Альфа" и КГБ "Алмаз" (право отдачи приказа, соответственно, — у министра ВД и Президента) и мотивировалось оперативной информацией КГБ.

Кстати, первый зам. председателя КГБ Леонид Юркин посчитал возможным на открытом заседании сессии ВС поделиться подробной оперативной информацией своего ведомства о якобы проводимой политической оппозицией подготовке массовых беспорядков и провокаций в ближайшем будущем, а произошедшее нарушение депутатской неприкосновенности объяснил случайностью и подозрением якобы неустановленного сразу правоохранительными органами лица (задержанного с депутатским удостоверением и телефонной трубкой в руках) в причастности к уголовно наказуемым деяниям.

Парламентарии констатировали нарушение законодательства и поручили прокуратуре, МВД и КГБ провести служебное расследование, о результатах которого руководители названных ведомств должны будут доложить на осенней сессии ВС. Кстати, тогда же должно быть закончено расследование временной парламентской комиссии по расследованию действий правоохранительных органов 26 апреля и 30 мая, возглавляемой Татьяной Ходневич.

В пятницу "под занавес" заседания 120-ю голосами "за" депутаты приняли Закон "О признании утратившими силу законодательных актов РБ по вопросам государственной символики", представленный Президентом.

Со ссылкой на результаты майского референдума 1996 г. парламент прекратил действие ряда законов и постановлений правительства, определявших в качестве государственного герба РБ "Погоню", а государственного флага — бело-красно-белое полотнище. Взамен отмененными депутатами не определены новых государственных символов, фактически признав право главы исполнительной власти вводить их указом.

Комментируя произошедшее в интервью "БР", генеральный секретарь Экономического суда СНГ, депутат ВС XII и XIII созывов Виктор Гончар отметил: "Итоги обязательного референдума не нужны в законодательном закреплении, и в том случае, если какие-то акты им противоречат, они автоматически признаются недействительными". Отличие же символики, которая была вынесена на референдум, и той, что теперь введена президентским указом, г-н Гончар определил как "просто консенсус". Верховный Совет, вопреки действующим процедурам и законодательству вовлекшись в эту блефовую политическую интригу, разделил политическую ответственность за все итоги референдума и то, как тот проводился. Отменив законодательные акты, которые описывали старую символику, парламент фактически признал символы, которые введены указом Президента и отличающиеся от выносившихся на референдум. Фактически мы оказались без государственной символики, если называть вещи своими именами.

Впрочем, большинство членов депутатского корпуса считает несколько иначе и продолжает питать надежды увидеть Президента и принять вместе с ним концепцию основных направлений экономического развития Беларуси, для чего летние парламентские каникулы отложили до 12 июля. Однако Александр Лукашенко не сказал пока ни да ни нет.

Павлюк БЫКОВСКИЙ.

Адрес: 220001, Минск,  
ул. Рабковская, 17.  
Редакция газеты  
"Белорусский рынок".

Телефаксы:  
(0172) 227-641, 227-644.

E-mail:  
root@belmarket.belpak.minsk.by

Расчетный счет —  
3012209540011 в филиале АКБ  
"Приорбанк" № 0111, код 228.

Подписной индекс —  
63123.

Газета распространяется  
по каналам компьютерных сетей  
Belpak (27-32-06).

Типография издательства  
"Белорусский Дом печати"  
(Минск, проспект Ф. Скорины,  
79). Заказ № 3208

Тираж — 20.000 экз.  
Цена — в розницу — 4.000 руб.,  
за пределами РБ — договорная.

Номер подписан в печать  
30.06.1996 г. в 22<sup>00</sup>.

Телефоны и факсы  
для размещения рекламы:  
(0172) 227-641,  
227-644.

Ответственность за достоверность  
рекламы несет рекламодатель.

М 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12  
П 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

Номер сверстан  
на издательском  
комплексе  
фирмы "Micro Express"



# Коллегия В пользу частника

Стройкомплекс

Коллегия Министерства архитектуры и строительства провела выездное заседание совместно с Мингосимуществом по вопросам подготовки предприятий и организаций строительного комплекса к разгосударствлению и приватизации в 1996 году.

В списках приватизируемых по министерству значатся 81 организация и предприятие, из которых 43 АО находятся во владельческом надзоре Минстройархитектуры.

В нынешнем году процесс изменения форм собственности должен активизироваться. В соответствии с решением коллегии, в программу разгосударствления и приватизации на 1996 год включены 77 предприятий и организаций. В связи с этим, было заявлено на коллегии, Мингосимущество считает необходимым решить ряд вопросов.

Речь идет о передаче организациям и предприятиям отрасли активной части основных производственных фондов с износом более 60% безвозмездно; о предоставлении прав на продажу неэффективно используемого имущества объектов незавершенного строительства с направлением 50% вырученных средств на модернизацию производства; планируется также предоставить право аренды земельных участков приватизируемым предприятиям и организациям на 99 лет при условии, что эта аренда будет связана с правом передачи права пользования земель за деньги третьим лицам; продавать акции членам трудовых коллективов можно будет в рассрочку; предполагается также прибыль, приходящуюся на государственную долю акций, в первые 3-5 лет направлять на развитие и реконструкцию производ-

ства. Что касается руководства предприятий, то признано разумным на стадии, когда государственный пакет акций составляет более 50%, назначать руководителя и наделить его определенным пакетом акций и функциями владельческого надзора. Трудовые коллективы получают преимущественное право выкупа акций, принадлежащих государству.

В качестве положительного примера работы в существующих условиях хозяйствования была названа деятельность ООО "УПТК" (пос. Шабаны в г. Минске), на базе которого выпускается более тридцати наименований изделий.

Елизавета  
БУЛАТЕЦКАЯ.

**ТЕХНОБАНК**  
Лицензия НБ РБ N 47 от 5 августа 1994 года. Уставной фонд 2 млн. ЭКЮ.

**ПРЕДЛАГАЕМ  
ЮРИДИЧЕСКИМ  
ЛИЦАМ**

- ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ БЕЗНАЛИЧНЫХ РАСЧЕТОВ
- ПРОВЕДЕНИЕ ВЗАИМОРАСЧЕТОВ
- ДИЛИНГ, КЛИРИНГ

ТЕЛ. (0172)  
34-22-42  
69-07-43  
34-43-15  
8-0172-10-13-73



**МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА**  
СТУЛЬЯ  
КРЕСЛА  
МЯГКАЯ МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА

ПОСТОЯННО  
В САЛОНЕ

**OMNIS**

Минск  
ул.Сурганова, 6  
(ст. М. Академия наук)  
с 9.00 до 19.00.  
тел.: 68-58-01, 68-55-22  
ВДНХ, ул. Я. Купалы, 27

**ПО САМЫМ НИЗКИМ ЦЕНАМ**



Курсообразование

## Рыночные меры...

(Окончание.  
Начало на 1-й странице).

### Комментарий "БР"

Несмотря на отдельные положительные моменты, решения, принятые А. Лукашенко в сфере валютного регулирования, усугубляют основную проблему — завышенный курс национальной валюты. Даже если верхняя граница курса будет достигнута в июле, этого уже явно недостаточно для большинства экс-

портеров, чтобы сделать их производство рентабельным. К тому же отмена 10-процентного сбора, несмотря на свою кажущуюся прогрессивность, лишь удешевляет импорт со всеми вытекающими отсюда последствиями для платежного баланса. А это означает дальнейшее падение уровня жизни населения. Попытки, с одной стороны, несколько либерализовать валютное регулирование, а с другой — еще больше его ужесточить могут привести к еще худшей ситуации, чем та, которая могла бы быть при дальнейшем сохранении статус-кво.

Доступ к валюте на МВБ может и осложниться: с отменой 10-процентного сбора она становится дешевле, а переход к 50-процентной обязательной продаже снизит предложение. И на МВБ все останется по-прежнему — контрольные органы совместно с Национальным банком продолжат свои усилия по уравниванию спроса и предложения.

## В погоне за подходами к развитию

Власть

25 июня Президент РБ провел совещание по вопросу "О мерах по оздоровлению экономики в текущем году и концептуальных подходах к социально-экономическому развитию республики в 1997 г."

Мероприятие не увенчалось принятием какого-либо "судьбоносного" решения: правительству было поручено доработать проект Программы социально-экономического развития на 1996-1997 гг., который вместе с итогами работы экономики РБ за первое полугодие предполагается рассмотреть в июле на заседании Совета безопасности.

Впрочем, много и не планировалось, ведь до конца полугодия еще оставалось 5 дней, и Минстат не мог подвести итоги. В совещании участвовали руководство Кабинета министров, Администрации и Службы контроля Президента, министры, председатели облисполкомов и Минского гориспол-

кома, члены Совета безопасности.

Складывается впечатление, что глава исполнительной власти продолжает находиться в раздумии относительно методов вывода экономики из кризиса и все еще обещаемого запуска заводов, но пока не склоняется к мысли подключить к поискам парламент. Если так будет продолжаться и дальше, то убрать урожай Беларусь будет вооружившись сразу двумя концепциями выхода из кризиса, утвержденными в кабинетах исполнительной и законодательной власти.

Павлюк  
БЫКОВСКИЙ.

**I.O.S.**  
INTERNATIONAL  
OFFSHORE  
SERVICES



ПРИ СОДЕЙСТВИИ  
**ФИНАНСЫ И  
АКТИВЫ**

### СОХРАНИМ ВАШУ СТАБИЛЬНОСТЬ

- МОМЕНТАЛЬНОЕ ОФОРМЛЕНИЕ (в т.ч. "НА ПРЕДПРИЯТИЯ") БЕЗНАЛОГОВЫХ КОМПАНИЙ ИЗ ЛЮБЫХ ЮРИСДИКЦИЙ
- США: ВЫСОКОПРЕСТИЖНЫЕ ШТАТЫ ИЛИ ДЕЛАВЭР
- НЕМЕДЛЕННОЕ ОТКРЫТИЕ СЧЕТОВ В ЛАТВИЙСКИХ БАНКАХ
- СЧЕТА В ЗАПАДНЫХ БАНКАХ. КРЕДИТНЫЕ КАРТОЧКИ
- РЕАЛЬНАЯ РЕГИСТРАЦИЯ ОФШОРНЫХ БАНКОВ В НАУРУ
- ВСЕ ВИДЫ СОПУТСТВУЮЩИХ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ
- СКИДКИ ДЛЯ БАНКОВ И ДРУГИХ ПОСТОЯННЫХ КЛИЕНТОВ

ПРОФЕССИОНАЛИЗМ, БЕЗУПРЕЧНОЕ КАЧЕСТВО, КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ

Рига (013) 7216964 Минск (0172) 292933, 292944

**Latvijas  
Privātbanka**  
AKCIJU KOMERCBANKA

### ПОЛНЫЙ КОМПЛЕКС БАНКОВСКИХ УСЛУГ

Отдел кодированных счетов: (8-013) 7310978  
Конвертация всех видов валют, (факс/авт.) (8-132) 294984  
клиринг, кассовое обслуживание в Латвии и странах СНГ

Открытие счетов, сервисные услуги (8-013) 7282701  
(факс/авт.) (8-132) 7281740

Консультации по открытию счетов, регистрация и бухгалтерское сопровождение деятельности всех форм предпринимательской деятельности в Латвии

Обслуживание в Минске

Латвия, LV-1001, Рига, ул. Стабу, 11. Тел.: (8-0132) 293548, факс: 294984

БЕЛТАБАККОНТРАКТ  
официальный импортер  
табачных изделий в РБ

**предлагает**

**СИГАРЕТЫ**  
ведущих мировых  
производителей  
в ассортименте

с акцизной маркой нового образца  
под целлофаном

со склада в Минске, Витебске,  
Могилеве и Гродно

Обращаться:  
Минск: (0172) 218413, 215115  
Витебск: (0212) 372927  
Могилев: (0222) 257171  
Гродно: (0152) 441397

Юридическая фирма  
**"КОРОНА"**  
(лицензия Минюста №54)

оказывает помощь предприятиям  
в возврате денег с должников:

- ☒ покупка долгов
- ☒ представление интересов в хоз. суде
- ☒ реализация решений хоз. суда

тел.: 226-52-19  
факс: 226-77-54



**Дорогой банк**

Счета для банков и оффшорных компаний;  
Бесплатные консультации по регистрации  
безналоговых компаний;  
Кредитные карты VISA, STB Card и Union Card;  
Конвертация твердых и мягких валют;  
Оплата международных контрактов.

справки по телефону: (017) 2687368;  
тел./факс: (017) 2647987;  
Вильнюс, ул. Вильгельмса, 7;  
тел.: (0122) 231145, 231456

**Bankas  
SNORAS**





# "Вертикаль" не желает нести ответственность

**Верховный Совет ввел уголовную ответственность за нарушение законодательства и неисполнение или принуждение к неисполнению решений Конституционного суда, что вызвало резкую критику представителей исполнительной власти и подчиненных ей СМИ, уверенно отнесших закон к категории "мертворожденных".**

Принятие этого акта вытекало из постановления ВС о послании Конституционного суда, касающегося состояния конституционной законности в РБ в 1995 г. Кроме расширения применения уголовной ответственности за должностные преступления парламент также уточнил по своему усмотрению понятие "должностные лица", определив в таком качестве руководителей высших органов законодательной и исполнительной власти, их заместителей, руководителей министерств, ведомств, других государственных органов, подчиненных Верховному Совету, Президенту или Кабинету Министров, и их заместителей, руководителей исполнительно-распорядительных органов, местных Советов депутатов и их заместителей, судей, прокуроров и их заместителей, начальников управлений КГБ и МВД и их заместителей.

В соответствии с внесенными в Уголовный и Уголовно-процессуальный кодексы РБ поправки, умышленное неисполнение или ненадлежащее исполнение должностным лицом действий, которые оно должно было и могло совершить по закону и по возложенным на него обязанностям, если это повлекло причинение крупного ущерба или существенного вреда правам и законным интересам граждан или общественным интересам, или было сопряжено с попустительством преступлений, наказывается лишением свободы на срок до 3 лет или

исправительными работами на срок до 2 лет, или лишением права занимать определенные должности на срок до 5 лет, или штрафом. Такое действие должностного лица, равно как и принятие им мер, направленных на неисполнение закона подчиненными, наказывается лишением свободы на срок от 1 года до 5 лет, лишением права занимать определенные должности на срок до 5 лет. Такое же действие, но повлекшее причинение крупного ущерба или нанесение существенного вреда правам и законным интересам граждан, либо государственным и общественным интересам, предполагает наказание лишением свободы на срок от 3 до 6 лет с лишением права занимать определенные должности на срок до 5 лет.

Судя по массивной атаке пропрезидентских СМИ на принятые парламентом поправки в Уголовный и Уголовно-процессуальный кодексы, глава исполнительной власти не намерен их подписывать, и депутатам, при желании, нужно будет подтвердить свое решение двумя третями (от числа избранных депутатов) голосов. Однако не исключено, что за отведенный для подписания срок мнение Президента РБ может измениться, тем более

что слишком многое в нашей стране связывают с результатами назначенного на эту среду II тура выборов Президента РФ. Поэтому обратим внимание на аргументы оппонентов из исполнительной "вертикали".

В наиболее законченном виде они были представлены в интервью 28 июня и. о. начальника Главного управления правового обеспечения Администрации Президента Александра Пластовича Белорусскому телевидению и его печатной версии, опубликованной 29 июня в редакционной колонке газеты "Советская Белоруссия" (правда, почему-то со ссылкой на некое анонимное личное знакомое редактора — "крупного юриста из редкой ныне популяции людей, мало интересующихся политикой").

Главный аргумент — отсутствие Президента РБ в списке должностных лиц, которым может угрожать уголовная ответственность за нарушение законодательства и неисполнение или принуждение к неисполнению решений КС. Кроме того, г-н Пластовичий и анонимный знакомый редактора "Советской Белоруссии" подвергают сомнению право законодателя защищать себя и орган конституционного контроля, не приняв аналогичных мер в отношении главы исполнительной власти и созданной им службы контроля Президента, а также подотчетных ВС Прокуратуры и Контрольной палаты.

Очевидно, что Конституция наделяет парламент таким правом, хотя, возможно, и было бы целесообразно распространить подобные меры на все государственные контролирующие и надзирающие органы.

Павлюк БЫКОВСКИЙ.



## Ставка на демократов

МИД

**Министр иностранных дел РБ Владимир Сенько на брифинге 27 июня весьма недвусмысленно высказался в поддержку реформистского курса нынешнего Президента РБ Бориса Ельцина.**

Отвечая на вопрос, прорабатывает ли белорусский МИД какие-либо варианты действий на случай победы 3 июля лидера КИРФ Геннадия Зюганова, министр ответил утвердительно, но при этом дал понять, что Минск однозначно "голосует" за Б. Ельцина: "Мы жизненно заинтересованы в том, чтобы те процессы, которые начались в России, продолжались. Мы понимаем, что реформирование такой огромной страны, как Россия, может отнять не 4 и даже не 10 лет, а значительно больше. Поэтому чрезвычайно важно, чтобы этот первый период реформ прошел без метаний". Беларусь же, по словам министра, остается для РФ "дружелюбным стратегическим партнером", не теряя при этом своей независимости.

Впрочем, всякое случается, и победу может одержать Зюганов. Не исключив такого варианта, В. Сенько вместе с тем выразил уверенность, что к каким-либо внешним изменениям во внешней политике России это не приведет.

Сенсационно прозвучал комментарий В. Сенько о намерении Украины получить в рамках стратегических отношений с НАТО статус ассоциированного члена альянса. В. Сенько открыто заявил о поддержке этого шага: "Это суверенный, добровольный выбор Украины. Мы будем приветствовать каждый выбор суверенных государств в области безопасности... Это то нормальное, что происходит сейчас в Европе".

Нужно, однако, учесть, что украинское руководство рассматривает ассоциированный статус Украины в НАТО как гарантию стабильности своего внутри- и внешнеполитического положения при расширении альянса, иными словами, легитимность процесса расширения признается ею автоматически. Одобрительный отзыв В. Сенько о намерении Киева может означать, что и Минск готов изменить свою традиционно негативную позицию в отношении планов Североатлантического альянса на более компромиссную. То, что этот момент близок, подтверждают в частных беседах с корр. "БР" и сотрудники белорусского МИДа.

Вполне вероятно, что новая стратегия в отношении НАТО станет предметом обсуждения уже во время переговоров в Бресте глав внешнеполитических ведомств Беларуси, Украины и Польши, намеченных на 20 июля, и визита 11-13 июля Президента РБ А. Лукашенко во Францию. Последняя известная стремлением уменьшить американское влияние в альянсе (достаточно вспомнить создание при активном участии Франции Еврокорпуса и усиление тем самым Западного европейского союза как альтернативы НАТО) и попытками, причем безуспешными, добиться реформирования структуры НАТО. Не исключено, что это и станет одной из точек соприкосновения Минска и Парижа.

Александр ПАТУТИН.

## Белорусские Власти в зеркале общественного мнения

Опросы

**В рамках нового проекта "Формирование общественных лидеров в посткоммунистической Беларуси", осуществляемого при поддержке Центра международного частного предпринимательства, Независимый институт социально-экономических и политических исследований (НИСЭПИ) в мае-июне 1996 года провел общенациональный опрос взрослого населения Беларуси по репрезентативной выборке (1.535 человек, ошибка выборки = 3%). Поскольку одним из важнейших элементов системы лидерства являются структуры власти, первая публикация итогов этого опроса посвящена отношению населения к властным структурам Беларуси.**

Как показали результаты опроса, ни одна из основных структур власти Беларуси не пользуется безусловным доверием и поддержкой большинства населения. Так, менее половины опрошенных связывают свои надежды на выход страны из экономического кризиса: немногим более 15% — с правительством, менее 7% — с парламентом, чуть более 5% — с местными властями.

Одним из факторов низкого доверия к власти является снижение жизненного уровня людей.

Материальное положение населения, %			
	Нынешние доходы:		
	не позволяют	едва позволяют	вполне позволяют
Нормально питаться	26,0	48,5	25,5
Приобретать одежду обувь и т. п.	47,3	42,0	10,7
Делать более крупные приобретения (мебель, машину, квартиру и т. п.)	89,2	9,9	0,9

Отсутствие реальных экономических реформ и эксперименты в области строительства "рыночного социализма" привели к тому, что Беларусь прочно заняла место одного из аутсайдеров среди стран с переходной экономикой. По мнению подавляющего числа респондентов, уровень жизни в Беларуси более низкий, чем у наших ближайших соседей (исключением является лишь Украина).

Сравнительная оценка уровня жизни в соседних странах			
	По сравнению с указанными странами уровень жизни в Беларуси:		
	Ниже	Такой же	Выше
Польша	89,1	9,0	1,9
Латвия	88,0	10,3	1,7
Литва	84,1	13,0	2,9
Россия	69,8	27,4	2,8
Украина	15,2	35,1	49,7

Почему же Беларусь никак не может выйти из экономического кризиса? Главная причина, по мнению опрошенных, состоит в неспособности нынешней власти найти верное решение.

Ответственность за ухудшение экономической ситуации население возлагает главным образом на различные властные структуры. Подавляющее большинство не считает ни Запад, ни демократов, ни масс-медиа виновными в экономическом кризисе, и даже мафия уступила в этом "рейтинге" структурам исполнительной власти.

Распределение ответов на вопрос "Кто несет ответственность за ухудшение экономического положения в Беларуси?"	
Кабинет министров	50,8
Президент	42,4
Мафия	33,4
Верховный Совет	32,6
Местные власти	16,3
Руководители государственных предприятий, колхозов и пр.	13,6
Демократы	9,5
Белорусские предприниматели	8,3
Коммунисты	8,2
Запад	6,8
Конституционный суд	5,3
Иностранный капитал	5,2
Средства массовой информации	5,1
Международный валютный фонд	4,0
Россия	1,3

Однако низкий уровень доверия народа к власти нельзя объяснять только снижением его жизненного уровня. Важнейшим фактором такого отношения является также сам образ представителей власти в общественном сознании. Как видно из следующей таблицы, наиболее характерными чертами белорусских политиков и государственных деятелей, по мнению людей, являются жажда наживы, нечестность, авантюризм, использование любых средств для достижения личных целей. Характерно также, что почти половина респондентов вообще затруднилась ответить на этот вопрос, вероятно, из-за отсутствия достаточной информации о деятельности конкретных представителей властных структур (что само по себе является признаком недемократичности управления).

### Качества белорусских политиков и государственных деятелей

Свойственны ли белорусским политикам и государственным деятелям следующие качества:	Да	Нет	Затрудняюсь ответить
Жажда наживы	45,3	11,6	43,1
Склонность к жульничеству	42,7	15,4	41,9
Неразборчивость в средствах достижения своей цели	35,6	17,6	46,8
Низкий уровень общей культуры	34,2	19,2	46,6
Авантюризм	32,4	17,5	50,1
Нежелание честно трудиться	31,5	18,1	50,4
Инициативность, настойчивость	30,9	24,1	45,0
Непрофессионализм, некомпетентность	29,8	18,0	52,2
Трудолюбие	24,1	29,6	46,3
Рационализм	20,3	25,9	53,8
Способность отстаивать интересы народа, своих избирателей	15,8	40,6	43,6
Честность, порядочность	13,5	37,1	49,4
Высокий уровень общей культуры	13,3	42,2	44,5
Высокий профессионализм	12,6	41,2	46,2

Одной из причин подобного образа представителя власти является мнение народа о том, как эта власть формируется. Только 17,4% респондентов считают, что руководящие должности распределяются исключительно по профессиональным качествам. Значительно большая часть населения убеждена в том, что главную роль здесь играют деньги и личные связи — соответственно 43% и 68,9% опрошенных. Вероятно, поэтому большая часть населения отдает предпочтение более демократическим методам формирования руководящих кадров.

### Распределение ответов на вопрос "Какое устройство местной власти является более предпочтительным?"

Глава местной исполнительной власти избирается всем населением соответствующей территории	74,1
Глава местной исполнительной власти назначается Президентом	15,9
Глава местной исполнительной власти избирается местным Советом	10,0

Важным элементом образа власти является также представление о материальном положении властей предрежащих и его соответствии реальным заслугам. Тут действующим политикам гордиться нечем.

### Распределение ответов на вопрос "Как Вы оцениваете материальное положение следующих групп населения Беларуси?"

	Материальное положение		
	Плохое	Среднее	Хорошее
Президентская "вертикаль"	1,5	16,5	82,0
Депутаты	1,9	24,1	74,0
Журналисты	22,3	59,5	18,2

### Распределение ответов на вопрос "Сколько лет Вы живете в Беларуси?"

	Живут хуже, чем заслуживают			Живут так, как заслуживают			Живут лучше, чем заслуживают		
	Да	Нет	Затрудняюсь ответить	Да	Нет	Затрудняюсь ответить	Да	Нет	Затрудняюсь ответить
Президентская "вертикаль"	2,8	32,4	64,8						
Депутаты	3,1	29,2	67,7						
Журналисты	40,8	49,5	9,7						

Заметим, что негативный образ власти в общественном сознании приводит не только к уменьшению доверия к ней, но и к росту социальной напряженности. Так, 22,5% респондентов считают, что одним из чрезвычайно острых конфликтов в Беларуси является конфликт между народом и властью, не уступающий по остроте конфликту между богатыми и бедными (21,4%). В то же время анализ показывает, что респонденты усматривают прямую связь между властью и богатством.

Невысокий уровень доверия народа к власти может привести к росту социальной напряженности, а в итоге и к политическому кризису. О потенциальной возможности такого развития событий красноречиво говорят данные следующей таблицы:

### Готовность населения участвовать в различных акциях

	Могли бы это сделать
Подписать заявление, обращение	52,2
Участвовать в митинге (демонстрации), разрешенном властями	51,9
Участвовать в оказании поддержки своему кандидату на выборах	49,2
Присоединиться к забастовке	47,0
Присоединиться к бойкоту	46,9
Участвовать в действиях группы протеста	40,4
Участвовать в работе политической организации	37,4
Участвовать в митинге (демонстрации), не разрешенном властями	31,4
Объявить голодовку	22,1
Занять здание завода, учреждения	21,6



Валютное обозрение

# Коммерческая жилка Нацбанка



Прошедшую неделю пришлось бы охарактеризовать классическим комментарием дилеров "на бирже все по-старому", если бы не очередная акция Нацбанка.

В понедельник, 24 июня, на торгах доллары купили все, кто перечислил деньги. Но по курсу 15.500 BYB/USD. Повторение операции двухнедельной давности оказалось полной неожиданностью для дилеров, и Национальному банку удалось продать по повышенному курсу более 2 млн. USD. Более того, обладая полной властью над биржевым спросом и предложением, он уже на следующий день купил на бирже как минимум около 1 млн. USD по 13.100 BYB за доллар. Трудно отказаться от спекуляций, когда полностью контролируешь рынок!

В остальном биржевая ситуация была спокойной и стандартной. Курс оставался фиксированным на уровне 13.100. За исключением двух дней (и только в долларовом

секторе) спрос, предложение и объем реализации СКВ и российских рублей уравнивались контролирующими органами. Фиксинг объявлялся сразу с началом торгов. Таким образом, за неделю было реализовано примерно 21,4 млн. USD, в то время как на предыдущей неделе — 18,2 млн.

А на внебиржевом рынке наблюдалось резкое падение котировок. Если в понедельник курс доллара находился на уровне 16.000 рублей, то в четверг и пятницу он составил 14.700-14.800 рублей, хотя в конце последнего дня недели его стоимость несколько выросла — до 15.200-15.300 BYB/USD. Подобная динамика однозначно объясняется дефицитом белорусских рублей на рынке, вызванным, по мнению отдельных

дилеров, перечислением средств в резервные фонды. Однако похоже, что на следующей неделе с дефицитом может быть покончено, учитывая предстоящее погашение ряда выпусков госбумаг. Аналогичным образом изменялись и котировки "черного" наличного рынка, тесно связанного с внебиржевым.

Курс немецкой марки всю неделю сохранялся на отметке в 8.530 рублей. Тенденция падения объемов торговли здесь сохранилась, и всего за неделю было реализовано около 2,3 млн. DM против 3,2 млн. на предыдущей неделе.

В то же время увеличились объемы реализации российской валюты — с 24,8 до 30,8 млрд. на этой неделе. Курс оставался фиксированным — 2,57 BYB.

Курс украинского карбованца, подчиняясь динамике клиентских заявок, по-прежнему активно изменялся. Однако произошло некоторое сужение рамок его колебаний: если на предыдущей неделе его стоимость составляла от 0,083 до 0,095 BYB, то на этой — от 0,086 до 0,093 BYB. Вполне возможно, что это объясняется работой Национального банка в этом секторе. Всего за неделю было реализовано 78,9 млрд. KRB, что отражает сохранение роста активности в этом секторе.

Александр  
ВАСИЛЕВИЧ.

## Кросс-курсы

Кросс-курсы валют  
на 25 июня 1996 г.

Валюта	англ. фунт ст.	долл. США	нем. марка	фр. франк	итал. лира	яп. иена
англ. фунт ст.	1	1,541	2,361	7,999	2365	168,1
доллар США	0,649	1	1,532	5,191	1535	109,1
нем. марка	0,424	0,653	1	3,388	1002	71,20
фр. франк	1,250	1,926	2,952	10,0	2957	210,2
итал. лира	0,042	0,065	0,100	0,338	100,0	7,108
яп. иена	0,595	0,917	1,405	4,758	1407	100,0
ЕСУ	0,803	1,237	1,895	6,420	1898	134,9

фр. франк + 10, итал. лира + 100,00,  
яп. иена + 1.000,00.

Итоги торгов валютой на МВБ  
(г. Минск, июнь 1996 г.)

Дата	Спрос	Предложение	Объем	Курс (BYB)	Количество банков
<b>Доллар США (тыс. USD)</b>					
24	7.457	2.047	4.701	15.500	25
25	2.406	3.374	3.374	13.100	22
26	8.701	8.701	8.701	13.100	25
27	2.133	2.133	2.133	13.100	24
28	2.490	2.490	2.490	13.100	
<b>Немецкая марка (тыс. DM)</b>					
24	588	588	588	8.530	18
25	284	284	284	8.530	13
26	747	747	747	8.530	17
27	331	331	331	8.530	15
28	359	359	359	8.530	
<b>Российский рубль (млн. RUR)</b>					
24	6.912,1	6.912,1	6.912,1	2,57	22
25	5.714,1	5.714,1	5.714,1	2,57	21
26	5.151,9	5.151,9	5.151,9	2,57	22
27	5.986,4	5.986,4	5.986,4	2,57	24
28	7.031,8	7.031,8	7.031,8	2,57	
<b>Украинский карбованец (млн. KRB)</b>					
24	28.154	10.236	20.155	0,090	12
25	7.755	15.776	9.776	0,088	8
26	22.754	9.420	22.754	0,093	9
27	18.884	36.518	21.197	0,086	10
28	5.030	11.970	5.030	0,086	

Информация подготовлена  
Межбанковской валютной биржей.

**ВЕРОНИКА**  
Финансовая компания

Республика Беларусь  
220082 г. Минск  
ул. Притыцкого, 38

тел. (017) 253 15 04  
тел./ факс (017) 255 82 13

**Мы не убираем границы  
и временные пояса.  
МЫ ПРОСТО ВСЕ ДЕЛАЕМ ВОВРЕМЯ!**

Скандал

## "И не могу, и не хочу!"

"Сэнсэй" Валерий Бук не пожелал вернуть средства своим заемщикам, даже получив на то официальное разрешение Администрации Президента. 27 июня он был арестован по обвинению в мошенничестве в особо крупных размерах (ст. 151 УК).

После прекращения В. Буком выплат вкладов быстро образовались две инициативные группы, которые не покладая рук и конкурируя между собой стали писать во все возможные инстанции с целью добиться возврата денег.

24 июня в народном суде Центрального района завершился процесс по иску одной из вкладчиц "Сэкая" к г-ну Буку. Суд подтвердил обязательства, взятые по договору займа. Деньги были выплачены вкладчице прямо в зале суда из кассы ИЧП "Сэкай-М".

В середине прошлой недели в Администрации Президента состоялось совещание с участием заместителя главы Администрации Президента П. Прокоповича, представителей Нацбанка, В. Бука и инициативной группы вкладчиков. Рассматривался вопрос о возможности получения "Сэкаем" лицензии на осуществление финансовой деятельности.

До решения вопроса на столь высоком уровне руководитель "Сэкая" просил своих заемщиков "набраться терпения и не обращаться в суды и прокуратуры, тем более что это уже делали, зря отвлекая чиновников и руководство "Сэкая" от продуктивной работы". И вот В. Бук получил разрешение (подписанное г-ми Прокоповичем —

Администрация Президента и Сидоровым — Нацбанк) на осуществление выплат населению. Однако В. Бук выдвинул Администрации свои условия: вы мне — лицензию, а я вкладчикам — деньги. Естественно, что лицензия г-ну Буку не дали (ее пока не дают никому в принципе: не до конца отработан механизм). Поэтому, как и обещал "сэнсэй", выплата денег не началась. Его настойчивость вполне объяснима: когда деятельность строится по "пирамидальному" принципу, выплата денег невозможна, если не разрешен их прием.

На 27 июня в 17.00 была запланирована встреча главного "заимополучателя" со своими вкладчиками. Однако г-н Бук не явился. По свидетельству одной из инициативных групп, в 15.00 его вызвали для дачи показаний в Центральный РОВД, где и задержали. Дело ведет следователь по особо важным делам М. Скоробогатов.

Тем временем представители другой инициативной группы призывают вкладчиков подать ходатайство о выдаче Буку лицензии: дескать, как иначе он сможет рассчитаться. Станные события...

Наталья ШКЛЯР.

## Постановление есть, реализовать нельзя

Попытку Президента узаконить и контролировать деятельность финансовых компаний можно только приветствовать. Но несоблюдение установленных на это сроков вызывает серьезное беспокойство: не превратится ли все это в очередную волокиту?

Согласно Указу Президента № 157 от 2 мая 1996 года "О мерах по упорядочению банковской и иной финансовой деятельности", Нацбанк и Кабинет министров разработали "Временное положение о небанковских финансовых организациях". Сделано это с задержкой на месяц. Правление Нацбанка утвердило документ на прошлой неделе, а Кабинет министров — незадолго до того. Последним штрихом должна стать подпись премьер-министра М. Чигиря. По мнению практиков, это лишь формальность, особых сомнений в том, что положение будет подписано, уже нет. Оно начнет действовать с момента его опубликования.

Этим документом финкомпаниям предписывается в трехмесячный срок с момента государственной регистрации осуществить комплекс организационно-технических мер по ведению учета и использованию корреспондентского счета, открытого в НБ. Национальному банку, в свою очередь, необходимо в трехмесячный срок с момента опубликования Временного положения привести в соответствие с ним свои нормативные документы.

### Что можно и чего нельзя

Положением определен круг операций, разрешенных и запрещенных финкомпаниям. Им запрещено заниматься производственной, торговой и страховой деятельностью. Возможно прив-

лечение денежных средств юридических и физических лиц, разрешены дилинговые операции с наличной и безналичной валютой, управление денежными средствами и имуществом по договору, выдача гарантий и обязательств за третьих лиц, участие в форфейтинговых и лизинговых проектах, инвестиционное и финансовое посредничество, осуществление деятельности депозитария.

Временное положение определяет деятельность финкомпаний как исключительную и требующую лицензирования. Решение о государственной регистрации финансовой организации и выдаче лицензии принимает правление Нацбанка.

В целях безопасного и ликвидного функционирования финансовых организаций Нацбанк устанавливает для них обязательные экономические нормативы: минимальный размер УФ, показатели достаточности капитала и ликвидности баланса, размер обязательных резервов (размещенных в НБ), максимальный размер привлеченных денежных средств населения и некоторые другие — по мере необходимости (О).

Кроме того, на финкомпанию распространяется трехлетний (с момента получения лицензии) мораторий на привлечение денежных средств населения.

### Громко говорящие цифры

Для получения лицензии финкомпания прежде всего должна

набрать необходимый уставный фонд для уже существующих компаний это 100.000 ECU, для вновь создаваемых — 500.000 ECU. За государственную регистрацию взимается плата в размере, эквивалентном 1.000 USD. За выдачу лицензии на совершение банковских операций — плата в размере, эквивалентном 3.000 USD. При повторной выдаче лицензии (в случае изменения устава) необходимо еще 1.000 долларов. Плата за выдачу лицензии зачисляется в доход Нацбанка.

Безусловно, суммы немалые, и позволить себе такую роскошь сможет далеко не каждый. Но, может быть, это и неплохо.

Механизм перехода на лицензионную деятельность в принципе достаточно прост. Компания подает документы на получение лицензии в НБ, где они рассматриваются в течение месяца. За это время финкомпания должна довести размер УФ до установленной минимальной величины. После получения разрешения необходимо провести подготовку для перехода на банковский план счетов. Однако в реальности это пока невозможно.

### Сроки, подождите

Даты, определенные указом Президента для КМ, НБ и финкомпаний, уже остались в прошлом: до 1 июня утвердить "Временное положение", до 15 июня разработать и утвердить порядок выдачи лицензий, до 1 июля получить лицензии (о невозможности уложиться в отведенные временные рамки эксперты говорили еще в начале мая). Более того, очевидно, что даже перенесенные сроки не будут соблюдены (принято решение о продлении срока получения лицензий

до 1 октября).

Дело в том, что в одной связке с Временным положением о финкомпаниях идет Указ Президента № 208 о перерегистрации предприятий. И получается вот что. Работать можно лишь после получения лицензии Нацбанка. Прежде чем подать документы на лицензирование, необходимо пройти перерегистрацию. Сделать это невозможно, так как Кабинет министров до сих не разработал соответствующие методические указания. Таким образом, даже отодвинутый на три месяца срок получения лицензий невыполним.

### Финкомпанией станет банк

Как только реально заработает механизм получения лицензий, в рядах участников финансового рынка произойдут существенные перестановки. По мнению экспертов, отсекутся мелкие и некоторые средние существующие сегодня финкомпания, а освободившееся место займут мелкие и средние банки, не набравшие необходимого для банка размера УФ. Это тем более вероятно, что порядок функционирования финкомпаний, получивших лицензию, уже не будет существенно отличаться от банковского.

Наталья  
ШКЛЯР.

## Счастливы обладающие!

Консультации по взаиморасчетам по СНГ

Консультации по конвертации мягких валют

Консультации по переводу денег в любую страну мира

Консультации по финансовой политике и вопросам уменьшения налогообложения

КОНЦЕРН "АНТОНИЯ"  
220600, Минск, Домашевский переулок 9  
Тел.: 0172 / 51 50 22, 51 95 75

**АНТОНИЯ**



# Деньги XXI Века

В Испании состоялась третья встреча членов международной платежной системы Euroray International, собравшая около 1.500 специалистов мирового банковского сообщества. От Беларуси в мероприятии участвовала только делегация Белвнешэкономбанка, являющегося основным членом ассоциации Euroray Int.

Летом 1994 года на подобной встрече банкиры наметили основные этапы сотрудничества, в особенности — в части внедрения новых технологий: международная ассоциация Euroray Int. заявила тогда о намерении начать в 1997 году внедрение пластиковых карт с микропроцессором (иначе их называют чиповые карты или смарт-карты). Как известно, компании Euroray Int., MasterCard Int. и Visa Int. совместно создают стандарты на чиповые карты и периферийное оборудование, использующееся при их обслуживании.

Euroray Int. долгое время никакой рекламы разрабатываемому продукту не делал. Презентация первой (из намеченной серии) карточки состоялась на выставке в рамках указанной июньской встречи. Так называемая клип-карточка предназначена для небольших покупок и представляет собой одноразовый электронный кошелек. Таким образом, эта технология применима лишь в пределах локального рынка.

Выставка была полностью посвящена демонстрации ее возможностей. Организаторы создали наглядную модель городской улицы, на которой расположились магазинчики, обменные

пункты Томаса Кука, лотки с мороженым, аппараты "Кока-Кола" и "Фанты", небольшие бары и т. д. В каждой торговой точке посетители выставки могли рассчитывать исключительно с помощью персонализированной клип-карты, предварительно выданной каждому участнику.

На деловых совещаниях банкиры обсуждали плюсы и минусы смарт-технологий. Достоинства, конечно, доминируют: в отличие от магнитных карт, ныне занимающих в мировом обороте до 99%, микропроцессорная технология предполагает большую безопасность, меньшие затраты на телекоммуникационные услуги и пр. Так что перспективность данного направления подчеркивалась неоднократно. Впрочем, существенные сдвиги в этой сфере возможны лишь в случае определенных усилий самих банков. От них, в частности, требуются немалые вложения и запас терпения: единомоментно переключиться с "магнита" на "чип" невозможно.

Менеджмент Euroray Int. на-

мерен цивилизованно поставить работу на местных рынках (мозговой центр ассоциации пристальный взор обратил сегодня на восточноевропейский регион). Это означает прежде всего то, что банк, работающий с продуктом этой платежной системы, должен иметь соответствующую лицензию и сертификат. Компания готова оказывать

## Справка "БР"

Международная ассоциация Euroray International, штаб-квартира которой находится в Ватерлоо (Бельгия), является крупнейшей платежной системой в Европе и главным мировым конкурентом Visa. Euroray Int. обеспечивает доступ к банку наличности самой крупной европейской сети из 133 тыс. банкоматов в 30 странах. В настоящее время в обращении находится более 131,9 млн. пластиковых карт системы.

Visa International — мировой лидер в сфере выпуска пластиковых карт. Члены системы — около 19 тыс. финансовых институтов мира. В обращении находится порядка 420 млн. продуктов системы Visa, которые могут использоваться для оплаты в более чем 12 млн. торговых и сервисных точках 200 стран, а также для снятия местной валюты в 250 тыс. банкоматах мира.

консультационную и даже в какой-то степени финансовую помощь (к примеру, в этом году тарифы для банков были снижены в два раза). Члены ассоциации констатируют заинтересованность Euroray Int. в том, чтобы они получали максимальную выгоду от данного сотрудничества.

Планируется, что полный переход на рассматриваемую технологию Euroray Int. завершится примерно в 2001 году. А в ближайшее время, по-видимому, следует ожидать запуска ряда

пилотных проектов. Правда, о предположительном месте их проведения пока ничего не известно, ибо все зависит от решения самих банков, которые сегодня размышляют, стоит ли применять продукт первыми или подождать, пока дорогу проторят коллеги.

Внедрение этой системы в Беларуси сегодня практически нереально: уж больно "хворает" ее экономика, чтобы позволять банкам финансировать мероприятия, задача от которых возможна не раньше, чем через два-три года. Между тем членство в ассоциации Euroray Int. пытаются получить несколько банков Беларуси (пока таковыми являются только БелВЭБ и Приорбанк). Вступление в такие международные платежные системы, как Euroray Int., MasterCard Int. или Visa Int., не столько финансовая проблема, сколько вопрос доверия к банку-претенденту. Поэтому с момента подачи заявки и до получения разрешения на эмиссию собственных карточек пройдет как минимум два года. Зато указанные ассоциации предоставляют своим членам право пользования их торговыми знаками. Часть ответственности эти ассоциации берут на себя: если соблюден оговоренный условиями совершения платежа при расчете пластиковой карточкой, то предприятие торговли или банк пользуются гарантиями — свои деньги последние получают даже в случае, если банк-эмитент разорится.

Очередная встреча участников ассоциации Euroray Int. намечена на 1998 год. К тому времени наверняка появятся первые результаты, нуждающиеся в анализе, а также новые проекты.

Елена ФАЛЕЙ.

## Таможенная политика

## Выгоднее покупать то, что лучше

15 мая этого года Совет Федерации РФ одобрил Закон "О внесении дополнения в Закон Российской Федерации "О налоге на добавленную стоимость". 22.05.1996 г. этот закон был подписан Президентом РФ, официально опубликован и вступил в силу.

Согласно этому акту, не облагается налогом на добавленную стоимость при ввозе на территорию России хлопок-волокно, происходящий с таможенной территории государств, не входящих в СНГ. Таким образом, текстильные предприятия России теперь не будут зависеть от поставщиков хлопка из среднеазиатских республик. Решение объясняется тем, что хлопок из стран дальнего зарубежья порой и дешевле, и по качеству лучше, чем среднеазиатский.

Нет сомнения, что принятие аналогичной нормы было бы уместно и в Беларуси.

## ЦБ РФ либерализировал значительную часть валютных операций

У соседей

В то время как в Беларуси происходит постоянное ужесточение условий проведения операций с иностранной валютой, наш партнер по интеграции либерализует операции на валютном рынке. Так, 16 мая этого года в Минюсте РФ было зарегистрировано положение ЦБ РФ "Об изменении порядка проведения в РФ некоторых видов валютных операций".

В соответствии с этим положением, без разрешения ЦБ проводятся следующие операции:

- переводы инвалюты федеральными органами исполнительной власти в уплату вступительных и членских взносов РФ в международные организации, а также в уплату резидентами участия в международных конференциях, ярмарках и т. п. вне территории России;

- зачисление резидентами (некоммерческими организациями) на их счета, открытые в уполномоченных банках, от нерезидентов добровольных и безвозмездных пожертвований в инвалюту;

- переводы резидентами из России инвалюты в счет страховых взносов нерезидентам, а также в уплату подписки на иностранные издания, оплату за обучение и лечение физических лиц;

- переводы из РФ пенсий, гос. пособий, сумм, выплачиваемых по представлениям судебных или иных административных органов;

- переводы нерезидентами в РФ и резидентами из России для расчетов с отсрочкой платежа на срок не более 180 дней по экспорту (импорту) воздушных, морских и речных судов;

- переводы в уплату арендуемых воздушных, морских и речных судов, а также любого движимого имущества за пределами России;

- продажа (покупка) через уполномоченные банки инвалюты за инвалюту иного вида, курс которых к рублю устанавливается ЦБ;

- получение кредитов в инвалюте на срок свыше 180 дней от уполномоченных банков, имеющих право на проведение операций с ценными бумагами.

Кроме того, юридические лица — резиденты без

разрешений ЦБ через уполномоченные банки могут осуществлять валютные операции по экспорту и импорту товаров (работ, услуг), в том числе — перевод инвалюты из РФ в счет оплаты импортных товаров или произведенных работ независимо от срока, прошедшего с момента таможенного оформления товаров (приема работ) до даты платежа, а также зачисление на свой счет сумм в уплату экспортируемых товаров до их таможенного оформления на экспорт независимо от срока с момента получения платежа до оформления.

По специальному решению совета директоров ЦБ позднее будут разрешены следующие операции без лицензирования в Центробанке:

- приобретение нерезидентами от нерезидентов платежных документов в инвалюте при экспорте, импорте товаров (работ, услуг) в случае отсутствия отсрочки платежа на срок свыше 180 дней;

- права требования по разрешенным законодательством (в том числе валютным) основаниям по выплате средств в инвалюте могут быть переданы уполномоченному банку, если иное не установлено законодательством Российской Федерации;

- приобретение физическими лицами — резидентами за инвалюту жилых домов и квартир, находящихся за пределами России.

С учетом интеграционных процессов и в целях привлечения в нашу страну иностранных инвесторов, в первую очередь российских, думается, аналогичное решение необходимо принять и нашему Национальному банку.

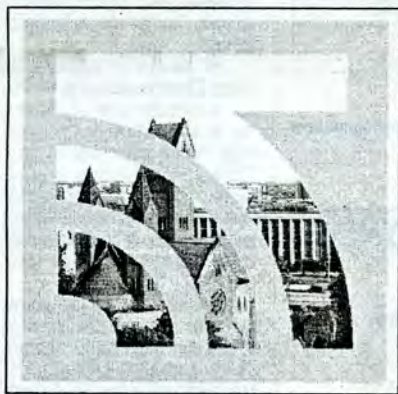
Семён ДРЕЙЗЕНШТОК.

## Шаг к конвертируемости

Как сообщил Международный валютный фонд, российские власти уведомили его о том, что "начиная с 1 июня 1996 г. РФ принимает на себя обязательства по статье VIII, разделам 2, 3 и 4, статей Соглашения МВФ". Таким образом, Россия стала 116-й страной с подобным статусом.

Члены МВФ, принимающие на себя обязательства по статье VIII, должны воздерживаться от введения ограничений по платежам и трансфертам в рамках текущих международных операций и тем самым внесет вклад в создание многосторонней платежной системы, свободной от ограничений. Наблюдатели считают, что это "позитивный шаг к полной конвертируемости рубля, являющийся определенной вехой на пути быстрой интеграции страны в глобальную экономику".

По мнению МВФ, "приняв на себя обязательства по статье VIII, Российская Федерация дает гарантию международному сообществу в том, что она будет проводить последователь-



## "Беларусбанк" - твоя республика!

### ПРЕДЛАГАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ УСЛУГИ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ:

- Выгодное размещение Ваших денежных средств в государственные краткосрочные облигации (минимальное комиссионное вознаграждение);
- Представление Ваших интересов на вторичном рынке ГКО;
- Формирование портфеля ценных бумаг по заявке клиента;
- Брокерские услуги на Белорусской фондовой бирже;
- Депозитарные услуги.

### ДЕПОЗИТАРИЙ АСБ "БЕЛАРУСБАНК" ОБЕСПЕЧИВАЕТ:

- Проведение подписки на акции как вновь создаваемых акционерных обществ, так и приватизируемых предприятий;
- Ведение реестра акционеров;
- Хранение ценных бумаг, выпускаемых на бумажной основе, и их дематериализацию.



АСБ "Беларусбанк". Управление ценных бумаг.  
г. Минск, ул. Мясникова 32, к. 704  
тел. 226 43 03 факс 220 88 50



СНГ

## Финансы будем делить вместе

На заседании экспертов СНГ 25-26 июня одобрен проект решения глав государств Содружества о создании Совета министров финансов (СМФ).

Согласно проекту положения о СМФ, также одобренному экспертами, основными задачами нового органа СНГ станут содействие формированию Платежного и Валютного союзов, выработка согласованных принципов и правил сотрудничества в области кредитно-финансовой политики, а также рекомендаций по решению общих задач для стран СНГ в этой сфере и т. д.

В компетенцию СМФ будет входить также рассмотрение смет расходов на содержание органов СНГ, контроль за рациональным использованием выделяемых средств.

В ходе заседания 25-26 июня были определены конкретные размеры долевых взносов стран СНГ на эти цели. Теперь РФ будет оплачивать 50% расходов на содержание органов Содружества, Украина — 14%, Беларусь, Казахстан и Киргизия — по 5%, остальные республики — по 3%. При этом лишь 25-30 отраслевых органов СНГ (всего их около 60) будут полностью финансироваться за счет бюджета СНГ, остальные — те, что ведут самостоя-

тельную хозяйственную деятельность — должны будут частично перейти на самофинансирование.

Решения СМФ, согласно положению об этом органе, будут приниматься простым большинством голосов и носить рекомендательный характер. Несмотря на это, делегации Молдавии и Украины выступили на заседании с предложением определить статус нового органа как Совещание министров финансов, а не совет. Очевидно, проявилось стремление застраховаться от любой возможности превращения органов Содружества, даже далеких от политики, в наднациональные структуры. Решение по этому вопросу, однако, будет зависеть в первую очередь от позиции глав государств СНГ, а также министров финансов, которые подробно рассмотрят согласованные в Минске документы в Ереване в августе-сентябре этого года.

Александр ПАТУТИН.

### В Мингосимущество

Гомельоблимушество приняло решение о начале работ по приватизации трех объектов республиканской собственности: Жлобинского комбикормового завода, Наровлянской кондитерской фабрики "Красный мозырянин", арендного предприятия "Гомельстройматериалы".

Минскоблимушество провело проверку сохранности государственного имущества, законности его отчуждения и сдачи в аренду производственных площадей трех

предприятий: ОАО "Світанак" (г. Жодино); ОАО "Минское производственное кожевенное объединение" (п. Гатово); арендное предприятие "Купалінка" (г. Солигорск). Установлено, что имеют место факты сдачи государственного имущества в аренду без разрешения собственника, несвоевременного перечисления арендной платы, продажи имущества без применения коэффициентов изменения стоимости.

## Страховщикам нужна правовая среда

Ассамблеи

25 июня прошла III ассамблея страховых организаций РБ. Ее участники констатировали, что правовой и социально-экономический климат для развития страхового сектора экономики ухудшился, и эта тенденция, по видимому, сохранится на обозримую перспективу.

По оценке президента Белорусского страхового союза Виктора Хомячука, прозвучавшей в отчетном докладе, страхование в республике оказалось сегодня практически на грани уничтожения. Только наличие нормальной правовой среды в обществе в целом и в страховании в частности создает надежную базу для развития рынка страховых услуг. Однако за прошедший год законодательство в этой сфере практически не сдвинулось с мертвой точки. Давно готовый проект концептуально нового закона о страховании все ждет своего рассмотрения. Та же судьба — у целого пакета законопроектов об обязательных видах страхования ответственности, в частности, перевозчиков, владельцев автотранспортных средств, работодателей и ряда других.

К сожалению, назревшая необходимость создания систем негосударственного пенсионного и медицинского страхования также оказалась вне внимания государства.

Серьезные нарекания страховщиков вызывает существующая схема налогообложения, которая, по их мнению, фактически уничтожила страхование жизни и другие виды накопительного страхования, сделав их невыгодными как для СО, так и для граждан. Ситуация, сложившаяся после введения нового порядка взимания налогов на доходы и прибыль и изменения правил продажи валюты на МВБ, рассматривалась многими выступившими на ассамблее руководи-

телями СО. По их общему мнению, нововведения, ввиду их очевидной убыточности, значительно затруднили и усложнили перестрахование крупных рисков за рубежом, создали предпосылки для отказа СО от реализации "зеленой карты", полисов медицинского страхования выезжающих за рубеж.

Подобная политика приведет к тому, что эти полисы наши страхователи будут вынуждены приобретать у иностранных страховщиков. Соответственно, республика потеряет многомиллионные валютные поступления. Только за два последних месяца убытки белорусских страховщиков от подобных нововведений, по данным БСС, составили более 2 млн. USD. В сложившейся ситуации республика лишается важнейшего механизма привлечения средств населения и хозяйствующих субъектов: по прогнозам, инвестиционный ресурс системы страхования — около 200 млн. USD.

В итоговом документе ассамблеи подчеркивается, что дальнейшее непонимание государством важности развития страхования и непринятие экстренных мер по спасению страхового сектора экономики уже в самое ближайшее время будет иметь необратимые последствия. Страховщики считают, что первейшим условием для развития как страхования, так и всей экономики в целом является создание цивилизованного стабильного правового пространства.



SEAWAYS  
MARITIME AGENCY

Морское агентство СИБЭЙЗ

предлагает услуги при перевозке экспортных и импортных грузов морем:

- ↓ экспедирование всех видов грузов
- ↓ организация перевозки грузов в 20' и 40' контейнерах по схеме "от двери до двери" через порты Прибалтики и Украины
- ↓ разработка транспортных условий запродажных контрактов
- ↓ консультирование

Минск, ул. Кальварийская, 1, оф. 417  
Тел./факс.: (НЦС) 8-017-21042-30

ВИТЕБСКИЙ  
КОНДИТЕРСКИЙ КОМБИНАТ

"ВИТЬБА"

реализует

шоколадную  
глазурь

высокого качества  
по цене 32500 за 1 кг.

Расфасовка по требованию  
заказчика

Тел.: (02122) 2-18-38, 2-96-43, 1-69-80.  
Факс: (02122) 1-50-80

## ОТКРЫТЬ ТАЙНУ



Секрет высшего качества Вашей работы — в оборудовании, которое Вы используете. Вот что на все 100% будет содействовать Вам в бизнесе. Вот что позволит Вам работать быстрее, лучше и получать идеальный результат.

ОКИ — это бизнес людей для людей. Поэтому мы открываем Вам эту тайну. Принтеры ОКИ — образец новейшей технологии, доведенной до совершенства. Совсем недолго установить принтер, а как пользоваться им, Вы поймете сразу. Качество и безупречность результата убедит Вас в том, что тайна совершенства — в простоте.

Первый шаг делаете Вы. Об остальном позаботится ОКИ.

ОКИ

People to People Technology

Telecommunications Information Processing Electronic Devices

За более подробной информацией обращайтесь к нашим дистрибьютерам в Минске:

Дайнова ..... (017) 230-88-03  
Бевалекс ..... (017) 249-90-78  
Семиплан ..... (017) 237-73-21

ОКИ EUROPE, Ltd (киевский офис):  
ул.И.Франко 34/33, офис 24.

Тел. .... (+044) 462-05-75.  
Факс ..... (+044) 462-05-74.

Оплатим счета  
в Воронежской,  
Волгоградской  
областях РФ



Гарантируем скидки от  
заводской цены до 20%

электро  
М О Н Т А Ж

Телефоны: (017) 239-17-77  
239-17-40

ВНИМАНИЮ  
ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩИХ,  
МЕБЕЛЬНЫХ,  
СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ!

Германская фирма "Герисчер и Шрёдер"  
поставляет любое  
деревообрабатывающее оборудование,  
в том числе:

- лесопильное, сушильное, для производства окон, дверей, паркета, любой мебели, отопительное, покрасочное, по утилизации отходов, брикетированию, энергосберегающие системы отсоса отходов и фильтрации воздуха
- электропневмоинструмент
- заточные станки



Адрес представительства в СНГ:  
РБ, 220053, г.Минск, ул.Щедрина, 1-605.  
Тел./факс (0172) 37-25-28

Gerischer Schröder

Минский филиал АБ "ИНКО"

На очень  
выгодных  
условиях!

ИНКО

Принимаем  
свободные денежные  
средства юридических лиц  
сроком от двух недель.  
Декларация не требуется!

т. 23-92-13  
Минск, ул.Обойная, 12



VISA



Номер	ТОРГОВАЯ МАРКА	ПРОЦЕССОР		RAM	НАКОПИТЕЛИ		МОНИТОР	ВИДЕОКАРТА	ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ	ЦЕНА USD	Гарантия	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН	
		Тип/МГц	Кэш		Тип/Мин	Время доступа								
КОМПЬЮТЕРЫ														
1	Компьютерный класс								под заказ	от 1800	12	МПОБТ	324492/324583	
2	BM 2001	286/12	1	4	3.5	170	IDE	14	256 ISA	334	12	Трайвил	2341300	
3	BM 2001	286/12	1	4	3.5	170	IDE	14	256 ISA	560	12	МПОБТ	324583/320489	
4	BM 2001	286/12	1	4	3.5	170	IDE	14	256 ISA	510	12	МПОБТ	313548/363010	
5	AT	386 DX/40	128	1	16	3.5	210	ISA	14	256 ISA	566	12	Трайвил	2341300
6	AT	386 DX/40	128	1	16	3.5	210	ISA	14	256 ISA	545	12	ЛИС	226778/289274
7	PTC	386 DX/40	128	1	16	3.5	210	ISA	14	256 ISA	810	12	РЕФАЛ	685529
8	EC 1863.11	386 SX/25	2	16	3.5	420	IDE	12	512 ISA	645	12	Персп. технологии	363631	
9	DELTA	386 SX/40	128	1	16	3.5	420	IDE	12	512 ISA	610	12	МПОБТ	325333/320489
10	DELTA	386 SX/40	128	1	16	3.5	420	IDE	12	512 ISA	610	12	Трайвил	2341300
11	DELTA	386 SX/40	128	1	16	3.5	420	IDE	12	512 ISA	610	12	РОСАМ	330793/687644
12	NTT434	486 SX/33	8	2	64	3.5	210	IDE/VLB	12	512 ISA	646	12	ТАИР	292999
13	NTT432	486 SX/33	8	2	64	3.5	210	IDE/VLB	12	512 ISA	488	12	ТАИР	292999
14	INCOMAG	486 DX/33	256	4	128	3.5	540	IDE/VLB	13	512 ISA	689	24	ИНКОМАГ	384821/384101
15	Favourite	486 DX/250	256	4	128	3.5	840	IDE	14	256 ISA	750	24	Коросек-сервис	260830/233229
16	Favourite	486 DX/250	256	4	128	3.5	840	IDE	14	256 ISA	785	24	Коросек-сервис	260830/233229
17	Favourite	486 DX/250	256	4	128	3.5	840	IDE	14	256 ISA	830	24	Коросек-сервис	260830/233229
18	Link	486 SX/66	256	4	64	3.5	540	IDE	14	256 ISA	861	24	Link Technology	362251/362252
19	PTC	486 DX/66	256	4	64	3.5	540	IDE	14	256 ISA	689	18	Персп. технологии	363631
20	VP03	486 DX/66	256	4	128	3.5	540	IDE/PCI	11	512 ISA	686	24	МПС Ltd	8-017-2100-548
21	DELTA	486 DX/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	512 ISA	695	24	ВИДЕОПЕЧАТЬ	653513/652367
22	DELTA	486 DX/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	512 ISA	699	24	РОСАМ	330793/687644
23	DELTA	486 DX/66	256	4	128	3.5	540	IDE	10	512 ISA	749	24	ИНФОРМАТИКА	370662/374519
24	BEABM	486 DX/66	256	4	128	3.5	540	IDE	9	512 ISA	757	24	BEABM	347972/348105
25	Maxim	486 DX/66	256	4	128	3.5	540	IDE	9	512 ISA	757	24	IKT Premier	626586
26	OPAL IBM	486 DX/66	256	4	128	3.5	540	IDE	9	512 ISA	550	24	ИВА	344746
27	NTT463	486 DX/66	256	4	64	3.5	630	IDE/VLB	9	512 ISA	752	24	ТАИР	292999
28	American Logic	486 DX/66	256	4	128	3.5	630	IDE/PCI	10	512 ISA	790	36	АмерикэнЛоджик	523312/525428
29	ORMA	486 DX/66	256	4	64	3.5	630	IDE/PCI	10	512 ISA	582	20	ОРАМСИЛ	685460
30	NTT467	486 DX/66	256	4	64	3.5	630	IDE/PCI	8	512 ISA	773	24	ТАИР	292999
31	NTT468	486 DX/66	256	4	64	3.5	630	IDE/PCI	8	512 ISA	793	24	ТАИР	292999
32	PTC	486 DX/66	256	4	64	3.5	630	IDE/PCI	11	512 ISA	755	18	Персп. технологии	363631
33	American Logic	486 DX/66	256	4	128	3.5	630	IDE/PCI	10	512 ISA	834	36	АмерикэнЛоджик	523312/525428
34	Maxim	486 DX/66	256	4	128	3.5	630	IDE	9	512 ISA	898	24	IKT Premier	626586
35	NTT469	486 DX/66	256	4	64	3.5	630	IDE/PCI	9	512 ISA	813	24	ТАИР	292999
36	Packard Bell Office	486 DX/75	256	4	64	3.5	540	IDE/VLB	14	256 ISA	1101	24	ТУССОН	362182/364288
37	DELTA	486 SX/75	256	4	64	3.5	540	IDE	10	512 ISA	650	12	РОСАМ	330793/687644
38	SP	486 DX/80	256	4	64	3.5	540	IDE/PCI	14	256 ISA	720	24	SUNRISE	349448
39	MAS	486 DX/80	256	4	64	3.5	540	IDE	12	512 ISA	890	24	МАС Электроник	351201/351412
40	11 Texas (USA)	486 DX/80	256	4	64	3.5	540	IDE/PCI	9	512 ISA	914	24	ИННОТЕХ	236281/236257
41	OPTIMUS A 486	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE	9	512 ISA	814	24	СЕМПИЛАН	372540/373721
42	DTK Feat-41	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE	14	256 ISA	735	24	S.B.I.	275955/274953
43	SKY 4/4	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	11	512 ISA	699	12	SKY Group	321390
44	OPTIMUS A 486	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE	10	512 ISA	720	24	СЕМПИЛАН	372540/373721
45	CLT Infini 486	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	10	512 ISA	36	24	СЕМПИЛАН	372540/373721
46	JET	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	8	512 ISA	690	18	ДЖЕТ	683485
47	VP09	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	11	512 ISA	702	24	МПС Ltd	8-017-2100-548
48	DELTA	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	9	512 ISA	705	24	ВИДЕОПЕЧАТЬ	653513/652367
49	INCOMAG	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	13	512 ISA	710	24	РОСАМ	330793/687644
50	News	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE	11	512 ISA	720	24	ИНКОМАГ	384821/384101
51	UT	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	14	256 ISA	720	18	NewS Computers	210300
52	UT	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	14	256 ISA	770	12	АКТАЛ	298261/298238
53	FALCON	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	10	512 ISA	783	12	FALCON	298261/298238
54	VA-WORK	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	10	512 ISA	783	12	FALCON	344356/344470
55	BEABM	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	9	512 ISA	884	24	BEABM	347972/348105
56	BEABM	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	9	512 ISA	884	24	BEABM	347972/348105
57	PTC	486 DX/100	256	4	64	3.5	840	IDE	11	512 ISA	635	18	Персп. технологии	363631
58	NTT4702	486 DX/100	256	4	64	3.5	840	IDE/PCI	9	512 ISA	762	24	ТАИР	292999
59	Stargazer PRACTIC	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	9	512 ISA	872	24	МП БелСофт	227611
60	American Logic	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	10	512 ISA	832	36	АмерикэнЛоджик	523312/525428
61	Favourite	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	10	512 ISA	765	24	Коросек-сервис	260830/233229
62	ICI	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	9	512 ISA	700	12	ЭКСИКО	373742
63	EX	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	9	512 ISA	703	24	ИнтерКомСервис	306401/306482
64	ADL	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	14	256 ISA	910	12	RO	685529
65	COL	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	14	256 ISA	460	36	CD-LIFE	344721
66	NTT406	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	8	512 ISA	800	12	ПЕОЛА и М	363320/334072
67	FALCON	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	14	256 ISA	782	24	ТАИР	292999
68	UT	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	10	512 ISA	639	12	АКТАЛ	298261/298238
69	11 AMD	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	9	512 ISA	639	12	FALCON	344356/344470
70	11 AMD	486 DX/100	256	4	128	3.5	840	IDE/PCI	9	512 ISA	639	12	FALCON	344356/344470





Номер	ТОРГОВАЯ МАРКА	ПРОЦЕССОР	RAM	НАКОПИТЕЛИ	МОНИТОР	ВИДЕОКАРТА	КОМПЬ	ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ	ЦЕНА USD	Гарантия	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН			
		Тип/МГц	установл.	плат. возм.	FDD	объем							Тип/шины	Брэнд	Размер экрана
КОМПЬЮТЕРЫ															
169	CROMAN	P/75	256	8 128 3.5	540 EIDE	10	14 *	28	1	MT	Intel Zappa, EDO RAM, LR, NI, септ. P5	1150	36	ДАИНОВА	302356
170	News	P/75	256	8 128 3.5	540 EIDE/PCI	11	14 *	28	1	MT	Pipeline Cache, Monitor NI Daewoo, Kbd95, любые изменения	834	24	MIPS Ltd	8-017-2100-548
171	Falcon	P/75	256	8 128 3.5	540 EIDE	9	14 *	28	1	MT	INTEL Trion, Smile monitor, S3	870	18	News Computers	210300
172	Intel Original	P/75	256	8 128 3.5	540 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	DOS 6.22, 0.28 NI	969	24	FALCON	344356/344470
173	Intel Original	P/75	256	8 128 3.5	540 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Intel Original, сертификат P5, септ. DOS 6.22, Windows 35, любое ПО, септ.	1154	36	ИНФОТЕХ	286281/286557
174	GEG Prestige 570	P/75	256	8 128 3.5	535 PCI	10	14 *	28	1	MT	лиценз. ПО DOS 6.22, P5 cache, EDO, Free Upgrade Card, MB GigaByte, септ.	1312	36	ОРМАСИЛ	685460
175	ORMA	P/75	256	8 128 3.5	535 PCI	10	14 *	28	1	MT	Intel CPU, Intel Trion chipset, T9440, ком. конф., септ. до 8%	938	24	ОРМАСИЛ	685460
176	IBM PC 140	P/75	256	8 128 3.5	535 EIDE	10	14 *	28	1	MT	ISA/PCI, PC DOS, MS Windows, Windows exc., Energy Star	1340	12	ИВА	344746
177	Compaq Deskpro	P/75	256	8 192 3.5	840 EIDE	14	14 *	28	1	MT	EDO, PCI/ISA, CL-5434, int. PCI Ethernet, Win95, предоплата-2%	3705	36	БЕЛАМ	347972/348105
178	Favourite	P/75	256	8 128 3.5	840 EIDE/PCI	10	14 *	28	1	MT	AMD, MPR-II, доставка, подключение, сервис	899	24	КОРСОК-сервис	260830/233229
179	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	850 EIDE/PCI	14	14 *	28	1	MT	Intel Trion, BPU cache, 10 200MHz, Main design, септ.	1039	24	ВЕРСА комп.	544085/547261
180	Link Zappa	P/75	256	8 128 3.5	850 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Intel m/b Trion Chipset, MiniTower, Color monitor (Samtron), септ. P5	1140	24	Link Technologic	362251/362252
181	MAGTRON Elite	P/75	256	8 128 3.5	850 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Trion, cache 256 sync, pipeline cache, CL-5430, низкий курс.	1168	36	MICRO EXPRESS	347515/347123
182	MAGTRON Elite	P/75	256	8 128 3.5	850 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Trion, cache 256 sync, pipeline cache, S3 Trion64, низкий курс.	1228	36	MICRO EXPRESS	347515/347123
183	R-Style Proxima	P/75	256	8 128 3.5	850 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Intel Zappa, DOS 6.22, Trion64, рус. док.	1260	24	ТУССОН	362182/364288
184	Packard Bell Office	P/75	256	8 128 3.5	850 EIDE/PCI	14	14 *	28	1	MT	True Color High Performance, рус. док.	1708	24	ТУССОН	362182/364288
185	Packard Bell Office	P/75	256	8 128 3.5	850 EIDE/PCI	14	14 *	28	1	MT	4+ CDROM, SoundBlaster, FaxModem, рус. док.	2521	24	ТУССОН	362182/364288
186	DELTA	P/75	256	8 128 3.5	850 EIDE/PCI	10	14 *	28	1	MT	Pipeline Cache, Monitor NI Daewoo, Kbd95, любые изменения	859	24	MIPS Ltd	8-017-2100-548
187	VA-WORK	P/75	256	8 128 3.5	850 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	сертификат, изменение конфиг., оптовые заказы	880	24	РОСВАМ	330793/687644
188	MAGTRON Elite	P/75	256	8 128 3.5	850 EIDE/PCI	9	15 *	28	1	MT	Trion, cache 256 sync, pipeline cache, CL-5430, низкий курс.	997	24	БЕВАЛЕКС	49901/499078
189	CROMAN	P/75	256	8 128 3.5	1000 EIDE	10	14 *	28	1	MT	MPR-II, измен. конф.	1263	36	MICRO EXPRESS	347515/347123
190	Intel Zappa	P/75	256	8 128 3.5	1000 EIDE	10	14 *	28	1	MT	Intel Zappa, EDO RAM, LR, NI, септ. P5	1020	12	ЛЕОЛА И М	363320/334072
191	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1000 EIDE	10	14 *	28	1	MT	PC/ISA, изменение конфигурации	1194	36	ДАИНОВА	302356
192	SA	P/75	256	8 128 3.5	1000 EIDE/PCI	10	14 *	28	1	MT	Изменение конфигурации, септ.	864	24	ИВА	344746
193	BEALAM	P/75	256	8 128 3.5	1000 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	MPR-II, NI (GoldStar) mouse, септ., септ. диск, распроща.	955	24	SUNRISE	349449
194	Intel Zappa	P/75	256	8 128 3.5	1000 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Intel m/b CL, P/75-133	1066	24	БЕЛАМ	347972/348105
195	CROMAN	P/75	256	8 128 3.5	1000 EIDE/PCI	10	14 *	28	1	MT	Intel Zappa, EDO RAM, LR, NI, септ. P5	1299	24	РанС	625183/622377
196	BEALAM	P/75	256	8 128 3.5	1100 EIDE	9	14 *	28	1	MT	MPR-II, NI (GoldStar) mouse, септ., септ. диск, распроща.	1142	24	БЕЛАМ	347972/348105
197	Favourite	P/75	256	8 128 3.5	1280 EIDE/PCI	14	14 *	28	1	MT	AMD, MPR-II, доставка, подключение, сервис	1015	24	КОРСОК-сервис	260830/233229
198	R-Style Proxima	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	14	14 *	28	1	MT	Intel Zappa, DOS 6.22, Trion64, рус. док.	1260	24	ТУССОН	362182/364288
199	DELTA	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	10	14 *	28	1	MT	Сертифик. P5, измен. конф.	900	24	ДЖЕТ	683485
200	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Сертифик. P5, измен. конф.	900	24	Персп. технологии	363361
201	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	PC/ISA, mouse, любые изменения конфигурации	1031	24	FALCON	344356/344470
202	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Intel Trion, MPR-II, септ.	1160	24	MAC Электроник	351201/351412
203	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Intel Zappa, EDO RAM, LR, NI, септ. P5	1228	24	БЕЛАМ	347972/348105
204	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Intel Zappa, EDO RAM, LR, NI, септ. P5	1228	24	БЕЛАМ	347972/348105
205	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	S3 Trion 64, Intel orig., Pipeline, WD, 6/11 докт. по Минску	955	24	ВИДЕОПЕЧАТЬ	65313/652367
206	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Pipeline Cache, Monitor NI Daewoo, Kbd95, любые изменения	880	24	MIPS Ltd	8-017-2100-548
207	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Изменение конфигурации	998	24	АКТАЛА	298261/298238
208	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	ISA/PCI, Intel Trion, GoldStar, Western Digital, NI MPR-II	979	30	ТАИР	292999
209	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	лиценз. ПО DOS 6.22, P5 cache, DOS Graphics, MB GigaByte, ком. конф., септ.	1166	24	ОРМАСИЛ	685460
210	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Intel CPU, Intel Trion chipset, T9440, ком. конф., септ. до 8%	988	24	ОРМАСИЛ	685460
211	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	AMD, MPR-II, доставка, подключение, сервис	1015	24	КОРСОК-сервис	260830/233229
212	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Очень выгодная цена в рублях	1020	12	СЕМПИЛАН	372540/373721
213	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Изменение конфигурации	1001	12	АКТАЛА	298261/298238
214	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	A-Trend pipeline, S3 Trion64, color MPR-II, digital	1034	24	STRATUM	206708/246609
215	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Базисный — MPR-II, P/75-133	1034	24	ВЕРСА комп.	544085/547261
216	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Intel m/b Trion Chipset, MiniTower, Color monitor (Samtron), септ. P5	1220	24	Link Technologic	362251/362252
217	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Intel, Digital, Plug&Play, Flash BIOS	1220	24	GREEN LINE	239450/263375
218	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Intel, desktop	2252	24	АмерикэнЛоджик	52312/525428
219	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Intel, Western Digital, color LR, NI	870	24	STRATUM	206708/246609
220	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	CPU/AMD, MPR-SS, S3 Trion64, NI LR, Digital, септ. P5	909	24	ИнтерКомСервис	306401/306482
221	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Intel, S3 Trion64, Samsung SamMaster 3Ne, NI LR, Soft	910	24	РОСВАМ	330793/687644
222	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Intel Original, WDC, PCI, EDO	920	24	ЭКСИКО	373742
223	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Pipeline Cache, Monitor NI Daewoo, Kbd95, любые изменения	948	24	MIPS Ltd	8-017-2100-548
224	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Сертифик. P5, доставка, подключение, сервис	955	24	АТЕХ	263836
225	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	Сертифик. P5, MPR-II, NI, ком. конф., mouse, TUV	965	36	ИНКОМАГ	384821/384101
226	VERSA Pro	P/75	256	8 128 3.5	1080 EIDE/PCI	9	14 *	28	1	MT	ПО, изменение конфигурации	965	36	ЛК	



МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	ГАР. (мес.)	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
СКАНЕРЫ					
EPSON GT 8500	Сканер, цветной, 600dpi, с контрол. и ПО	12	870	ТАИР	292999
EPSON GT 9000	Сканер, цветной, 800-2400dpi, с контрол. и ПО	12	1150	ТАИР	292999
HP SCANJET 400	A4, 600x2400 dpi, color, OCR Russian	12	1250	POCBAM	330793/687644
HP SCANJET 4c	A4, 600x2400 dpi, color, OCR Russian	12	1260	BEIStariett	299952/265991
HP SCANJET 4s	Д-до 2400x1100 dpi, grayscale, 30bit color, black color/OCR cap.	12	1265	BELHARUS	238965/239010
HP SCANJET 4p	A4, 300 dpi / 1200 enh res, color, OCR, 7.5 сек./стр.	12	640	Комп. и Периф.	343663/345670
HP SCANJET 4p	A4, 600x2400 dpi, color, OCR Russian	12	640	POCBAM	330793/687644
HP SCANJET 4p	Д-до 2400x1100 dpi, grayscale, 24bit color, black color/OCR cap.	12	640	BELHARUS	238965/239010
HP SCANJET 4s	A4, 200x400 dpi, w/b, color, OCR Russian	12	360	POCBAM	330793/687644
HP SCANJET 4s	A4, 200x400 dpi, sheetfeed, w/b, OCR Russian	12	360	BELHARUS	238965/239010
HP SCANJET 4s	Д-до 4000pi, dtd monochrome, sheetfeed	12	370	BELHARUS	238965/239010
HP SCANJET 4si	flatbed network scanner automatic 50page sheetfeed network admin software 10pageT	12	3210	BELHARUS	238965/239010
Musket Paragon 1200 Combo	1200/2400 dpi, 16 M color, 256 gr, скан-модель	12	970	POCBAM	330793/687644
Musket Paragon 800 SP	400/800 dpi, 30 bit color	12	750	POCBAM	330793/687644
Page Reader 800	400x800 dpi, 256 gray, листовой, portable	12	270	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
Page Reader 801	400x800 dpi, 256 gray, листовой, LP1, portable	12	275	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
Paragon 600	600/1200 dpi, 256 gray, 16M color, планшет., Т-лайн	24	560	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
Paragon 600 II SP	600/4800 dpi, 16M color, 256 gray, планшет., Т-лайн	24	575	ЭЛЕМЕНТ	210694
Paragon 600 II SP	600/4800 dpi, 256 gray, 16M color, планшет., Т-лайн	24	590	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
Paragon 600 II SP	600/8400 dpi, 30bit, 10 bit gray, планшет., Т-лайн	24	690	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
Paragon 1200	1200/2400 dpi, 16M color, 256 gray, планшет., Т-лайн	24	770	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
Paragon 1200 Combo	1200/2400 dpi, 256 gray, 16M color	24	980	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
Paragon 1200 SP	1200/9600 dpi, 30 bit color, 10 bit gray, планшет., Т-лайн	24	870	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
Paragon Junior	600/1200 dpi, 16M color, планшет, встроен. факс, копир., Т-лайн (одностр.)	24	890	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
Paragon Sheetfed 300	300/600 dpi, 256 gray, листовой, Т-лайн	12	270	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
Pup-N-Scan 250	400x800 dpi, 256 gray, для NoteBook PC/MCI, Т-лайн	12	195	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
Pup-N-Scan color	800x800, 16M color, для NoteBook PC/MCI, Т-лайн	12	280	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
PrintScan 236	400x800 dpi, 256 gray, для NoteBook/LP1, Т-лайн	12	190	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
Scan PC	400x800, 16M color, для NoteBook/LP1, Т-лайн	12	240	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
Scan PC	Сканер, факс, копир., 500dpi, 16M color, 256gray, лист.	12	830	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
Spectra 1200	1200/2400 dpi, 16M color, листовой, Т-лайн	12	855	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
T-лайн Scan Color 800	800dpi, 16M color, 256 gray, ручной, Т-лайн	12	210	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
T-лайн Scan Gray 800	800 dpi, 256 gray, ручной, Т-лайн	12	110	МАС ЭЛЕКТРОНИК	351201/351412
UMAX Gemini D-16	A4, 800x1600 dpi, 360x900 dpi max, 30 bit, одноязычный, SCSI, Mac/PC	12	1550	BelStarlett	396548/390034
UMAX Mirage D-16	A4, 800x1600 dpi, 360x900 dpi max, 30 bit, одноязычный, SCSI, Mac/PC	12	7600	BelStarlett	396548/390034
UMAX PowerLook II	A4, 300x1200 dpi, 360x900 dpi max, 36 bit, density 3.3, одноязычный, SCSI, Mac/PC	12	2595	BelStarlett	396548/390034
UMAX SuperVista-S12	A4, 800x1200 dpi, 360x900 dpi max, 24 bit, одноязычный, SCSI, Mac/PC	12	1250	BelStarlett	396548/390034
МАГНИТООПТИЧЕСКИЕ ЗАПОМИНАЮЩИЕ УСТРОЙСТВА					
Disk 3.5" VERBATIM	MO переносимые диски 120M	25	ДРАВИ	235489	
Disk 5.25" VERBATIM	MO переносимые диски 2.3/1.1/3 Gb	10	ДРАВИ	235489	
Disk BASF MO	230 MO, переносим. MO диск	60	24,6	Велисьпримороз	322574/399536
Disk Verbatim	3.5", MO переносимые диски 230 MO	12	23	COMTRIS	611211
Disk "Pinnacle" 540	3.5", 5-винч. диск, SCSI/PCMCIA/TP	12	1150	ЛИМЕНС	236164/237913
Dne Fujitsu IFO-230	M251242, 230MO, 30ms, SCSI-2, внутр.	12	430/620	ПИРИТ	684118
Dne Fujitsu IFO-640	M251242, 640MO, 30ms, SCSI-2, внутр.	12	570	ПИРИТ	684118
Dne IFO-1000	1.3 Gb, SCSI-2, внутр.	12	1000	КОНИК ТРЭЙД	236164/237913
Dne IOMEGA Zip Drive	100 MO, 4-speed, EIDE, внутр., параллельный порт	12	310	ЛИМЕНС	236164/237913
Dne MAXOPTIX T3-1300	3Gb, 19ms, SCSI-2, внутр., внутр.	12	от 1180	ПИРИТ	684118
Dne MAXOPTIX T4-2600	2.6Gb, 35ms, SCSI-2, внутр., внутр.	12	от 1975	ПИРИТ	684118
ZIP disc IOMEGA	100 MO format PC	12	20	МП БелСофт	10212/370974
ZIP disc IOMEGA	100 MO parallel port, 1 ZIP диск	12	260	МП БелСофт	10212/370974
УСТРОЙСТВА ЗАПИСИ И ЧТЕНИЯ CD-ROM					
CD-Recorder "YAMAHA"	CDR-100, 4-speed, SCSI-2, внутр.	12	1550	ЛИМЕНС	236164/237913
CD-Recorder YAMAHA	4-speed, SCSI	12	990	ДРАВИ	235489
CD-Recorder YAMAHA (internal)	24-speed, SCSI	12	1980	ЛИС	206778/209274
CD-ROM	Enhanced IDE интерфейс	12	55	SKY Group	321390
CD-ROM for Notebook	2-sp/4-16/6-sp, 5-винч. диск, PCMCIA, Win-95 comp.	12	125	ЛИМЕНС	236164/237913
CD-ROM Panasonic	2-sp CD-562-B, Interface Panasonic, опух.	12	35	ВИДЕОПЕЧАТЬ	65351/652267
CD-ROM Panasonic/BTC	2-speed, 6-sp, IDE	6	36,83	ПРОГРАММА	312621/387425
CD-ROM	4-speed, 600 Kb	6	50	DETRIMECH	326047
CD-ROM Hitachi	4-speed, EIDE, внутр.	12	30	СЭМЛП	685314
CD-ROM Mitsumi FX-006	4-speed, EIDE	12	52	АПЕКС	2271994
CD-ROM Mitsumi	4-speed, Versor, EIDE, Play (5 кнопок)	12	57	АЖУРЕ	680465
CD-ROM Mitsumi	4-sp FX-408-B, EIDE, опух.	12	58	ВИДЕОПЕЧАТЬ	65351/652267
CD-ROM	4-speed, EIDE, Samsung	12	69	ЛК	546894/102278
CD-ROM GoldStar GCD-RS428-B	4-speed, 160 ms, 256 Kb кэш	12	81	ЛИКС-К	512177/514449
CD-ROM	4-speed	12	65	МАГНЕТИК	394906
CD-ROM ACER 747E/6854	4-speed, 6-speed, EIDE	12	65,110	ЛИМЕНС	236164/237913
CD-ROM Hitachi CDR-7730	4-speed, IDE/ATAPI, внутр.	12	68	ПИРИТ	684118
CD-ROM Mitsumi	4-speed	6	70	ТАИР	292999

CD-ROM	4-speed, 620 Kбайт, ATAPI-IDE	12	70	МАС Электроник	351201/251412
CD-ROM TOSHIBA XM-33018	4-speed, SCSI, внутренний	12	130	ЛИМЕНС	236164/237913
CD-ROM	8-speed, IDE, 2 кюпитра	12	75	РОСВАН	303793/688744
CD-ROM BTC	8-speed, BCC 630, IDE 2 к., читает softll, охват	12	63	НИТИ ТРЭИД	316221/316226
CD-ROM Creative	8-speed, BCC 630, IDE 2 к., читает softll, охват	12	73	НИТИ ТРЭИД	316221/316226
CD-ROM Mitsumi FX650	8-speed, 300 Kбайт, ATAPI-IDE	12	140	МАС Электроник	351201/251412
CD-ROM Pioneer	8-speed, SCSI-2, 115 мс, int./ext.	12	273	ПИРИТ	684118
CD-ROM GoldStar GCD-P850B	8-speed, 1200Kb/s, 150ms	12	480	FALCON	344356/344470
CD-ROM Pioneer 8Pxx	8-speed, SCSI-2, 115 мс, int./ext.	12	149	ПИРИТ	684118
CD-ROM	10-speed, EIDE, Stingray 8522	12	255	ЛК	546894/102278
Disk CD-ROM		12	3	Мали-М	331148/101237
Disk CD-ROM	до 200 наименований, игры, спорт, арт, 3 S	12	4	ЛК	546894/102278
Disk CD-ROM YAMAHA	Запоминающий CD-диск / запись на CD	12	15/9	ДРАЙВ	235-499
Запоминающий CD-R 550 Mb - 74 мин. good, 100шт/10шт/шт		12	9/11/15	ЛИМЕНС	236164/237913
Запись на компакт-диск CD-R		12		ЛИМЕНС	236164/237913

СИСТЕМЫ МУЛЬТИМЕДИА					
Achtes SOUND GALAXY PRO 16 EXTRA	звук/карт. IDE	12	35	СЭМПЛ	685314
Edison Gold	Sound Blaster Pro 16-bit, stereo, IDE	12	49	ПРОГРАММА	312621/328735
Media Mic		12	19	ЛИКС-К	512077/514449
Multimedia Kit	SB PRO 16bit Stereo, Act. speakers, 20Wt, CD-ROM 4-sp, Panasonic CD581, IDE=1CD	130		ИНФОРМАТИКА	370662/374519
Multimedia Kit	SB PRO 16bit Stereo, Act. speakers, 20Wt, CD-ROM 6-sp, Acer IDE=1CD	145		ИНФОРМАТИКА	370662/374519
Samsung Sanyo	4-speed, IDE	12	59	СОМТРИС	611211
SB 16/AWE 32 Creative	(ES2890, 3000/3600/3990, SP220), установка	12	30	SKY Group	321390
SB, Sound Blaster stereo 16	(ES3688, 486/1868, SP431), установка	12	30	SKY Group	321390
Sound Blaster	Media Mic, 16-bit stereo, ES5688	12	75	546894/102278	
Sound Blaster 16 Creative	P & P, Win95, 20-ромнок.	6	75	НИТИ ТРЭИД	316221/316226
Sound Blaster 16/AWE 32	Creative Lab.	12	95	ПИРИТ	684118
Sound Blaster EDISON	GOLD 16bit, Stereo	1	52	ЭКСИКО	373742
Sound Blaster ESS 688	Win95	6	38	НИТИ ТРЭИД	344354
Sound Blaster CDI (Pro comp.)	16 bit, 48 KHz, 20 Voice FM	12	60	МАС Электроник	351201/251412
Sound Blaster-16	Creative Labs, Plug and Play	12	95	ЛИМЕНС	236164/237913
Sound Card	Edison Gold, SB Pro, 16-bit stereo, IDE, встроенный 4 W усилитель, охват	12	50	ВИДЕОПАЧЕТ	653513/652367
Sound Card	Vision Sound V16-Gold, 16 bit stereo, охват	12	69	ФортКос	203842/203935
Speaker System YS-200	60 W	12	21	ЛИКС-К	512077/514449
Speaker System YS-200	120 W	12	28	ЛИКС-К	512077/514449
Speakers	Active 100/240/500 W, Volume, Bass/Treble	12	55	S.B.I.	275955/274953
Speakers	Active, 15 W, Vol/Bass/Treble, охват	12	38	ВИДЕОПАЧЕТ	653513/652367
Speakers	200/25Watt (PMPO), 20Hz-20KHz	12	25-35	МАС Электроник	351201/251412
Speakers	Active, passive 1+120W, 7 титов	6	6	ПРОГРАММА	312621/328735
UltraSound	Advanced Gravis MAX ACE, PnP, int./plug in, (PAL/SECAM/NTSC) в PC, в реал. арт. до 24 bit, cd, Win 95	12	135	DETIMECH	326047
VideoCaster-Pro		12	240		
VideoCaster-Pro		12	240		
Микрофон		12	9	ПРОГРАММА	312621/328735
Система визуальной реальности	VFX1 HEAD Gear (шлем, CD, манипулятор)	12	1060	ДАЙНОВА	302356

СТРИМЕРЫ И КАРСЕТЫ К НИМ					
BASE TC2120	120/250Mb, кассета	12	95	Белисбромсоюз	302574/699636
Comer DSM420R	420 Mb, внутренний IDE, w/Data Cart.	12	180	МАС Электроник	351201/251412
Comer TST800ER	800 Mb, внешний LPT, w/Data Cart.	12	420	МАС Электроник	351201/251412
Comer TST800ER	800 Mb, внешний IDE, w/Data Cart.	12	230	МАС Электроник	351201/251412
OMEGA Dingo 800	внутр. инт., параллельный порт, 800 Mb, Тракт-1, QC	12	180/225	ЛИМЕНС	236164/237913
VERBATIM	3.5" CD-120 120/250 Mb from	12	12	ДРАЙВ	235-499

сменная ИМ	5,25" DQ150 - 9200	12	07 17	ДРАВИ	235499
Касета	420/800 Мо, SM, TR-1		07 24	МАЭ Электроник	511207/514142
Касета к стриммеру	SM Travan 2120			ЛИМЕНС	236164/239193
<b>FDD</b>					
EPSON	3,5", 1,44 Мо	6	29	РОСВАМ	330793/687644
Mitsumi	3,5"	6	26	ЛИКС-К	512077/514449
	3,5", 1,44 Мо, opt. output	3	26/23	ДЖЕТ	683485
<b>HDD</b>					
Для Notebook	Toshiba от 170 Мо до 1300 Мо, IDE, 2,5"	12		ЛИМЕНС	236164/239193
K5550 50	42 Мо, MFМ, Upgrade EC1841-1851	12	60	ДРАВИ	235499
HDD	120 Мо	12	100	ЛИС	206778/209274
ST 3660A	545 Мо, 13,3 ms, FAST ATA	18	150	ЮНИТИ ТРЭЙД	348354
Fujitsu M16121A	546 Мо, 11ms, Enh.IDE (PIO mode 4)	36	162	ПИРИТ	684118
Seagate ST3630A	630 Мо, Enh. IDE, 11 ms	24	169	ПИРИТ	684118
WD2850-QCF	850 Мо, 10 ms, EIDE Mode3	18	158/162	ЮНИТИ ТРЭЙД	348354
Quantum 850AT	850 Мо, 12ms, Enh.IDE, (PIO mode 4)	24	158	ПИРИТ	684118
WD AC2850	850 Мо, 9 ms, EIDE, PIO 3	34	195	ИКТ Premier	602686
WD WDCAC2850	850 Мо, 2,ms, EIDE, PIO 3	34	195	ЛК	512077/514449
WD Caviar	850 Мо, 12 ms, Mode 4	24	172	ЛИКС-К	512077/514449
WD Caviar	850 Мо, EIDE, 9 ms	24	176	РОСВАМ	330793/687644
Fujitsu	1000 Мо	20	185	ИКТ Premier	602686
WD AC21000	1000 Мо	24	222	ЮНИТИ ТРЭЙД	348354
ST 31051N	1050 Мо, 10,5, FAST SCSI-2	24	335	ПИРИТ	684118
Seagate ST51080N	1080 Мо, 10,5 ms, Fast SCSI-2	24	299	ПИРИТ	684118
ST 51080N	1080 Мо, 10,5ms FAST SCSI-2	18	250/260	ЮНИТИ ТРЭЙД	348354
Fujitsu M1614TAU	1089 Мо, 10 ms, FAST ATA-2	24	170/175	ЮНИТИ ТРЭЙД	348354
Fujitsu M1614TA	1089 Мо, 11ms, Enh.IDE (PIO mode 4)	36	188	ПИРИТ	684118
WD WDCAC21300	1250 Мо, 9 ms, EIDE PIO 4	30	220	ЛК	546894/102278
WD21200-0CH	1260 Мо, 10 ms, EIDE Mode4	18	190/193	ЮНИТИ ТРЭЙД	348354
WD Caviar	1260 Мо, EIDE, 10ms, Mode 4	24	205	ЭКСИКО	373742
WD Caviar	1300 Мо, EIDE, 10 ms	24	205	ЛИКС-К	512077/514449
Maxtor T7336AP	1336 Мо, 12ms, Enh.IDE, (PIO mode 4)	24	207	ПИРИТ	684118
WD31600-0CH	1600 Мо, 10 ms, EIDE Mode4	18	223	ЮНИТИ ТРЭЙД	348354
WD Caviar	1600 Мо, EIDE, 10ms, Mode 4	24	240	ЭКСИКО	373742
Maxtor T1625AP	1626 Мо, 12 ms, Enh.IDE, (PIO mode 4)	24	259	ПИРИТ	684118
IBM OEM	2000 Мо, FW SCSI-2	60	1100	ИВА	344746
Maxtor T2004AP	2004 Мо, 12 ms, Enh.IDE, (PIO mode 4)	24	294	ПИРИТ	684118
Hewlett-Packard	2150 Мо, 9ms, SCSI-2, output	36	940	АКТАЛАГ	298261/298238
Fujitsu M2932SAM	2170 Мо, 10 ms, FAST SCSI-2	36	640	ЮНИТИ ТРЭЙД	348354
Fujitsu M2934SAM	2170 Мо, 8,9 ms, FAST SCSI-2	36	685	ПИРИТ	684118
Fujitsu M2934SAM	4350 Мо, 10ms, FAST SCSI-2	36	995	ЮНИТИ ТРЭЙД	348354
Fujitsu M2934SAM	4350 Мо, 9,8 ms, FAST SCSI-2	36	1040	ПИРИТ	684118



## Проверка процедуры обмена

Официально

20 июня 1996 года Инспекция по ценным бумагам Министерства финансов РБ произвела проверку всех филиалов АСБ "Беларусбанк" г. Минска, осуществляющих операции с ИПЧ "Имущество".

Проверке подвергались процедура обмена ИПЧ "Имущество" на акции приватизируемых предприятий и сделки купли-продажи ИПЧ.

Материалы проверки свидетельствуют, что в настоящее время покупка ИПЧ не осуществляется, хотя имеют место единичные сделки дарения и наследования (в среднем 3-5 по филиалу в день). Списание и зачисление ИПЧ производится согласно нормативным документам АСБ "Беларусбанк". Что касается обмена ИПЧ на акции приватизируемых предприятий, то, согласно операционным дневникам филиалов, в день списывается около 800 чеков (примерно 15 сделок).

Основные нарушения, установленные проверкой, относятся к процессу покупки профессиональными участниками рынка ценных бумаг акций приватизируемых

предприятий у населения в процессе обмена ИПЧ. Они сводятся к следующему:

1). Лица, выступающие от имени профучастника (либо по доверенности, либо по договору поручения), не имеют квалификационных аттестатов на право совершения операций с ценными бумагами.

2). Профучастник, осуществляя коммерческую деятельность по ценным бумагам, публично не объявляет цену покупки акций до совершения сделки. Вместо этой цены, как правило, объявляется цена покупки ИПЧ "Имущество".

К профучастникам, допускающим указанные нарушения, принимаются меры согласно нормативным документам Инспекции по ценным бумагам.

Сообщение Инспекции по ценным бумагам.



## Законодательство претерпело изменения

В Верховном Совете

Верховный Совет республики принял Закон "О внесении изменений и дополнений в Закон РБ "О ценных бумагах и фондовых биржах".

Наибольшие разногласия среди депутатов вызвала поправка, в которой для приватизированных предприятий отменялась обязательная регистрация в виде открытого АО в случае, если число их акционеров превышает 100 человек.

Многие приватизированные предприятия зарегистрированы как народные и хотели бы изменить свой статус. Однако они не желают становиться АО открытого типа, так как трудовые коллективы боятся потерять контроль за деятельностью своих фирм, а в привлечении инвестиций не нуждаются. Их интересы и защищает поправка. Ее критики утверждали, что в закрытых АО могут быть нарушены интересы рядовых владельцев, так как при уходе с предприятия они не могут продать свою долю по рыночным ценам. Депутаты опасались того, что поправка даст возможность новым приватизируемым предприятиям стать закрытыми АО, поставив их в привилегированные условия. После длительного обсуждения льгота была

все же введена, но только для народных и коллективных предприятий.

Новым законом отменяется запрет на выпуск акций для покрытия убытков, связанных с хозяйственной деятельностью общества. Поправка обоснована необходимостью конвертирования долгов предприятий в акции. Однако абсолютной свободы в выпуске акций АО не получают, так как сумма эмиссии не должна превышать оплаченный уставный фонд.

Национальный банк выступил против принятия поправки о лицензировании трастовой деятельности в Инспекции по ценным бумагам. Действия НБ объяснялись, по мнению Валерия Кругового, желанием вывести коммерческие банки, которые в основном и занимаются трастовой деятельностью, из под контроля инспекции. Верховный Совет в данном вопросе не поддержал Национальный банк.

Новый закон будет способствовать усилению государственного контроля за рынком ценных бумаг. Вместе с тем больше будет и порядка, так как при-

няты поправки, согласно которым обращение ценных бумаг будет осуществляться только через профессиональных участников рынка, заключающих сделки между собой на фондовых биржах. Эти меры приведут к большей открытости рынка и устранению существующих возможностей совершения незаконных сделок.

Закон должен быть подписан Президентом в 10-дневный срок и в таком случае через месяц вступит в силу. К этому времени должны быть подготовлены разъяснения по его применению.

\*\*\*

В отличие от названного выше акта, проекту закона о внесении изменений в Закон "Об исполнении обязательств по государственному целевому беспроцентному займу 1990 г." повезло меньше. На сессии выступил Виктор Терещенко с обвинением в затягивании рассмотрения этого проекта в комиссии по бюджету, налогам, банкам и финансам. Он сделал депутатский запрос с требованием заслушать объяснение от руководства комиссии.

Соб. инф.

## Следует ли ожидать бума Вторичных эмиссий?

Технологии бизнеса

В 1996 г. появились некоторые предпосылки для проведения дополнительных эмиссий акций АО открытого типа. Несколько акционерных обществ в июне начали новую эмиссию, что может быть признаком появления интереса АО к такому способу финансирования своего развития.

Вследствие падения инфляции до нескольких процентов в месяц и значительно превышения ставки по банковским кредитам над уровнем инфляции привлекать акционерный капитал сейчас становится выгоднее, чем использовать кредиты. Разумеется, угроза роста инфляции продолжает сохраняться, но ясно, что она будет под контролем и вряд ли достигнет уровня прошлых лет.

Приведем для примера Гомельский электротехнический завод, который выплатил дивиденды за первый квартал в размере 8,5% на одну акцию (от ее номинальной стоимости), или 2,8% в месяц. Деньги, привлеченные под такой процент, в результате продажи акций по номиналу будут более дешевыми, чем банковский кредит (даже с учетом налогообложения прибыли и дивидендов).

Другим стимулом для выпуска акций может быть желание руководства увеличить свою долю или же изменить состав акционеров в нужном для АО направлении.

Но за все надо платить. Чтобы привлечь инвестора, выплачивая ему доход ниже банковского, АО должно гарантировать ему получение в будущем прибыли, превышающей выплаты процентов по банковским вкладам. А это значит, что продаваемые акции должны быть недооценены, и АО вынуждены прибегать к "разводнению" собственного капитала.

Не способствует привлечению вложений в акции и налогообложение, так как прибыль, полученная от их продажи, облагается подоходным налогом, что означает относительное обесценивание акций вследствие инфляции. Однако, скорее всего, что такое положение долго не продлится: в правительстве так много говорят о привлечении инвестиций в экономику, что в конце концов обнаружат, что конкретно этому мешает. Кроме того, грядущая унификация белорусского и российского законодательства в сторону изменения первого означает и отмену данного налога.

### Оценка акций

Существуют стандартные методики выбора акций, которые могут быть применены и в Беларуси, хотя и с некоторыми оговорками.

В республике нет организованного рынка ценных бумаг, на котором осуществлялась бы котировка акций. Поэтому рядовому инвестору акции сейчас покупать не следует вообще и стоит забыть о том, что они существуют. Исключение составляют люди, которые непосредственно работают в АО и осведомлены о состоянии дел в нем, и инвесторы, которые обладают возможностями заниматься контролем за деятельностью АО и потратить средства и время на оценку акций.

Однако и для них ситуация непростая, так как определить прибыльность вложений в те

или иные акции трудно ввиду отсутствия информации, необходимой для оценки. Тем не менее кое-что можно сделать.

Чтобы вложить с выгодой деньги, надо выбирать недооцененные акции, стоящие на рынке ниже той цены, которой они заслуживают с точки зрения возможного дохода в будущем. Это универсальное правило, действующее на всех рынках (недооцененные акции существуют везде вследствие природы рынка, и стремление избежать неточности в определении цены является попыткой достичь невозможного). Недооцененные акции принято относить к двум группам: первая связана с игрой активов, вторая — с ситуацией роста.

### Игра активов

В положении игры активов находятся предприятия, у которых активы намного превышают по стоимости пассивы вместе с акционерным капиталом, то есть активы которых по какой-либо причине недооценены. Причины могут быть самые разные: недооцененность зданий и сооружений вследствие отсутствия учета месторасположения предприятия, учет в балансе акций по их номинальной стоимости в случае, если их рыночная стоимость намного выросла, и т. п.

В Беларуси более существенная другая причина, возникшая вследствие применения методики оценки стоимости акций по балансовой стоимости имущества. В результате такая величина, как "гудвилл", вообще не учитывается при оценке ("гудвилл" — разница между рыночной ценой предприятия и балансовой ценой его имущества, в него входит стоимость торгового имени предприятия, его торговой марки, связей, квалификации управляющих и работников и т. п.). Кроме этого, из-за инфляции стали недооценены акции многих АО, образованных в 1992-1995 гг.

Для обнаружения игры активов следует изучать параметры, характеризующие финансовое состояние предприятий. Ключевым параметром принято считать коэффициент ликвидности, то есть отношение краткосрочных активов к краткосрочным обязательствам. За рубежом соотношение, равное 2:1, является нормой для большинства компаний и отраслей. Чем выше это соотношение, тем выше вероятность игры активов. Другими параметрами являются

оборот средств по статье "дебиторы" и коэффициент оборачиваемости товарно-материальных запасов.

В наших условиях можно использовать довольно простой способ оценки недооцененности акций — сравнение их продажной цены с балансовой стоимостью имущества АО в расчете на акцию и с ценой, рассчитанной по прибыли и выручке.

### Ситуация роста

Ситуация роста соответствует положению компании, когда ее доходы возрастут в будущем, что может быть связано с расширением рынка сбыта, выпуском нового товара и т. п. Ситуация роста будет наблюдаться тогда, когда компания зарабатывает денег больше, чем требуется на воспроизводство основных фондов, и вкладывает средства с большей нормой прибыльности, чем в среднем по стране.

Наиболее простым способом обнаружения ситуации роста считается анализ динамики объемов продаж и доходов компании за несколько прошедших лет. Наиболее важным коэффициентом в данном случае считается отношение чистой прибыли к выручке от реализации.

Обычным методом обнаружения ситуации роста является анализ тенденций в увеличении нормы прибыли в расчете на акционерный капитал (ROE).

Еще одними традиционно используемым параметром принято считать классическое соотношение  $r/e$  — прибыли и стоимости акций.

Важным элементом обнаружения ситуации роста является оценка профессионализма управляющих АО, так как зачастую именно от их умения предвидеть будущее и руководить деятельностью АО зависит его успех.

Перечисленные (и многие другие) коэффициенты для конкретного АО надо сравнить со среднеотраслевыми и тогда можно будет сделать вывод. Однако в наших условиях подобная операция выглядит малореальной, так как методики расчета необходимых данных зачастую вызывают большие сомнения, многих параметров просто нет, не говоря уже об отсутствии необходимых отраслевых коэффициентов.

### Игра активов не вызывает сомнений

На основе данных, приведенных в краткой информации

о проведении открытой подписки на акции белорусских АО, можно сделать только весьма неточные выводы. Однако даже приблизительная оценка позволяет обнаружить ситуацию игры активов по крайней мере у двух АО, объявивших о начале подписки на акции в июне — Гомельского электротехнического и Минского лакокрасочного заводов.

Гомельский электротехнический получил балансовую прибыль в 1995 г. в размере 20.310 млн. рублей (270 тыс. на акцию), а дивиденды в расчете на одну акцию номиналом 50 тыс. рублей составили 32 тыс. рублей. За первый квартал 1996 г. балансовая прибыль составила 2.697 млн. рублей, а дивиденды на одну акцию — 4.225 рублей.

У Минского лакокрасочного завода данные несколько хуже: чистая прибыль на одну акцию номиналом 5 тыс. рублей равна всего 10 тыс. рублей (против 270 тыс. балансовой прибыли на акцию у гомельского завода).

Если воспользоваться коэффициентом капитализации, равным 0,2, то мы получим, что акции гомельского завода недооценены примерно в 15-20 раз, а минского — в 10 раз.

Если даже предположить, что весь доход от продажи акций будет направлен на улучшение положения предприятия без их развития и не приведет к увеличению прибыли, то все равно недооцененность составит примерно 10-15 раз для гомельского завода и всего 3 раза для минского (гомельский завод выпускает примерно 60% акций дополнительно, а минский — 200%).

Несколько по-другому выглядит ситуация с оценкой стоимости акций по балансу. Вследствие инфляционного роста балансовой стоимости имущества АО (в расчете на одну акцию) с момента их образования по сегодняшний день, цена акций обоих заводов должна была бы составлять около 200 тыс. рублей. Таким образом, в данном случае недооцененными в большей степени выглядят уже акции лакокрасочного завода.

Что касается отнесения рассматриваемых АО к растущим, то здесь вопрос сложнее. С одной стороны, прибыль Гомельского электротехнического завода в первом квартале 1996 г. не показала тенденции к росту по сравнению с прошлым годом, однако это может определяться и случайными

причинами. Но при оценке ситуации роста важна оценка команды управленцев. А с этой точки зрения дирекция гомельского АО можно поставить одну из высших оценок в республике за профессионализм. АО было заметно еще на первом чековом аукционе и выделялось среди других приватизируемых предприятий грамотной политикой по выкупу своих акций у государства. Вполне разумно они переживают и кризисные годы, обыкновенной выглядит и их политика в отношении дивидендов (см. "БР" № 8 1996 г., стр. 41, № 26, стр. 38). О Минском лакокрасочном заводе подобной информации нет, а то, что соотношение прибыли к стоимости имущества для него намного хуже, чем для гомельского завода, говорит не в его пользу.

Сейчас многие АО из числа приватизированных в 1994-1995 гг. могут быть отнесены к АО в ситуации игры активов. Те, кто приватизируется сейчас, находятся в худшем положении, так как акции у них нельзя отнести к недооцененным, что автоматически означает невозможность привлечения ими инвестиций, так как подобные акции в Беларуси опытные инвестор покупать не станут.

Таким образом, как видим, менеджеры акционерных обществ идут на продажу акций на весьма выгодных для потенциального инвестора условиях, что можно рассматривать как необходимую плату за неразвитость рынка и повышенный риск. Однако в нашей республике и такая продажа может рассматриваться как источник дополнительного риска — ведь кто-то впоследствии может возмутиться "разводнением" своих акций. Именно такая ситуация сложилась сейчас с акциями АКБ.

Поэтому акционерным обществам следовало бы подумать о предотвращении возможных обвинений в будущем, для чего следует организовать котировку акций на биржевом и внебиржевом рынке и сделать необходимость недооцененности акций при их продаже в сложившихся условиях фактом общественного сознания.

В случае организации подобного рынка и изменения налогового законодательства бум на рынке вторичных эмиссий может стать реальностью.

Владимир ТАРАСОВ.

### Зарегистрированные объявления о проведении подписки на акции

АО	К-во акций	Номинал акции (тыс. руб.)	Объем эмиссии (млн. руб.)	Дата регистрации	Сроки завершения подписки
АО "Гомельский электротехнический завод"	44.633	50	2.232	12.06.1996 г.	5 мес. со дня опубликования сообщения
АО СИФ "Агропромпродукт"	200.000	2,5	500	19.06.1996 г.	с 1.07 по 31.08.1996 г.
АО СИФ "Дайнова-Инвест"	300.000	35	10.500	19.06.1996 г.	со дня опубликования сообщения по 24.12.1996 г.
АО "Дзержинская швейная фабрика "Элиз"	10.938	320	3.500	19.06.1996 г.	5 мес. со дня опубликования сообщения
АО "Минский лакокрасочный завод"	139.656	5	698	19.06.1996 г.	5 мес. со дня опубликования сообщения



Автобусы:

# Когда средство передвижения — роскошь



Большинство стран СНГ сегодня ощутили необходимость обновления парка пассажирского автотранспорта, степень износа которого составляет 50-75%. Это делает рынок автобусов большой и особо большой емкости весьма перспективным. Однако местным производителям уже сейчас приходится сталкиваться с жесточайшей конкуренцией со стороны ведущих мировых производителей, и ее исход — не в пользу заводов СНГ.

Именно тревожной ситуацией на рынке городских автобусов объясняется намерение правительства России в ближайшие месяцы рассмотреть ход выполнения федеральной программы "Развитие производства городских автобусов, троллейбусов и трамваев в РФ в 1993-2000 годах". Напомним, что в соответствии с этим документом еще в 1993 г. предусматривалось организовать производство на 50 российских предприятиях и создать к 2000 г. мощности по ежегодному выпуску 8 тыс. большегрузных городских автобусов (емкостью свыше 100 человек), 18-20 тыс. городских автобусов емкостью до 90 человек и 25-30 тыс. малых автобусов типа ПА3 и РАФ.

Однако выполнение программы в настоящее время фактически заморожено. За полтора года ее реализации средств из федерального бюджета для целевого финансирования практически не выделялось. Кроме того, администрации регионов, которые также должны были принять активное участие в выполнении программы, предпочитают расходовать средства местных бюджетов на покупку поддержанных автобусов зарубежного производства по цене 20-25 тыс. USD за машину. Между тем, по мнению специалистов, подобная стратегия лишь создаст видимость экономии: срок службы таких машин в условиях России составляет 2-3 года, а приобретение запасных частей для постоянного ремонта требует больших валютных затрат. Подобным же образом ведут себя муниципальные власти во всем СНГ. Как всегда, бедный платит дороже.

На сегодняшний день в России современные автобусы большой вместимости выпускаются Ликинским автобусным заводом (АО "ЛиАЗ") по цене около 75 тыс. USD и Голыцинским автобусным заводом (АО "ГолАЗ") — партнером германского автоконцерна Mercedes-Benz AG. Причем последний производит машины Mercedes-330 стоимостью около 130 тыс. USD. Обширная программа производства автобусов реализуется АО "КамАЗ", чьи машины стоят около 80 тыс. USD. Автобусы средней и малой вместимости, как для городских условий, так и для пригородных перевозок, выпускаются на Павловском автобусном заводе (ПА3), ныне АО "Павловский автобус". В текущем году планируется выпустить опытную партию 9-метровых автобусов на 70 пассажиров с шасси немецкой фирмы Man и кузовом совместной разработки ПА3 и немецкой фирмы Ernst & Welter и подготовить производство для выпуска в 1997 г. опытной партии (30-50 штук) 12-мет-

ровых городских автобусов на 110 пассажиров.

К традиционным производителям вскоре может присоединиться АО "Тутаевский моторный завод", которому правительством Македонии выделяет кредит в 12 млн. USD (под 12% годовых на 5 лет с началом погашения через год после получения) с целью реализации программы по выпуску в Тутаеве автобусов большой и особо большой вместимости, спроектированных македонской фирмой Sanos. Ориентировочная цена туттаевского автобуса Sanos, оснащенного созданным на ТМЗ специализированным автобусным двигателем, составит около 150 тыс. USD. За ближайшие 2-3 года предполагается довести выпуск этих машин до 1500 в год. Полная стоимость проекта оценивается в 103 млн. USD. Частичное финансирование предусматривается вышеупомянутой федеральной программой за счет госбюджета, но большую часть средств предстоит изыскать самому предприятию.

Нынешняя экономическая ситуация в России не позволяет производителям автобусов в ближайшее время всерьез рассчитывать на государственные деньги. Выделение реальных средств предусматривает соглашение между Россией и Всемирным банком о кредите ВБ в размере 329 млн. USD для финансирования программы "Городской общественный транспорт", заключенное в октябре 1995 г. В российские города под кредит ВБ должно быть поставлено 1,5 тыс. новых городских автобусов и 272 троллейбуса. Кроме того, на средства Всемирного банка планируется произвести капремонт примерно 1000 автобусов, 327 троллейбусов и 380 трамваев, а также осуществить поставку запчастей почти на 25 млн. USD. В программе участвуют Тверь, Самара, Новгород, Ростов-на-Дону, Саранск, Кострома, Вологда, Великие Луки, Смоленск, Череповец, Псков, Нижний Новгород, Омск и Екатеринбург. Администрации этих городов должны будут погасить кредит ВБ без участия государства в течение 15 лет с 5-летней отсрочкой.

Условием предоставления кредита является распределение заказов среди производителей по результатам международного тендера. Увы, заводы, предлагавшие машины российской разработки, потерпели полную неудачу. Организаторы тендера не без основания сочли, что слишком платит дважды, и дешевым отечественным разработкам предпочли более дорогие, но зато гораздо более качественные иностранные модели. По итогам первого этапа, завершившегося в апреле текущего года, были размещены заказы на 1071 автобус.

При этом Голыцинский завод получил право на производство 160 автобусов. Кроме того, заказ на 168 автобусов, выпускаемых по лицензии венгерской Ikaгus с двигателями германской фирмы Man, выиграл Курганский автобусный завод (КАВЗ). Заказ на поставку 743 автобусов Mercedes-Benz достался турецко-германскому предприятию Mercedes-Benz Turk.

По данным министерства транспорта РФ, 28 июня ожидается оглашение результатов второго этапа тендера на поставку автобусов по программе реабилитации парков общественного транспорта 14 российских городов. На тендер были выставлены заказы на изготовление в общей сложности 429 автобусов. По предварительным данным, вероятным победителем тендера с российской стороны является ГолАЗ, который получит право изготовить 100 машин. Среди зарубежных участников наиболее велики шансы фирмы Mercedes-Benz Turk, которая и рассчитывает получить заказ на остальные автобусы.

Хотя данных об участии в реализации программы "Городской общественный транспорт" предприятий из стран СНГ не имеется, можно предположить, что и они не сникли бы лавров в соревновании с лидерами мирового автобусостроения. Крупнейший производитель автобусов в бывшем СССР — Львовский завод (ЛАЗ) (ныне ООО "Львовский автобусный завод") — почти полностью утратил свои позиции на постсоветском пространстве, и ему будет стоить больших трудов вернуть себе даже часть прежних рынков.

Главной трудностью является отсутствие современных, отвечающих международным экологическим стандартам двигателей. Надежды на будущее связываются с западной финансовой помощью и технологиями. Так, Германия до конца текущего года намерена открыть для Украины кредитную линию в 100 млн. USD для приобретения Львовским автобусным заводом 1000 двигателей у немецкого завода T.M.W. Кроме того, французская фирма Renault предоставила ЛАЗу кредит на два месяца в размере 600 тыс. USD на закупку 32 двигателей Renault для оснащения городских и междугородных автобусов.

В независимом Узбекистане автобусостроение как отрасль сразу создается с иностранной помощью: турецкая компания Koc Holding и местная ассоциация предприятий автомобилестроения "Узавтосаноат" недавно подписали соглашение о создании на паритетных началах узбекско-турецкого совместного предприятия "Самкочавто" по выпуску автобусов средней вместимости и грузовиков различных модификаций. Уставный капитал СП определен в размере 45 млн. USD. На предприятии планируется выпускать 2 тысячи городских и междугородных автобусов в год вместимостью от 23 до 29 мест.

Рынок сбыта для его продукции практически неограничен: из имеющихся сейчас в респуб-

лике 15 тыс. автобусов средней вместимости у большинства степень износа превышает 50%. Новый проект предполагается реализовать на базе самаркандского завода "АвтоБАЗрегат" после проведения реконструкции действующего производства, в которую в течение 3,5 лет предполагается вложить 79,5 млн. USD. Тем не менее уже в этом году партнеры рассчитывают собрать на самаркандском заводе порядка 500 автобусов из турецких комплектующих. В перспективе СП планирует освоить производство основной части комплектующих непосредственно в республике на базе действующих предприятий.

Что касается Беларуси, то производство городских автобусов большой вместимости организовано у нас сразу на трех заводах. Однако отдача от вложенных средств пока невелика. Почти за четыре года выпущено примерно полторы сотни машин, потребительские свойства которых мало соответствуют условиям местного рынка как по технико-эксплуатационным характеристикам, так и по стоимостным показателям.

Подавляющее большинство автопредприятий республики просто не обладает необходимыми средствами для закупки низкопольного автобуса MA3-101 (цена — свыше 120 тыс. USD), производимого по лицензии фирмы "Неоплан". Это в купе с высокими требованиями к дорожному покрытию и некоторыми другими особенностями ограничивает круг потребителей таких машин крупными благоустроенными городами.

Выпустив свыше сотни машин из комплектующих, поставленных ЛиАЗом, лидский завод "Неман" является на сегодняшний день крупнейшим производителем городских автобусов в РБ. Тем не менее, по мнению специалистов, перспективы наращивания серийного производства автобусов в Лиде весьма проблематичны из-за нетехнологичной конструкции кузова.

Столь же мало оснований надеяться на оснащение пассажирских автопредприятий республики "Икарсами", собранными в АО "Амкор". Их сегодняшний объем производства и уровень цен в сочетании со вчерашним качеством делают этот проект малоперспективным.

Как считает Геннадий Синевский, главный конструктор автобусов Минского автозавода, основными моделями автобусов для городских и пригородных маршрутов на территории республики могли бы стать MA3-102 и MA3-104, в которых комфортабельный кузов "Неоплана" сочетается с серийными мазовскими передним и задним мостами и элементами пневмоподвески, выпускаемыми в СНГ. Освоение производства унифицированного автобуса на мощностях всех трех заводов позволило бы снизить издержки каждого и сделать машину одинаково доступной и для столицы, и для глубинки.

Александр АЛЕСИН.

## Сообщество не отменяет конкуренции заводов

АООТ "Челябинский завод дорожных машин (ЧЗДМ) и.м. Д. Колосенко" предполагает выделить около 1 млрд. RUR (200 тыс. USD) из собственной прибыли на проектирование первого российского фронтального автопогрузчика среднего класса В-138 грузоподъемностью 4 тонны.

До последнего времени автопогрузчики данного класса (ТО-18) производились только в Беларуси на Минском заводе "Ударник". Предполагается, что новый автопогрузчик будет значительно превосходить белорусский аналог по надежности и техническим характеристикам. Машину планируется оснастить дизельным двигателем Ярославского моторного завода

"ЯМЗ-236" мощностью 150 л.с. и ковшем объемом 1,9 куб. м, который имеет возможность подниматься на высоту более 3 метров, что позволит загружать практически любые самосвалы.

Хотя специально для нового погрузчика специалистами завода разработана усиленная кабина, соответствующая международному стандарту безопасности ROPS,

большинство узлов и деталей будет унифицировано с номенклатурой уже производимого заводом среднего автогрейдера А-120, что позволит значительно сократить сроки подготовки серийного производства новой машины. Завершить разработку технической документации и изготовление опытного образца предполагается к февралю 1997 г. Объем производства автопогрузчика В-138 в зависимости от платежеспособного спроса может составлять до 50 машин в месяц. Ориентировочная стоимость новинки — 400 млн. RUR (80.000 USD).

## Автопогрузчики

# Конъюнктура и цены

Технически сложные товары

В июне производители использовали свою обычную тактику, которую условно можно назвать "импульсным давлением на потребителя". После нескольких месяцев стабильности цены на товары более или менее резко увеличиваются, чтобы замереть еще на какой-то срок, затем происходит очередной скачок. Продолжительность цикла составляет три-четыре месяца.

В числе товаров, подорожавших в июне, — холодильник "Минск-130-3М", радиотехника, соковыжималки, электроутюги, кофемолки. Изменение цен на часы связано с расширением ассортимента. Однако в целом ассортимент сложнотехнических товаров стал заметно беднее. Исчезли из продажи некоторые виды стиральных машин ("Росинка"), швейных машин, СВЧ-печей, электромиксеров. Стоит, впрочем, заметить, что товары эти не отличались высоким качеством, так что потребители потеряли немного.

## Динамика розничных цен в госторговле г. Минска

Наименование товара	Цена в тыс. BYB (USD)*			Изменение цен в %	
	18.01. 1996 г.	22.05. 1996 г.	26.06. 1996 г.	26.06 к 22.05. 1996 г.	18.01. к 26.06. 1996 г.
Телевизор "Горизонт-51ТЦ418Д"	—	—	3.200 (202,5)	—	—
Телевизор "Горизонт-51ТЦ510И"	3.276,9 (284,9)	3.793 (237)	4.100 (259)	8	25
Магнитола "Гродно-304"	—	1.025 (64)	1.100-1.200 (76)	17	—
Холодильник "Минск-126-1"	2.904	4.680,5 (293)	4.680,5 (296)	0	61
Холодильник "Минск-130-3М"	4.354	4.404 (275)	4.899 (310)	11	13
Холодильник "Минск-215М-1М"	3.029	3.968 (248)	3.968 (251)	0	31
Морозильник "Минск-131"	2.900	3.806,5 (314)	3.806,5 (241)	0	31
Стиральная машина "Мара"	286	1.087,5 (68)	1.092 (69)	0	282
Эп. миксер "Вихрь"	134	354 (28,8)	327 (20,7)	-8	144
Кофемолка	42	262,7 (16)	312,5 (19,8)	19	644
Соковыжималка "Садовая"	196	433,1 (27)	552 (35)	27	182
Эп. плита 1-конф.	109	291,5 (18)	261,3 (16,5)	-10	140
Эп. плита 2-конф.	213	665,2 (42)	568,8 (36)	-14	134
Эп. кипятильник, 0,5 Вт	13	33,5 (21)	29 (18)	-13	123
Эп. кипятильник, 1,2 Вт	25	60,9 (38)	58 (37)	-5	132
Эп. дрель	486	1.000-1.590 (99)	1.400 (88,6)	-12	188
Эп. утюг ("Белвар")	110	183-205 (13)	168-216 (13,7)	5	96
Эп. мясорубка без шинковки	206	490 (31)	431,7 (27,3)	-12	110
Пылесос "Автоматик-2000"	2.080	1.764 (110)	1.552,5 (98)	-12	-25
Фотоаппарат "Эпикон-35"	110	330-445 (28)	412,4 (26,1)	-7	275
Фотоаппарат "Зенит-ЕТ" с объективом "Теллюс 44"	300	475 (38,6)	512,6 (32,5)	8	71
Часы наручн. "Электроника"	18-28	34-105 (6,6)	38,3-261,6 (16,6)	149	832
Часы кварц. мужск.	—	50-232 (14,5)	41,4-221,2 (13,9)	-5	—
Часы кварц. женск.	26-60	41,2-224 (16)	70-224 (14,2)	0	273
Часы механ. женск.	38	52,5-176 (11)	52,5-270 (17,1)	53	610
Часы механ. мужск.	17	70-108 (6,8)	72,8-89,6 (5,7)	-17	429
Часы-будильник эп.механ. "Слава"	28	65-78 (4,9)	66,7 (4,2)	-14	138

Расчетный курс USD — 15.800 BYB.

## На биржах мира

Лондон, 25 июня 1996 г.

Сырая нефть, IPE

\$/ баррель, FOB + Сев.-Зап. Европа

Dubai	17,04/17,12
Brent Blend	18,35/18,39
W.T.I.	19,91/19,94

Нефтепродукты

\$/ тонна, СИФ

Газойль	162/163
Дизель	162/163

Драг. металлы

\$/ тр. унция

Золото	384,90
Платина	392,0
Серебро	5,1850
Палладий	130,65

1 тр. унция = 31,1035 г.

1 фунт = 0,4536 кг.

1 баррель = 158,984 л.

Лондонская биржа металлов

\$/ тонна

	закрытие	предыд. торг
АЛЮМИНИЙ, 99,7%		
**	1.473,5/1.474,5	1.474/1.475

3 мес.\* 1.511/1.512 1.511/1.512

МЕДЬ

\*\* 1.905/1.910 1.864/1.869

3 мес.\* 1.838/1.840 1.796/1.797

СВИНЕЦ

\*\* 789/790 776,5/777,5

3 мес.\* 795/796 786/787

НИКЕЛЬ

\*\* 7.540/7.550 7.545/7.555

3 мес.\* 7.655/7.660 7.660/7.670

ЦИНК, высший сорт

\*\* 1002,5/1003,5 996/997

3 мес.\* 1031/1031,5 1023/1024

ОЛОВО

\*\* 6.235/6.245 6.180/6.200

3 мес.\* 6.260/6.265 6.210/6.230

\*\* + срок поставки + немедленн.

3 мес.\* + срок поставки + 3 месяца.

По материалам

Financial Times

подготовила

Татьяна

НОВИКОВА.



# Через несколько месяцев Восстанавливать бюджет нечего

*Республика Беларусь — один из аутсайдеров среди стран с переходной экономикой. В этом есть и некоторое преимущество — возможность учиться на опыте других, на чужих ошибках. Однако и сегодня с упорством, достойным лучшего применения, выдвигаются тезисы, уже давно опровергнутые экономической теорией и более чем пятилетней практикой экономических трансформаций в Центральной и Восточной Европе. Причем иногда трудно понять, идет ли речь о действительных заблуждениях или же о демагогии и сознательном игнорировании фактов во имя определенных политических целей.*

Так, противники частной собственности и приватизации госсобственности из факта эффективной работы отдельных государственных предприятий в условиях рынка делают далеко идущие ошибочные обобщения. Они игнорируют тот нерелевантный факт, что во всех сферах экономики частные предприятия в среднем работают более эффективно. К примеру, частный сектор при выполнении коммунальных работ производит вдвое меньше затрат, чем общественный, хотя, казалось бы, этот сектор менее всего подходит для частного бизнеса.

К затруднению понимания сути проблемы иногда ведет терминология, несущая эмоциональную нагрузку и эмоциональные ассоциации. Негативные ассоциации у части населения вызывают такие понятия, как "капитализм", "частная собственность", "шоковая терапия". В ходе дискуссий используются трюизмы, служащие источником заблуждений. Например, из факта наличия альтернатив в осуществлении реформ делается ошибочный вывод об их превосходстве над политикой радикальных экономических преобразований. В утверждении, что приватизация — не самоцель, отрицается ее экономическая эффективность. Из наличия смешанных экономик следует отказ от увеличения доли негосударственного сектора до необходимой критической массы. Из факта вмешательства государства в экономическую деятельность делается вывод об эффективности такого вмешательства.

## Рецепты известны

В некоторых кругах общества господствует убеждение, что специфика каждой страны требует специфических методов лечения экономических "болезней". Однако опыт реформ показывает, что общеэкономические проблемы решаются определенными методами вне зависимости от специфики страны. Повсеместно процесс трансформации плановой экономики в рыночную состоит из макроэкономической стабилизации (жесткая денежная политика), микроэкономической либерализации (расширение экономической свободы) и фундаментальных институциональных изменений (приватизация, рынки).

Очевидно, что для функционирования рыночных механизмов необходимы и соответствующий уровень конкуренции, и мощный частный сектор. Однако исходя из этого факта неправомерно ставить под сомнение необходимость проведения экономических реформ. Не "освободив" цены, нельзя покончить с товарным дефицитом. Свободное ценообразование требует соответствующего уровня конкуренции. Создание конкурентной среды требует частного сектора, либерализации внутренней и внешней торговли. Без жесткой денежной политики нельзя узнать истинного положения дел в экономике, реальной эффективности деятельности того или иного субъекта хозяйствования. При "мягкой" макроэкономической политике будут отсутствовать реальные стимулы приватизации госпредприятий, неизбежно проведение инфляционной политики...

Часть политиков и экономистов преувеличивает позитивную роль государства в процессе трансформации, при этом крайне некорректно интерпретирует опыт Японии и Южной Кореи, экономический успех которых приписывается особой роли государства. К примеру, игнорируется факт отсутствия в Японии сколько-нибудь значительного государственного сектора, наличие интенсивной конкуренции внутри страны, проведение макроэкономической политики, сдерживание оплаты труда при высокой его производительности. Как писал Ф. Хайек, централизованное управление — это та роскошь, которую могут позволить себе лишь богатые страны. "Но для бедных стран, экономический рост которых зависит

от ускоренной адаптации к быстро сменяющимся условиям, подобный способ, конечно, неприемлем" ("Конкуренция как процедура открытия", МЭ и МО, № 12, 1989).

## Старое саморазрушается

Немало ошибочных утверждений допускается при анализе причин инфляции в связи с критикой так называемых "монетаристов". Представления о том, что инфляция у нас имеет будто бы немонетарную природу и вызвана плохой экономической структурой, высоким уровнем монополизма, ростом издержек ("инфляция издержек"), либерализацией цен, не имеют под собой никаких серьезных оснований и используются как средство против проведения эффективной макроэкономической стабилизации. К экзотическим фантазиям на экономические темы следует отнести и утверждения, что инфляционным путем (увеличением денежной массы) можно активизировать спрос и увеличить предложение. Об этом наглядно свидетельствует собственный "богатый" опыт. Например, рост денежной массы за 1994 год в 18 раз привел не к повышению уровня жизни и ВВП, а к росту инфляции в 20,5 раз и падению курса рубля в 15 раз.

Противники экономических реформ правильно полагают, что их проведение неизбежно ведет к социальным издержкам в виде роста уровня открытой безработицы, снижения уровня жизни, углубления расслоения по уровню доходов, усиления социальной напряженности. Однако наличие временных негативных явлений не может служить основанием для отказа от реформ, так как в этом случае "болезни" загоняются внутрь.

Не воспринимая ни "чужого", ни своего опыта проведения экономических трансформаций, сама того не заметив, Беларусь, имевшая высокий экономический потенциал, сегодня оказалась на исторической обочине, в политической, идеологической и финансовой изоляции. Власть, играя на предрассудках и заблуждениях населения, прибегая к шумным отвлекающим эффектам вроде референдума, к поискам внутренних и внешних врагов, провокациям на улицах, подталкивает наше еще не сформировавшееся общество к отторжению фундаментальных ценностей европейской цивилизации, таких, как демократия, права и свободы человека, правовое государство, частная собственность, государственный суверенитет, свобода средств массовой информации и др. При этом старая система, несмотря на все усилия сторонников "рыночного социализма", саморазрушается, хорона под собой и надежды на скорый выход из кризиса, а новая — социально ориентированная рыночная — не создается.

## Вопреки здравому смыслу

О чем свидетельствует опыт европейских стран, достигших успехов в рыночных преобразованиях?

Первейшим условием оздоровления экономики явилось восстановление и развитие фундаментальных общечеловеческих ценностей. Далее следует выбор либерального пути развития, ведущего к гармонии экономической эффективности и социальной справедливости. Либерализм — это образ действий, основанный на здравом смысле, адаптации к обстоятельствам, личной инициативе, предприимчивости, конкуренции и ответственности, отрицании диктата власти. В основе экономического роста, без которого нет благополучия, везде лежат предпринимательство и свободный обмен. Процветание страны обеспечивает не государственный чиновник, а предприниматель.

Эффективная экономика — многоукладная экономика, где в равных

условиях на конкурентных началах функционируют субъекты любой формы собственности, ежедневно доказывая свою эффективность, рентабельность, полезность обществу. Административное вмешательство в деятельность субъектов хозяйствования допускается лишь в случаях, специально оговоренных в законе. Государственное регулирование развития народного хозяйства осуществляется с помощью денежных, финансово-кредитных, налоговых инструментов и механизмов.

Политические цели и идеологические догмы в нашем государстве сегодня, как это ни парадоксально для небольшой страны, все еще стоят выше целей экономических. Забыто антимонопольное законодательство, нарушается конституционная норма, гарантирующая всем субъектам равные права осуществления их деятельности, равную защиту и равные условия для развития. Проводится политика искусственного усиления группы банков, имеющих определяющую долю государства в своих уставных капиталах, в ущерб другим банкам и в целом народному хозяйству. Осталась в прошлом установленная законом независимость Национального банка Республики Беларусь. Он полностью зависим, но не столько от потребностей экономики, сколько от политики. Наблюдается банкротство валютного регулирования.

По отношению к нарождающемуся предпринимательству в стране господствует отношение, которое выражено в словах Волка, сказанных Ягненьку: "Ты виноват уж тем, что хочешь мне кушать". Вместо борьбы с законными способами со злоупотреблениями и правонарушениями в сфере бизнеса с конкретными мошенниками типа "МММ", перекупщиками брака, жуликами-торгашинами, правительство стало на путь "удушения" всей предпринимательской деятельности.

## Главное — освобождение производства

Назрела острая необходимость в создании рыночно ориентированного морально-психологического климата, направленного на развитие деловой активности, уважения частной собственности, честного труда и неурезанной зарплаты. Без перелома общественного сознания в сторону уважения и поддержки предпринимательства, малого бизнеса и личной инициативы выход из кризиса на основе развития рыночных механизмов практически невозможен.

Предприниматели — самый деятельный, творческий и трудовой слой любого общества. Это "активисты экономики". Извлекая пользу для себя, они создают новые рабочие места, уменьшают число иждивенцев, увеличивают совокупный доход общества. Предпринимательство — это свободный творческий труд на основе самообеспечения и личной ответственности, это дополнительный объем конкурентоспособных товаров, не залеживающихся на складах, и услуг, это снижение цен посредством развития конкуренции, обновления технологий, ускорения научно-технических инноваций, это дополнительные доходы бюджета и т. д.

Сегодня предпринимательство нуждается в государственном патронаже, правовой, консультационной, налоговой и кредитной поддержке. Необходимо преодолеть большевистский хвостизм политических лидеров страны, зачастую ориентирующихся на отсталую часть обывателей, лентяев и завистников, ввести упрощенную систему налогообложения малых предприятий, освободить их от налогов в течение первых трех лет, стимулировать другими мерами.

Наш известный экономист М. Куныцкий как-то писал, что из-за вшивой овцы стадо не режут. Действительно, если 39 "нефтяных королей", как было заявлено, жируют на народном достоянии, — заведите 39 уголовных дел, но зачем же "перетряхивать" всю экономику Беларуси?

Экономический кризис в стране неудержимо приближается к своему апогею, за которым нас может ожидать лишь полный финансовый коллапс страны и социально-политический взрыв.

Руководство страны продолжает крайне противоречивую экономическую политику. При этом вину за свои проблемы по традиции пытается

"свалить" на реформаторов-либералов, хотя из идей либерализма им взято только освобождение цен, — к вящему удовольствию сомнительных посредников, спекулянтов и индустриальных монополистов.

Главное же в либерализме — это освобождение производства от государственного произвола, рэкета. Это свобода предпринимательства. Однако именно в этой области имеет место усиление вмешательства в процесс государства, "запуск заводов", последствием которого стало "омертвление", уничтожение оборотного и основного капитала на десятки триллионов рублей. В Беларуси сохранена на 90% государственная собственность на средства производства. Об эффективности управления этой собственностью свидетельствуют следующие факторы: только за 1995 год доля убыточных предприятий возросла в 4 раза, финансово нежизнеспособны более половины экспортных производств, около 2 тысяч колхозов и совхозов, половина банков. Уровень износа оборудования приближается к 80%, утрачен оборотный капитал. Инвестиции не обеспечивают даже простое воспроизводство. Дефицит торгового баланса (около 500 USD) уже превалирует над годовым уровнем. Доходная часть бюджета выполняется на уровне 60%. Приостановлены поступления от МВФ и других международных организаций. Неплатежи в экономике сопоставимы с объемом годового валового продукта. Возрастает задолженность России за газ. Полностью разрушена валютная система. В целом убыточность стала ранее эффективно функционировавшая банковская система.

Преступлением перед экономикой является искусственное замораживание валютного курса белорусского рубля в условиях роста издержек и инфляции. Это привело к тому, что цены в Беларуси стали выше мировых, а предприятия-экспортеры фактически разорены.

Из-за недостатка решительности в реформировании экономики, как и в результате произвола в установлении обменного курса рубля сегодня в стране огромный дефицит внешнего торгового баланса. Эту проблему можно было бы решить путем повышения производительности труда, увеличения конкурентоспособности белорусской продукции. Однако сегодня это нереально из-за отсутствия внутренних финансовых накоплений, вывоза национального капитала из-за чинимого произвола в экономике, крайне негативного имиджа Беларуси среди иностранных инвесторов.

Наряду с другими факторами теперешняя валютная политика разрушает рентабельность предприятий. Девальвация рубля при условии одновременного проведения энергичных преобразований способна решить значительную часть проблем, которые испытывает сейчас наша экономика. При этом отпала бы необходимость во введении ограничительных пошлин на импорт, что пытаются сделать правительство. Пошлины, так же как и девальвация рубля, ведут к росту уровня инфляции, но существенно менее эффективны. Единственным способом избежания нарастания инфляционных процессов является снижение уровня потребления до реального уровня производства (за 1995 год потребление в стране превысило производство, по некоторым оценкам, на 2 млрд. USD). Альтернативой поддержания уровня потребления является лишь рост производства, что невозможно без реформ.

## Режим закона и экономики

Беларусь подошла к той черте, когда распад экономики и финансовое банкротство могут стать неотвратимыми. Есть только два пути. Первый — изменение политического и экономического курса и переход к рыночным реформам, либерализация экономики, стимулирование предпринимательства и инвестиций, что станет основой обновления производства и создания рабочих мест. Второй путь — переход к "экономическому концлагерю", системе неэффективного насильственного труда и картонного распределения.

Мы призываем Президента и Кабинет министров Республики Беларусь отвлечься от идеологических догм и понять, что страна находится в критической ситуации, на грани

экономического краха. Еще несколько месяцев нынешней политики — и восстанавливать будет нечего.

Для выработки общей концепции и программы оздоровления и развития народного хозяйства необходимо восстановление в стране конституционной законности, правопорядка, свободы средств массовой информации, строгого соблюдения принципа разделения властей, их самостоятельности, взаимодействия и уравновешивания друг друга.

Правительство должно рассказать гражданам Беларуси о допущенных просчетах и ошибках в проведении экономической политики, об истинном положении в экономике и мобилизовать народ на жесткую экономическую ресурсами, на тяжкий и упорный труд в условиях снижения уровня жизни.

В области экономики прежде всего необходимо реализовать принцип широкой экономической свободы любого производителя в условиях конкуренции и государственных гарантий равных прав, равной защиты и равных условий для развития всех форм собственности. Обеспечение на практике этого принципа — требование ст. 13 Конституции Республики Беларусь, которая до сих пор зачастую игнорируется.

Реализация этого принципа предполагает незамедлительную отмену указов и распоряжений, направленных на административное регулирование предпринимательства. Она предусматривает законодательное упорядочение (ограничение) системы государственного надзора и контроля за деятельностью субъектов хозяйствования; ограничение внесудебных финансово-экономических санкций, применяемых к субъектам хозяйствования, экономических целесообразными рамками; установление административной, имущественной и уголовной ответственности органов государственной власти, управления и контроля, их должностных лиц за неисполнение либо нарушение законов в области предпринимательства и бизнеса.

Следует также незамедлительно ввести режим жесткой имущественной ответственности субъектов всех форм собственности, а также посредством акционирования, приватизации, санации, реструктуризации и банкротства решить проблему неплатежей.

В условиях падения ВВП и снижения рентабельности страна не может позволить себе сохранения на нынешнем уровне численности государственного аппарата, контрольных органов, силовых структур, служб охраны и безопасности.

Необходима кардинальная рационализация структуры госуправления с переводом отдельных функций на платную основу. Требуется ввести режим строжайшей экономии по всем бюджетным статьям расходов, обеспечить снижение перераспределенной через бюджет доли ВВП до 35-40%, упразднить внебюджетные фонды, кроме фонда социальной защиты и фонда занятости. Прекратить практику использования кредитно-денежной эмиссии для финансирования дефицита госбюджета, а также на цели рефинансирования банков. Необходимы дальнейшая либерализация экспортно-импортных операций, упразднение всяких таможенных тарифов и налогов на импорт машин и оборудования, предназначенного для инвестиций в экономику Беларуси, восстановление межбанковского валютного рынка, проведение разовой девальвации рубля с последующей гибкой политикой обменного курса. Требуется незамедлительная разработка нормативно-правовых актов по банковскому банкротству и валютному регулированию. Необходимы широкая санация предприятий, реформирование колхозно-совхозной системы на рыночных условиях, новая инвестиционная и социальная политика.

Объединенная гражданская партия, депутатская фракция "Гражданское действие" разработали Программу оздоровления народного хозяйства, реализация которой способна была вывести Беларусь из экономического кризиса.

Станислав БОГДАНКЕВИЧ, председатель ОГП, профессор.



# Хочется прогадать за деньги

На последней пресс-конференции в Мингосимущество ничего сенсационного не прозвучало

Заместитель министра Мингосимущества Василий Некрашевич напомнил, что 1 июля заканчивается срок выдачи белорусских ваучеров. С заявлениями на получение чеков обратились 74,3% граждан Беларуси, имеющих на это право, однако получили сертификаты немногим более 51% граждан. Дважды срок начисления и выдачи чеков продлевался. Теперь же окончательно известно, что опоздавшие потеряют свое право на безвозмездное участие в приватизации. Тем не менее Мингосимущество рассчитывает, что в передел собственности будет вовлечено около 70% граждан. В. Некрашевич заверил также, что в отделениях Сбербанка для обмена чеков лежат акции около 60 предприятий.

Зам. министра сообщил, что денежные аукционы по продаже государственной доли акций начнутся после 1 июля — когда станет известно, как же определять начальную цену акций. До сих пор неясно, как решится "краеугольная проблема" для

нынешнего этапа приватизации — удастся ли оттянуть переоценку основных фондов предприятий на начало будущего года.

Оценивая особенности программы приватизации на 1996 год, В. Некрашевич отметил крен в сторону привлечения инвестиций. По его словам, постарались не обидеть трудовые коллективы: им предоставлена возможность купить за деньги со скидкой на 20% пакеты акций на сумму, не превышающую 100 МЗП на человека, а также вложить свои чеки и чеки близких родственников — в итоге у коллектива будет около 10% акций, одновременно созданы условия для притока капитала в предприятия. Теперь любой иностранный инвестор может стать учредителем АО в процессе разгосударствления, по желанию кредитора долг может быть конвертирован в акции, а также дана возможность проводить вторичную эмиссию до завершения продажи ценных бумаг пер-

вого выпуска — в середине июля Минфин должен подготовить соответствующее положение.

Отметив, что в очереди на акционирование в текущем году стоят 516 предприятий (хотя подтвердили свое желание акционироваться немногим более 200 предприятий — Т. М.), зам. министра Мингосимущества подчеркнул: оно проводится с целью восстановления технологических связей и создания ФПП с российскими предприятиями. В качестве примера была приведена компания "Славнефть", с которой белорусское государство и трудовой коллектив Мозырского НПЗ обменялись пакетами акций. Отвечая на вопрос, можно ли купить акции "Славнефти" любому гражданину Беларуси, В. Некрашевич заметил, что А. Лукашенко обратился с таким предложением в российское правительство и Госкомимущество изучает этот вопрос.

## Процедура

# На смену Вывески понадобится полгода

Порядок проведения работ по преобразованию госпредприятий в открытые акционерные общества определен рядом соответствующих нормативных документов Мингосимущества. "БР" уже писал, насколько громоздкой и изнуряющей является эта процедура. Однако никто из специалистов, с нетерпением ожидавших снятия моратория на приватизацию, не предполагал, какой "подарок" им преподнесут.

Чтобы провести формальную процедуру — преобразовать госпредприятие в АО — потребуется более полугода! А в свое время советник Президента П. Капитула заверял корреспондента "БР", что

поменять статус госпредприятий можно за одну ночь.

Можно понять, как непросто Мингосимуществу в отсутствие министра работать под постоянным прессингом контролиру-

ющих структур. Но нельзя не констатировать и другого: руками ведомства, пять лет назад возглавившего реформу собственности, началось их сворачивание.

## Регламент работ по преобразованию государственного предприятия в ОАО

№	Этапы работ	Кто осуществляет работу	Нормативные сроки выполнения работ
1	Подготовка и проведение собрания (конференции) трудового коллектива и принятия решения о преобразовании предприятия в акционерное общество	Предприятие	
2	Подготовка предложения по созданию ОАО по установленной форме	Предприятие	
3	Согласование предложения в отраслевом министерстве и направлении его в территориальный орган Мингосимущества по месту нахождения предприятия (облимушество). <b>Примечание.</b> До подачи предложения на создание ОАО в облимушество предприятие обязано представить данные для включения в Реестр имущества, находящегося в республиканской собственности, и получить регистрационный номер	Отраслевое министерство	10 дней
4	Регистрация предложения облимушеством и издание им приказа о начале работ по созданию ОАО	Облимушество	10 дней
5	Издание приказа руководителем предприятия о создании комиссии по преобразованию предприятия	Предприятие	5 дней с момента получения приказа из облимушества
6	Разработка проекта создания ОАО	Комиссия по преобразованию предприятия	1 месяц от даты начала работ, определенной приказом облимушества
7	Согласование проекта приватизации в отраслевой комиссии министерства	Отраслевая комиссия Минтранса	2 недели
8	Брошюровка проекта создания ОАО и представление в облимушество	Комиссия по преобразованию предприятия	2 недели
9	Экспертиза проекта создания ОАО	Облимушество, Мингосимущество*	12 дней 20 дней
10	Подготовка заключения о возможности создания ОАО	Комиссия по приватизации облимушества	2 недели
11	Согласование заключения комиссии по приватизации и предложений по размещению акций с местным исполнительным и распорядительным органом, на территории которого расположено предприятие	Облимушество	7 дней
12	Принятие решения о приватизации, издание приказа о создании ОАО и утверждение Устава - в облимушестве - в Мингосимуществе после принятия решения Кабинетом министров РБ (см. примечание к п. 9)	Облимушество Мингосимущество*	2 недели 2 недели
13	Государственная регистрация АО в райисполкоме	Предприятие	1 месяц
14	Регистрация акций в Инспекции по ценным бумагам	Предприятие	1 месяц
<b>Итого:</b>			<b>190 дней</b>
10	Проведение льготной продажи акций	Мингосимущество (предприятие)	5 месяцев
11	Проведение собрания акционеров	ОАО	не позднее 6 месяцев после регистр. АО
<b>Всего:</b>			<b>приблизительно 12 месяцев</b>

\* При численности работающих на 1.01.1996 г. свыше 1.000 чел. и/или в случае создания ОАО с участием иных учредителей (кроме членов трудового коллектива).



# Сразу в собственность

Документ

В прошлом номере "БР" писал о том, что Гомельский горисполком принял "Положение о продаже зданий, сооружений, встроенных и пристроенных помещений коммунальной собственности г. Гомеля". Этот документ представляет интерес не только для потенциальных инвесторов, но и для представителей местной власти, которые уже поняли, что сегодня от малой приватизации, как от судьбы, не уйти. Учитывая актуальность этой проблемы, публикуем положение, принятое Гомельской мэрией. Отметим, что еще раньше решение о выкупе встроенных помещений в собственность приняли городские власти Бреста и Орши.

## Положение о продаже зданий, сооружений, встроенных и пристроенных помещений коммунальной собственности г. Гомеля

Настоящее положение вводится в целях повышения заинтересованности юридических лиц с негосударственной формой собственности в процессе приватизации, привлечения инвестиций в ремонт коммуникаций зданий и встроенными помещениями, а также пополнения городского бюджета.

1. Настоящее положение определяет порядок проведения приватизации зданий, сооружений, встроенных и пристроенных помещений в зданиях коммунальной собственности города, имущество в которых прошло процесс приватизации, подлежат приватизации или прошло процесс продажи права долгосрочной аренды на аукционе с условием последующего выкупа арендуемого помещения.

2. Право на приобретение в собственность зданий, строений, сооружений, помещений предоставляется:

- собственникам приватизированных объектов коммунальной собственности;
- открытым акционерным обществам, созданным путем преобразования коммунальных предприятий в процессе приватизации, после продажи в порядке, установленном Законом Республики Беларусь "О разгосударствлении и приватизации государственной собственности", не менее 75% их акций;
- юридическим лицам с негосударственной формой собственности, предпринимателям и другим гражданам, получившим право долгосрочной аренды с последующим выкупом помещения через аукционные торги, далее по тексту именуемым арендаторами.

3. Продавцом зданий в аренду через конкурсы, аукционы объектов нежилого фонда г. Гомеля является Управление коммунальной собственности и приватизации горисполкома.

4. При подаче заявлений на приобретение в собственность арендуемых объектов нежилого фонда г. Гомеля арендатор предоставляет: свидетельства, удостоверяющие право собственности, документы, подтверждающие их принадлежность к категории лиц, указанных в пункте 2 настоящего положения, декларацию о доходах и справку финансовых органов на участие в сделке купли-продажи.

5. Управление коммунальной собственности и приватизации создает комиссию из состава работников управления и балансодержателя для проведения оценки и подготовки документов купли-продажи. В течение 5 дней с момента поступления заявления и в месячный срок с момента его подачи комиссия оформляет договор купли-продажи или дополнительное соглашение к договору купли-продажи на объект, приобретенный на аукционных торгах, акт приема-передачи за тремя подписями: продавца, покупателя и балансодержателя.

При этом балансодержателем составляется

извещение на отчуждение объекта по установленной форме, оценочная стоимость объекта определяется по действующему положению с учетом коэффициентов месторасположения и зонирования, применяемых при определении ставок арендной платы и индекса цен на дату оценки.

6. Продажа зданий, сооружений, встроенных и пристроенных помещений с приватизированным имуществом производится способом отчуждения. При этом составление и утверждение проекта приватизации не требуется.

Оплата работы комиссии по оценке производится покупателем по утвержденным расценкам на основании договора.

7. Отказ в продаже зданий, строений, сооружений, помещений, имущество в которых приобретено через торги, не допускается, за исключением следующих случаев:

- если на эти объекты распространяются ограничения, установленные Постановлением Верховного Совета Республики Беларусь от 16.06.1993 г. № 2414-XII;
- если владельцем приватизированного предприятия не выполняются условия, предусмотренные при его продаже (сохранение назначения или профиля объекта приватизации, сохранение рабочих мест);
- если здания, сданные в аренду, или здания, встроенно-пристроенные помещения которых арендуются приватизированными предприятиями, подлежат сносу или реконструкции в соответствии с документами, регламентирующими развитие города.

8. Продажа арендаторам в собственность встроенно-пристроенных помещений осуществляется с условием, что покупатель принимает на себя обязательства заключить с собственниками других помещений в здании или собственником здания договор о совместной эксплуатации здания. Указанное обязательство покупателя закрепляется в договоре купли-продажи.

Контроль за выполнением вышеуказанного условия осуществляется продавцом.

9. Договоры купли-продажи нежилых помещений оформляются и регистрируются в установленном порядке.

10. При приватизации объектов торговли, общественного питания и бытового обслуживания, расположенных в арендуемых нежилых помещениях, органом приватизации может приниматься решение о включении помещений в состав имущественного комплекса приватизируемого объекта после принятия соответствующего решения городским исполнительным комитетом и согласования с президиумом городского Совета. На лиц, ставших собственниками таких объектов, распространяется условие, отмеченное в п. 7 настоящего положения.

## Комментарий "БР"

До недавнего времени участники аукционных торгов практически не могли купить в собственность магазин, если он размещался во встроенном помещении. С новым владельцем чаще всего заключался договор на долгосрочную аренду с преимущественным правом выкупа этого помещения. Учитывая общую непредсказуемость ситуации в нашей стране, можно не сомневаться, что это условие охладило желание не одного потенциального владельца недвижимости.

**Приглашаем на работу специалистов по преобразованию государственных предприятий в акционерные общества.**

Звоните с 8.00 до 17.00 и с 18.00 до 22.00 по тел. 260-06-34.

Брестская мэрия совместно с Международной финансовой корпорацией первой в Беларуси в конце минувшего года разработала механизм продажи встроенных помещений. Десять владельцев частных предприятий уже подали заявления в мэрию с просьбой выкупить помещение, с тремя заключены договоры продажи. Поскольку в Бресте впервые в нашей стране априори также положение о совместном домовладении, международные консультанты считают идеальным вариантом, если собственник не только выкупает встроенное помещение, но и становится участником ассоциации собственников (кондоминиума). Если такая ассоциация не создана, владелец заключает договор о совместной эксплуатации зданий. По словам руководителя проекта МФК "Малая приватизация в Беларуси" Юлии Цетиной, в Минске подобное положение пока находится на стадии обсуждения.

Сам механизм продажи встроенных помещений непростой. Цена нежилого помещения, как правило, определяется по балансовой стоимости, иногда, в зависимости от расположения объекта, применяются коэффициенты. Однако специалисты считают во многом надуманной проблему с продажей встроенных помещений. Существующее законодательство позволяет продавать такие помещения на аукционе — для этого нужно немного: включить их стоимость сразу в баланс при определении стартовой цены объекта. Местные власти пугают отсутствие прецедента и боятся "высунуться" первыми. В этой ситуации решению проблемы помогло бы разрешение Мингосимущества. Но специалисты предупреждают: нынешние стартовые цены настолько высоки, что доплатительная накрутка может оказаться для покупателя непосильной.



МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	ТАР. ПР. (руб.)	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ С. I. S.					
Комплектация объектов строительства, учет выполнения работ			ЭВМАТЕХ	685729	
Склад, зарплата, расчеты с поставщиками, соц. фонды, плановый			ЭВМАТЕХ	685729	
ОБУЧЕНИЕ					
ПО Microsoft	Учебный центр Microsoft, сертификат		NEO		321244/325713
БАЗЫ ДАННЫХ И СПРАВОЧНИКИ					
Базы данных по финансам, налогам, бухгалтерскому учету			ИВЦ Минфина	202398	
Компьютерные БД на дискетах и CD-ROM, более 15 млн.			ИНПОЛСИС	271038	
Нормативные документы по финансам, налогам, бухгалтерскому учету			ИВЦ Минфина	202398	
Предприятия, колхозы, базы Москвы, РБ, СНГ, РП, Европы, СНГ-3			ЧП Комвэл	434277	
Сравнениями по предприятиям и фирмам РБ, СНГ, Европы, более 70 млн.			ИНПОЛСИС	271038	
Справочники баз данных по законодательству РБ и РП, полиграфии - ежедневно			СофтИнформ	280048	
OSIAS 3.0	12	70	РЕГИСТР	494128, 495424	
OSIAS 3.0	12	135	РЕГИСТР	494128, 495424	
БД законод-т РБ с ежедневной актуализацией			РЕГИСТР	494128, 495424	
РЕКЛАМА И ПОЛИГРАФИЯ					
Новая техника, цвет, офсетные таблицы, шильды, дипломы, высочайшее качество и скорость			ДИКТУМ	321248	
Весы комплекс рекламных услуг, изготовление и размещение			БИСПРИНТ	262492, 263495	
Визитки, бланки, переплет, ламинирование, фольгирование			ДИКТУМ	262492, 263495	
Визитки, торговые ярлыки, вывески, офсетные таблицы, ул. Красная, 2			Визит-Сервис	262492, 263495	
Визитки, фирменные бланки, наклейки (шелкография)			ТВАИС	262492, 263495	
Визитки, ярлыки			АРАМИС	202559/202562	
Все виды печатных работ от макета до готовой продукции			БИСПРИНТ	262492, 263495	
Дипломы, грамоты, поздравительные адреса, рекламные листочки (лазерное фольгирование)			Визит-Сервис	202559/202562	
Книжки для визиток, фирменные бланки			АРАМИС	202559/202562	
Оформляем фирм Color и Trodat			АРАМИС	202559/202562	
Печать, штампы			АРАМИС	202559/202562	
Печать, наклейки, визитки, удостоверения, и др. полиграфические услуги			ЮНИВЕСАЛ	684823	
Полимерные и металлические листы, полиграфические услуги, ул. Красная, 2			Визит-Сервис	202559/202562	
Полосовые и черно-белые копирования, ламинирование, переплет			БИСПРИНТ	262492, 263495	
(Предоставляется аттестация) наведение информации на любые издания, ул. Красная, 2			Визит-Сервис	262492, 263495	
Типографские услуги			БОФФ	685729	
УСЛУГИ					
KEPOT, SHARP, заправка, обслуживание, любого оборудования			БИ-ПРОЕКТ	324349	
Ресурсно-оптимизационные системы, сканеры, локальные сети			АлтоПлан	783213/242625	
(проектирование, монтаж, калибровка), защита информации, лицензия			Сэлвис	571173	
Восстановление и замена картриджей, ремонт, ТО копировальных аппаратов, лазерных принтеров			ТРИУМФ	666335, 661709	
Диагностика, сервис, настройка, модернизация, ремонт Notebooks, мониторов, компьютеров			ЛОРИС	262178/209274	
Заправка картриджей CANON RCT 24.5-67/10/11/12/20/230/310/320/330			ТОРИС	262519/262412	
Заправка картриджей CANON RCT 24.5-67/10/11/12/20/230/310/320/330			ТОРИС	262519/262412	
Заправка картриджей для копировальных аппаратов SHARP, RANK XEROX			ТОРИС	262519/262412	
Заправка картриджей струйных и матричных принтеров			ТОРИС	262519/262412	
Заправка любых картриджей для лазерных принтеров HP			ТОРИС	262519/262412	
Иностран. языки, переводы, консультации, аудио-видео курс амер. англ.			ПАНОР	202450	
ЛВС, локальные (проектирование, монтаж, установка ПО)			ИНФОРМАТИКА	370662/374519	
Локальные и территориальные вычислительные сети "под ключ"			СЕРВЕР	333148	
Модернизация 286, 386 компьютеров и ремонт принтеров			ГИПЕРДИНАМИКА	374574	
Модернизация и ремонт компьютеров			СЭМЛП	685314	
Модернизация компьютеров, ремонт HDD			ПИРИТ	684118	
Модернизация компьютеров, ремонт HDD			ИНКОМАГ	384921/384101	
Модернизация, ремонт компьютеров, ремонт HDD			РЕОЛА	365329	
Модернизация, ремонт любой сложности мониторов, принтеров, ПК			ЭВМАТЕХ	685729	
Реструктуризация и установка ЛВС "под ключ"			РанС	625183/622377	
Разработка, поставка оборудования, ПО, монтаж ком. сетей "под ключ"			БЕВАСЕКС	499018/499011	
каждый день пара отпущено			БЕЛХАН	228376	
Ремонт БП, CD-ROM, телефаксов, мониторов, принтеров, головок EPSON			РП МВТУ	365351	
Ремонт БП, компьютеров, мониторов, принтеров, ТО			БЕВАСЕКС	685729/499011	
Ремонт вычислительных систем. Техническое обслуживание, тех. техники и локальные сети			ПРЕСТО	599384	
Ремонт компьютеров, блок питания, мониторы, принтеры, перф. головок			БЕЛКОД	102320, 326365	
Ремонт компьютеров БК, принтеры			СОЮЗ	102320, 463848	
Ремонт комп. и тех. техники, поставка раск. мат-ла, с выездом по Гомель, обл.			ТОРИС	262519/262412	
Ремонт копиров, аппаратов, принтеров, факсов, восстановление и замена картриджей			ТОРИС	262519/262412	
Ремонт копировальных аппаратов CANON			ТОРИС	262519/262412	
Ремонт копировальных аппаратов RICOH, INFOTEC, NASHIDA			ТОРИС	262519/262412	
Ремонт копировальных аппаратов SHARP			ТОРИС	262519/262412	
Ремонт мониторов			РанС	625183/622377	
Ремонт факсов, компьютеров, принтеров с гарантией			Персп. технологии	365351	
Ремонт техники "Panasonic", "Toshiba", др. компьютеров и др. оргтехники			ДУМИ	665875	
Ремонт, обслуживание, заправка копировальной техники "MITA"			ДИОСАН	312126	
Ремонт, ТО и заправки КМА и лазерных принтеров			ФОРТРЕС	566304	
система средств Multimedia (CD-ROM, Sound System) в AT 386/486/Pentium			Персп. технологии	365351	
ТЕЛЕФОНЫ					
Этар-791/751	дисконные, ключонные	12	15/17	ЦТИ	630448/685219
аппарат КХ-12281	ЖКИ, а/дзвон, гр. связь, пам. 28, электр. регул.	12	75	ДЖЕНКОМ	396968
аппарат КХ-12285	ЖКИ, пам. 28, а/дзвон-поиск, пост. номера	12	43/63	ЭЛЕКТРОН	242624
аппарат КХ-12310/261	от 05	45	ФРИАЛ	369813/367470	
аппарат КХ-12315	2335, 2355, склад. Минск	12	47	КВАДРОМАРКЕТ	687729/687306
аппарат КХ-12335	ЖКИ	12	57	ИНФОРМАТИКА	370662/374519
аппарат КХ-12355	ЖКИ	12	57	Белинтерстандарт	370662/374519
аппарат КХ-12365	12-адрес, ЖКИ, пам. 28, монитр, а/дзвон, гр. связь	12	58	ЭДАЛ	312260/687306
аппарат КХ-12365	а/дзвон, а/отп., ЖК дисплей 28 ст. пам.	12	58	ДИСПЕРАД	687729/687306
аппарат КХ-12365	ЖКИ	12	65	ИНФОРМАТИКА	370662/374519
аппарат КХ-12365	ЖКИ/гром, св. а/дзвон, пам. 28ном., Т.г.г.	800		ТРЕДСТАР	214564/209862
аппарат КХ-12365	2261, склад. Минск	12	64	КВАДРОМАРКЕТ	687729/687306
аппарат КХ-12395	а/о	12	110	КВАДРОМАРКЕТ	687729/687306
аппарат КХ-13908	а/о	12	87	РИМЛЕН	365632
аппарат КХ-13967	а/о	12	117	РИМЛЕН	365632
аппарат КХ-14310	а/о	12	155	РИМЛЕН	365632
аппарат КХ-14410	а/о	12	165	РИМЛЕН	365632
аппарат КХ-14550	а/о	12	210	РИМЛЕН	365632
аппарат КХ-17030/7130	Системный телефон	132/163		РИМЛЕН	365632
аппарат КХ-17230	Системный телефон	193		РИМЛЕН	365632
аппарат КХ-19500	Системный телефон	200		РИМЛЕН	365632
аппарат КХ-19509	Системный телефон	200		РИМЛЕН	365632
аппарат КХ-1215/35	28-память, инстр. рус./г. гр. связь	12	45	ДЖЕНКОМ	396968
аппарат КХ-12365/35	гр. связь, автодозвон, пам. 28, инстр. рус.	12	55	ДЖЕНКОМ	396968
аппарат КХ-12395	Автоответчик, гр. связь, память 12, инстр. рус.	12	106	ДЖЕНКОМ	396968
аппарат КХ-19175/35	2 линии, ЖКИ, гр. связь, автодозвон, память 48	12	103	ДЖЕНКОМ	396968
аппарат КХ-19175/35	инстр., тональный	12	10	РОСВАН	687729/687644
аппарат КХ-19175/35	инстр., тональный	12	20	РИМЛЕН	365632
аппарат КХ-19175/35	инстр., тональный	12	23	РИМЛЕН	365632
РАДИОТЕЛЕФОНЫ					
аппарат КХ-19501	Эмод, пам. двойн. набор а/о	12	85	ТРЕДСТАР	625183/623582
аппарат КХ-19501	Антенн, промодернед, 780-1100 MHz	12	90	Сэлвис	571173
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470
аппарат КХ-19501	46-49 MHz, 10 каналов, 10 ном. памяти	12	85	ФРИАЛ	369813/367470







МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	ГАР. (мес.)	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
Бумага, калька, пленка рул. и ф. А0, А3, А4 для миксительных аппаратов газетная (Сукхитар) формат 840 мм 48 г/м.кв.				ИФИТ	292155/768272
Для копиров, А4, А3 пл.80г/м. (п. 500л), Россия				Берег	292455/292456
для копировальной техники А4/А3				ПАССАТ-Сервис	(01710) 38138
для копировальной техники цветная		от 585/120		Берег	292455/292456
Для принтеров А3, А4 (Россия) 80 г/м.кв. 250 листов/лента, оверлей, расщорка		от 8,82		Берег	292455/292456
Для принтеров А4 (Германия) 500 листов/лента, оверлей, расщорка		37/74+2		А-скад	332679/330112
Для принтеров и кассовых аппаратов		907-р		А-скад	332679/330112
Для принтеров, рулон 210/420мм., Россия				НТЦ	262406, 262415
картон мелованный одно-, двухсторонний				ПАССАТ-Сервис	(01710) 38138
Картон немелованный		от 250/р		Берег	292455/292456
ЛБК-1-210/420х12"	2000л, перфорация, стопка, доставка	16/25		МЕДХОР	292455/292456
ЛБК-1-210х12"	Финляндия, 2000 лист./коробка	24,5		ЛЕКО	(0162) 416407
ЛБК-1-240х12"	Финляндия, 2000 лист./коробка	26		ЛЕКО	(0162) 223041
ЛБК-1-420/390х12"	2000л, перфорация, стопка, доставка	32		МЕДХОР	104316/202356
ЛБК-1-420х12"	Финляндия, 2000 лист./коробка	36		ЛЕКО	(0172) 307815
ЛБК-240х12"	2-3-4 слоя, самокопирующаяся	36		ЛЕКО	(0222) 234438
ЛБК-420х12"	2-3-4 слоя, с копиркой/самокопир.	36		ЛЕКО	(0232) 497604
Лента для кассовых аппаратов в 38, 40, 44, 57, 2-57, 66, 76, 2-76 мм, доставка		от 0,22		МЕДХОР	104316/202356
Лента для кассовых аппаратов, 38/40/44/57/66/76 мм		от 0,31		ЗИКО	224611/222791
ЛК-40-70-18мм	Беларусь, 1 слой, лента кассовая	0,30		ЛЕКО	(0162) 416407
ЛК-44-60-18мм	Беларусь, 1 слой, лента кассовая	0,27		ЛЕКО	(0162) 223041
ЛК-55-70-18мм	Беларусь, 1 слой, лента кассовая	0,47		ЛЕКО	(0172) 307815
ЛК-69-70-18мм	Латвия, 1 слой, лента кассовая	0,57		ЛЕКО	(0222) 234438
ЛК-76-70-12мм	Латвия, 1 слой, лента кассовая	0,63		ЛЕКО	(0232) 497604
мелованная	от 2550 руб.			Берег	292455/292456
офсетная (Неман) формат 620 мм 120 гр/м.кв.				Берег	292455/292456
офсетная (Светлогорск) формат 840 мм 65 гр/м.кв.				Берег	292455/292456
Пленка 250 листов, для копировальных аппаратов, (цена за 1 кг)		120		Контейнд	303433
Писчая, А4, А3 пл. 65г/м. в кг., (Россия)				ПАССАТ-Сервис	(01710) 38138
Пленка LABELON для лазерных принтеров, 50 листов, А4		25		ПРОГРАММА	31262/328735
Рулон 210мм/420мм Беларусь, 120м		3/6		ЛЕКО	(0162) 416407
Самокопирующаяся РАФ/АТАК		от 348/л		Берег	292455/292456
Светоустойчивая бумага, калька, пленка рул. и ф. А0, А3, А4 для зарб. и отчетов. аппаратов				ИФИТ	292155/768272
Спецбумага для цветн. струйн. принт. 720 dpi				ИНТЕКО-ЦЕНТР	203542

ТЕРМОБУМАГА					
210/216 x 30, Германия				Альвитон	546388
210мм-15мм-12мм	Финляндия, срок хранения 5 лет, отовая	1		ЛЕКО	(0162) 223041
210мм-30мм-12мм	Финляндия, срок хранения 5 лет, отовая	1,6		ЛЕКО	(0172) 307815
210х30, Германия		от 1,55		Белитерстандарт	363554
210х30, оверлей		1,6/1,8		ИНКОС	223554
210х30х12, 210х30х12				НТЦ	262406, 262415
216мм-30мм-12мм	Финляндия, срок хранения 5 лет, отовая	1,65		ЛЕКО	(0222) 234438
Пр-во США	216 мм x 30 м	1,8		БЕЛТРАНСФЕР	292455/292456
Ролики, ширина и длина по заказу, отовая				ЛЕКО	(0232) 497604

КАНЦЕЛЯРСКИЕ ТОВАРЫ					
1000 мелочей для офиса (безаличный расчет), ул. Красная, 2				Визит-Сервис	017-2366594
KORONA папка-регистратор		2		БН-Проект ТВ	341795/347529
Блоки для заметок, бумага MULTICOPY А3, А4, (Швеция)				БЕЛКАНТОН	216445/215723
Клей, мастика, корректор, скотч, скрепки				БЕЛКАНТОН	217662/215723

## Товары для бизнеса и производства

### 10 Легковые автомобили

<b>Daewoo Super Salon 2.0 ACE</b>	20000 \$	Паритет ☎ 2205173, 2205350
		седан, двигатель - 2.0 - лит., однорядный, ОНЧ, 1998 куб. см., 110 л.с. при 5400 об./мин., 5-ст. ручная КПП, ABS, кожаный салон, электропакет, гидроусилитель, стереосистема, кондиц., цвет на выбор, гар. 1 год, растаможенный - 10000 \$

<b>Daewoo Espero 2.0 CD</b>	15500 \$	Паритет ☎ 2205173, 2205350
		седан, двигатель - 4-х цил., однорядный, ОНЧ, 1998 куб. см., 105 л.с. при 5000 об./мин., 5-ст. ручная КПП, электропакет, гидроусилитель, стереосистема, кондиционер, гарантия 1 год, растаможенный - + 7000 \$

<b>Daewoo Nexia GL/GLE</b>	11600/12000 \$	Паритет ☎ 2205173, 2205350
		седан, двигатель - 4-х цил., однорядный, ОНЧ, 1498 куб. см., 80 л.с. при 5400 об./мин., 5-ст. ручная КПП, электропакет, гидроусилитель, стереосистема, кондиционер (только GLE), гарантия 1 год, растаможенный - + 5000 \$

<b>Daewoo Racer Base/GSi</b>	9500/9900 \$	Паритет ☎ 2205173, 2205350
		седан, двигатель - 4-х цил., однорядный, ОНЧ, 1498 куб. см., 80 л.с. при 5400 об./мин., 5-ст. ручная КПП, электропакет, гидроусилитель, стереосистема, кондиционер (только GSi), гарантия 1 год

<b>Daewoo Tico</b>	6500 \$	Паритет ☎ 2205173, 2205350
		хэтчбек, 796 куб. см., 41 л.с. при 5500 об./мин., 5-ст. ручная КПП, центральный замок, стереосистема, гарантия 1 год, растаможенный - + 3000 \$

<b>Opel Frontera</b>	38400 DM	PM-Маркет Автосалон Opel ☎ 2587122
		джип, инжекторный R4, 2200 куб. см., 136 л.с., полный привод, ABS, цвет под заказ, велюровый салон, стереоамплицита, гидроусилитель, поставка под заказ

<b>Opel Omega</b>	28500 DM	PM-Маркет Автосалон Opel ☎ 2587122
		седан, инжекторный R4, 2000 куб. см., 115 л.с., задний привод, ABS, цвет под заказа, подушка безопасности, велюровый салон, стереоамплицита, центральный замок с р/управлением, гидроусилитель, поставка под заказа

<b>Opel Vectra</b>	26500 DM	PM-Маркет Автосалон Opel ☎ 2587122
		седан, инжекторный R4, 1600 куб. см., 75 л.с., передний привод, ABS, цвет под заказа, подушка безопасности, велюровый салон, стереоамплицита, центральный замок с р/управлением, гидроусилитель, поставка под заказа

<b>VW Passat VAR VR6 EX.</b>	58190 DM	Атлант-М ☎ 2468690, 2406739
		универсал, инжекторный VR6, 2861 куб. см., 184 л.с., ABS с EDS, кожаный салон, гидроусилитель руля, бортовой компьютер, центральный замок, кондиц., 2 подушки безопасности, литые диски, электропакет, гар. 1 год

<b>VW Passat LIM VR6 EX.</b>	52135 DM	Атлант-М ☎ 2468690, 2406739
		седан, инжекторный VR6, 2792 куб. см., 174 л.с., ABS с EDS, кожаный салон, гидроусилитель руля, бортовой компьютер, центральный замок, кондиц., 2 подушки безопасности, литые диски, электропакет, гар. 1 год

11	Грузовые автомобили	
	<p><b><u>MA3 54329</u></b></p>	<p>МВР Альтернатива ☛ (0162) 449737</p>
		<p>2-х осный, двигатель ЯМЗ, 8 цил., 240 л.с., 2</p>
		<p>спальных места</p>
		
	<p><b><u>MA3 5551</u></b></p>	<p>МВР Альтернатива ☛ (0162) 449737</p>
		<p>самосвал, грузоподъемность 10 т., двигатель</p>
		<p>ЯМЗ-236М2, 6 цил., 180 л.с.</p>
		



## Корректировка ставок и льгот

Как известно, Верховный Совет РБ принял пакет поправок к налоговому законодательству лишь в апреле 1996 г. Отчасти такое опоздание объясняется тем, что исполнительная власть слишком поздно предоставила проект бюджета на текущий год, а бюджет и налоги, как известно, привязаны друг к другу. В предлагаемых статьях комментируются основные нововведения, а также даны разъяснения по некоторым наиболее значимым статьям законов.

Из всего изложенного ниже можно сделать один малоутешительный вывод: стабильность налогового законода-

тельства по-прежнему остается декларативной, а не реальной. Налоговый кодекс, который должен заменить разрозненные законодательные акты, а также четко определить права и обязанности налогоплательщика, едва ли будет разработан и принят в ближайшее время. Между тем только такой акт может создать тот климат стабильности, без которого невозможна инвестиционная активность ни отечественных, ни зарубежных бизнесменов.

## В фарватере исполнительной власти

Акцизы

### Вынужден следовать нынешний Верховный Совет

*Ко времени принятия изменений к Закону РБ "Об акцизах", вступивших в силу 1 апреля 1996 года, содержание закона не соответствовало реальной практике исчисления акцизов. Причиной такой ненормальной ситуации явилось появление в течение 1996 года подзаконных актов, которые по мере их принятия вносили серьезные коррективы в действующий порядок уплаты акцизов.*

Начало изменениям положил указ Президента № 116 от 20 марта 1995 года "О введении маркировки ввозимых в республику алкогольных и табачных изделий", которым была введена маркировка акцизными марками ввозимых в РБ алкогольных и табачных изделий, заявленных в таможенных режимах свободного обращения и обратного ввоза. Далее Постановление КМ РБ от 12 мая 1995 г. № 252 с последующими изменениями к нему — постановлениями КМ РБ от 2 октября 1995 года № 538 и от 22 января 1996 года № 55 — утвердило ставки акцизов и перечень подакцизных товаров, ввозимых на территорию РБ. В соответствии с законом, объектом обложения акцизами являлась выручка товаропроизводителей и импортеров, полученная от реализации произведенной (импортированной) продукции (работ, услуг). Постановление № 252 ввело новый налог, распространив акциз на таможенную стоимость и физические объемы ввозимых товаров.

Создание Таможенного союза России и Беларуси предопределило необходимость унификации в первую очередь таможенного законодательства этих государств. С этой целью был принят Указ Президента № 300 от 16 августа 1995 года "Об уплате НДС и акцизов при ввозе товаров на таможенную территорию РБ" и последовавшие за ним Месячные указы Минфина, ГНИ и ГТК РБ от 30 августа 1995 года № 246-ОД "О порядке исчисления, уплаты и контроля за уплатой НДС и акцизов по ввозимым товарам", которые определили общие принципы уплаты НДС и акцизов при ввозе товаров за таможенную территорию РБ. Принятые МФ, ГНИ и ГТК РБ 11 декабря 1995 года Месячные указы № 57 "О порядке исчисления, уплаты и отражения в бухгалтерском учете НДС и акцизов по товарам, ввезенным на территорию Республики Беларусь и выпущенным в свободное обращение" определили порядок исчисления, уплаты, контроля и отражения в бухгалтерском учете НДС и акцизов по соответствующим товарам.

Таким образом, к моменту утверждения изменений к Закону РБ "Об акцизах" законодатель был поставлен перед фактом действия, наряду с законом, подзаконных актов, содержащих иные правила налогообложения акцизами. Верховному Совету пришлось их узаконить.

Важным нововведением в Законе "Об акцизах" явилось то, что теперь товары, происходящие из ввозимых с территории государств — участников СНГ (кроме подакцизных, подлежащих

маркировке), акцизами при ввозе их на территорию РБ не облагаются. Акциз с выручки от реализации таких товаров уплачивается в общем порядке.

Ст. 1 закона ввела новые требования к участникам договора о совместной деятельности.

Существенно изменена ст. 4 "Порядок исчисления и сроки уплаты акцизов". Если ранее от уплаты акцизов субъект хозяйствования освобождался только в том случае, если реализовывал подакцизные товары за пределы РБ в свободном конвертируемой валюте, то сейчас, в соответствии с новой редакцией закона, подакцизные товары, реализуемые за пределы РБ (кроме государств — участников СНГ), освобождаются от уплаты акцизов независимо от вида валюты.

В предыдущей редакции закона ставки акцизов были определены прямо в тексте закона. Теперь ставки акцизов по произведенным в РБ товарам утверждаются отдельным постановлением ВС. В настоящее время действуют ставки акцизов, утвержденные Постановлением ВС от 26 марта 1996 года № 14-ХІІІ.

И последний вопрос — подакцизные товары, подлежащие маркировке. Каким образом связана маркировка акцизными марками и уплата акциза в соответствии с законом? Нельзя сказать, что этот вопрос в достаточной степени освещен в новой редакции закона. Ст. 3 содержит следующую формулировку: "Алкогольные напитки и табачные изделия, предназначенные для реализации, подлежат маркировке акцизными марками. Порядок маркировки акцизными марками и уплаты акцизов по таким товарам устанавливается КМ РБ".

Как уже упоминалось выше, именно Указ от 20 марта 1995 года № 116 с учетом последующих изменений и дополнений, внесенных Указом Президента от 18 декабря 1995 г. № 499, стал началом основных изменений акцизного законодательства.

Вслед за указом Министерство финансов издало приказ от 24 марта 1995 г., которым был утвержден порядок размещения акцизных марок, а также их описание. Однако в отношении табачных изделий этот порядок просуществовал недолго: как известно, Постановлением КМ РБ № 19 от 10 января 1996 г. установлен новый порядок маркировки акцизными марками под целлофановую упаковку, а также приняты новые образцы акцизных марок. Соответственно приказом Министерства финансов № 34 от 12 марта 1996 г. были внесены изменения в порядок размещения акцизных марок на алкогольных и табачных изделиях.

На сегодняшний день основными нормативными документа-

ми, регулирующими порядок ввоза и маркировки подакцизных товаров, является уже названное Постановление КМ РБ № 19, а также приказ ГТК РБ от 17 мая 1996 г. № 156-ОД "О ввозе товаров, подлежащих маркировке акцизными марками" и некоторые другие.

В соответствии с ныне действующим порядком, импортеры, для того чтобы получить акцизные марки, уплачивают таможенным органам 30% от суммы акциза, исчисленного в соответствии с Постановлением КМ РБ № 252, а также стоимость акцизных марок. Остальные 70% акциза, подлежащего уплате, импортер уплачивает при таможенном оформлении ввозимого товара. Однако заметим, что описанный порядок — лишь малая часть всех процедур разрешений и согласований, требующихся сейчас от импортеров алкогольных и табачных изделий.

При последующей реализации ввезенные алкогольные и табачные изделия, подлежащие маркировке, не облагаются акцизами, несмотря на то, что в перечне, утвержденном ВС, есть соответствующие ставки. Дело в том, что по ставкам акцизов, утвержденным ВС, исчисляются акцизы с выручки от реализации алкогольных и табачных изделий, произведенных на территории РБ, а не ввезенных в республику. Льготу же по ввезенным подакцизным товарам предусматривают уже упоминавшиеся Месячные указы Минфина, ГНИ и ГТК от 11 декабря 1995 г. № 57 "О порядке исчисления, уплаты и отражения в бухгалтерском учете НДС и акцизов по товарам, ввезенным на территорию РБ и выпущенным в свободное обращение".

На фоне общей нестабильности белорусского законодательства особой нестабильностью отличается налоговое законодательство. Все, кто сталкивался с налогами, уже привыкли к такому его "особенностям", как приращение актам обратной силы, абсолютного превосходства подзаконных актов над законом. Пример акцизов и (в равной степени) НДС позволяет говорить о появлении еще одной негативной особенности. В республике стало возможным появление новых налогов и льгот по ним по решению исполнительных органов, не имеющих на то соответствующих полномочий. Остается надеяться, что разрабатываемый в настоящее время проект Налогового кодекса исключит подобную возможность путем четкого разграничения компетенции Верховного Совета и исполнительных органов.

Кроме этого, кодекс должен закрепить в качестве основополагающего принципа налогового законодательства правило, согласно которому налоги могут изменяться только один раз в году, в момент утверждения ВС годового бюджета РБ.

Екатерина ЗАБЕЛЛО,  
юридическая лаборатория АО "МАП".



## Стоит ли

### Изменения и

**Законом от 19 апреля 1996 г. № 237-ХІІІ были внесены многочисленные изменения и дополнения в Закон РБ "О налогах на доходы и прибыль предприятий, объединений, организаций".**

Отметим, что указанный закон вступил в силу с 1.04.1996 г. И это при том, что Президентом он подписан 19.04.1996 г., а опубликован только в мае (в "Народной газете" — 7.05.1996 г.). Конечно, когда в законе устанавливается конкретный срок вступления его в силу, то общее правило — 10 дней с момента опубликования — не действует. Однако Верховный Совет этим самым способствует развитию одного из самых серьезных недостатков нашей правовой системы: появлению "объективных" нарушителей законов (то есть лиц, которые нарушают законы не по своей воле, а по воле законодателя), на которых можно вполне законно наложить наказание.

Наиболее важные, на наш взгляд, изменения и дополнения комментируются ниже.

1. Закон от 19.04.1996 г. уточнил, кто является плательщиком налогов на доходы и прибыль. Среди таковых значатся:

- участники договора о совместной деятельности, которым поручено ведение общих дел и уплата налогов с общих доходов и прибыли;

- одно из юридических лиц, имущество которых принадлежит полностью на праве собственности какому-либо лицу.

Участник договора о совместной деятельности, ведущий общие дела, обязан пройти спецрегистрацию в ГНИ по месту своего нахождения и представить ей отдельный расчет по налогу на прибыль. На практике спецрегистрация представляет собой так называемую регистрацию договора о совместной деятельности в ГНИ. Несмотря на строгости по отношению к такому рода договорам, их содержание зачастую бывает далеким от требований статей 432-436 Гражданского кодекса. Очень часто эти договоры путают с договорами о сотрудничестве в какой-либо области хозяйственной деятельности, с договорами о передаче помещений в аренду и пользование.

Не следует обольщаться фактом регистрации договора о совместной деятельности в ГНИ: в случае признания такого договора недействительным (не соответствующим законодательству) участникам договора будет произведен перерасчет налогов и неналоговых платежей, наложены финансовые и экономические санкции. Сама же ГНИ ответственности не понесет, ибо таковая для

нее в данном случае не предусмотрена.

По поводу второй группы плательщиков закон устанавливает, что порядок уплаты налогов на доходы и прибыль будет определен законодательством (скорее всего актами ГНИ и Минфина). В данном случае речь идет прежде всего о дочерних и частных предприятиях, чье имущество полностью принадлежит на праве собственности учредителю — юридическому или физическому лицу. Собственник вправе самостоятельно определить плательщика налогов. Законодатель, видимо, исходит из желания облегчить деятельность дочерних и частных предприятий (которые, как правило, являются небольшими по размеру), а также государственных предприятий. Исходя из этого, а также учитывая, что в законе для такого рода предприятий предусмотрены иные преимущества, о которых мы расскажем ниже, есть вполне определенная выгода в создании сети дочерних (частных) предприятий вместо, допустим, долевого участия в нескольких предприятиях. Желание привлечь средства (имущество) каких-либо лиц можно удовлетворить путем заключения договоров гражданско-правового характера (того же договора о совместной деятельности).

2. Сужен круг объектов обложения налогом на доходы: таковыми в 1996 году будут только дивиденды и приравненные к ним доходы.

3. Согласно закону, не будут облагаться налогами средства, полученные субъектами хозяйствования в порядке долевого участия в строительстве жилья, содержании объектов непроизводственной сферы и использованные по целевому назначению, взносы в уставный фонд.

По поводу доходов, полученных участниками договора о совместной деятельности, может возникнуть вопрос: должны ли указанные лица платить налог на доходы (прибыль) со средств, перечисленных им участниками, ведущими общие дела. Эти доходы исключены из состава доходов от вне-реализационных операций (ст. 2.2), однако по общему смыслу подпадают под понятие приравненных к дивидендам доходов от соглашений, предусматривающих участие в прибылях (ст. 2.1). Скорее всего, придется платить налог на доходы по ставке 15%.

## Правила игры

### Образование Таможенного

**Образование Таможенного союза между Беларусью и Россией предопределило ряд мер по регулированию ввоза в республику и вывоза из нее товаров. Последовательно изменялся порядок взимания НДС и акцизов по импортированным товарам, уплата которых была разделена на два этапа — при ввозе товаров (взимание производится таможенными органами) и при их реализации (взимание производится налоговыми органами).**

Законом РБ "О внесении изменений и дополнений в Закон РБ "О налогах на добавленную стоимость" от 26 марта 1996 г. № 184-ХІІІ определено, что с 1 апреля 1996 г. расширяется круг субъектов хозяйствования, на которых возложена обязанность уплаты НДС. К ним теперь относятся структурные подразделения предприятий, имеющие обособленный (отдельный) баланс и расчетный (текущий) счет, участники договора о совместной деятельности, которым поручено ведение общих дел, или получившие выручку от этой деятельности до ее распределения. Однако льготы, предусмотренные настоящим законом, при исчислении НДС по совместной деятельности не предоставляются.

Участники договора о совместной деятельности, которым поручено ведение расчетов с бюджетом и внебюджетными фондами в связи с осуществлением совместной деятельности, обя-

заны предоставлять в ГНИ по месту нахождения отдельный расчет НДС по этой деятельности.

В случаях, установленных ГТК РБ, физические лица, ввозящие вещи на территорию РБ, в соответствии с законом также будут являться плательщиками НДС.

### Определение облагаемого оборота

При определении облагаемого оборота с 1 апреля 1996 г. в соответствии с новой редакцией Закона РБ "О налоге на добавленную стоимость", будут учитываться не только суммы денежных средств, а все активы, полученные предприятиями в виде финансовой помощи, за исключением средств, поступающих из создаваемых в соответствии с законодательством РБ фондов (до 1 апреля — из централизованных фондов министерств, ведомств) и бюджета.

Указанным законом определено, что распределе-

ние материальных затрат при наличии облагаемой и льготированной продукции отныне будет зависеть от формы учета затрат и определяться либо прямым счетом затрат, приходящихся на реализованную продукцию, либо исходя из удельного веса этой продукции (работ, услуг) в общей сумме полученной выручки.

Законом впервые определено, что, помимо амортизации основных фондов, в состав материальных затрат с 1 апреля 1996 г. не будет включаться и износ нематериальных активов.

В связи с введением уплаты НДС и акцизов при ввозе товаров на территорию РБ в законе установлен новый объект налогообложения — таможенная стоимость товаров, ввозимых на территорию РБ в таможенных режимах свободного обращения, обратного ввоза в измененном состоянии и ввоза для потребления нерезидентами (если иное не предусмотрено международными договорами (соглашениями)).

В закон внесено существенное дополнение, касающееся товаров, происходящих и ввозимых с территории государств — участников СНГ. Указанные товары не будут облагаться НДС при их ввозе на территорию РБ.



# "объективно" нарушают принципы права

## дополнения не избавили закон о налогах на прибыль от серьезных изъянов

4. В состав доходов от внеэкономических операций включены безвозмездно полученные денежные средства и иные ценности (включая основные фонды, товарно-материальные ценности, нематериальные активы, ценные бумаги). Исключение из этого правила составляет передача ценностей (но не денежных средств) в пределах одного собственника.

На практике у некоторых субъектов хозяйствования бытует мнение, что безвозмездность в данном случае означает беспроцентную возвратность (возврат полученного через оговоренный срок в размере один к одному). Советуем отказаться от этого дорогостоящего ошибочного мнения: безвозмездность означает полную невозвратность. Проценты роли не играют.

5. При определении прибыли от реализации товаров принимаются издержки, приходящиеся на фактически реализованные товары. Это правило заставляет ежемесячно выделять объем расходов, который будет приходиться на объем реализованных товаров, и учитывать его в составе прибыли или в ином качестве. Учитывая прогрессирующую низкую покупательную способность населения, указанное правило может стать дамским ужимкам над головами розничных и оптовых продавцов.

6. В себестоимость продукции (работ, услуг) при определении прибыли включаются платежи по страхованию имущества, грузов, риска непогашения кредитов некоторых категорий работников (по перечню, утверждаемому КМ РБ), перечисленные белорусским страховым организациям. Суммы, перечисленные иностранным перестраховщикам, будут только тогда учитываться в составе себестоимости, когда Госстрахнадзор при Минфине РБ признает факт невозможности заключить договор перестрахования с белорусскими страховыми организациями. Видимо, сами страховщики РБ не в состоянии определить, что они могут перестраховать, а что нет. Причем реальная невозможность заключения договора перестрахования с белорусским перестраховщиком по каким-либо объективным основаниям в расчет не берется.

7. Изменен состав расходов на оплату труда: в него включены выплаты совхозам, колхозам и другими сельскохозяйственными предприятиями своим работникам по итогам работы за год. Внесены некоторые изменения и в перечень выплат, не включаемых в состав себестоимости продукции (работ, услуг): здесь остались выплаты, носящие социальный характер, и исключены носящие производственный характер.

8. Вслед за Законом "О подоходном налоге с граждан" закон вводит возможность уплаты фиксированных сумм налога на прибыль при осуществлении видов деятельности, перечень которых установит КМ РБ, а ставки налога — областные (Минский городской) Советы депутатов либо, по их поручению, соответствующие исполкомы. Перечень таких видов деятельности и ставки налога на прибыль, полученную при их осуществлении, пока не утверждены.

9. В статью о льготах по налогообложению внесены многочисленные изменения и дополнения, некоторые из которых имеют уточняющий характер. Отметим, например, что облагаемая налогом прибыль уменьшается на суммы прибыли предприятия, направленные на финансирование жилищного строительства, погашение полученных и использованных на эти цели кредитов банков. При этом общая сумма такой прибыли не может превышать 50% балансовой прибыли. Кроме того, предприятия вправе исключать из облагаемой прибыли суммы, направленные на предоставление ссуд для приобретения или строительства жилья работникам, состоящим в штате и нуждающимся в улучшении жилищных условий, в размере до 10% балансовой прибыли (ранее — до 5%).

В законе предпринята попытка увеличить привлекательность государственных ценных бумаг: доходы от операций с ними освобождаются от налогообложения. Эта льгота не действует при реализации государственных ценных бумаг по ценам, превышающим номинальную стоимость с учетом установленной при их выпуске процентной ставки.

10. Ужесточилась ответствен-

ность предприятий с иностранными инвестициями в случае, если они пользовались льготой по налогу на прибыль в течение второго года деятельности (когда уставный фонд сформирован в размере не менее 50%). Если ранее эти предприятия при несформировании уставного фонда в течение второго года в размере 100% должны были уплатить налог на прибыль в полном размере за весь период своей деятельности, то теперь они обязаны еще и уплатить соответствующие финансовые санкции. Эти санкции уплачиваются только за второй год деятельности.

11. Изменения и дополнения, внесенные в главу II закона, можно охарактеризовать как "косметический ремонт", пусть мелкий, но нужный. Так, уточнение (ст. 7.1) о том, что постоянное представительство иностранного юридического лица должно быть расположено на территории РБ, является необходимым. Из предыдущей редакции данного пункта было неясно, является ли иностранное юридическое лицо плательщиком налога на прибыль в Беларуси, если хозяйственная деятельность в республике осуществлялась через постоянное представительство, расположенное за ее пределами. Более четко изложена норма о том, что понимается под иностранными юридическими лицами. Сейчас это организации, которые в соответствии с законодательством государства, регулирующего правоспособность данных организаций, рассматриваются для целей налогообложения как юридические лица.

Понятнее стала норма о другом типе плательщиков. Предыдущая редакция статьи была достаточно "сырой", и понятие "личные компании" нигде не раскрывалось. Сейчас же норма более конкретизирована: под действие Закона "О подоходном налоге с граждан" подпадают доходы организаций, которые в государстве своего "рождения" рассматриваются для целей налогообложения как доходы физических лиц.

12. Впервые в законе дано понятие постоянного представительства, которое частично "перекочевало" из

Методических указаний Минфина № 24. В законе также закреплено, что постоянным представительством (учреждением) иностранного юридического лица не считается место, которое используется исключительно для одной или нескольких целей. Цели также указаны.

Несколько "туманные" определения ("место") дают некоторую свободу в трактовке. Действительно, как может место хранения (склад) быть постоянным представительством иностранного юридического лица? Видимо, законодатель должен был более корректно подойти к содержанию нормы. Например, не признается постоянным представительством иностранного юридического лица, которое оказывает нерезиденту услуги по хранению и/или демонстрации товаров, являющихся собственностью иностранного юридического лица.

Новая редакция закона не считает постоянным представительством иностранного юридического лица юридическое или физическое лицо РБ, которое осуществляет деятельность на основании договора поручения, комиссии или иного аналогичного договора в соответствии с поручением иностранного юридического лица, в том случае, когда эта деятельность является обычной хозяйственной деятельностью данного лица, которая осуществляется им в отношении нескольких иностранных юридических лиц.

Чтобы резидент РБ не был признан представительством иностранного юридического лица, исходя из вышеприведенной нормы, необходимо:

а) чтобы деятельность резидента (производство продукции, продажа товаров, выполнение работ и оказание услуг) носила постоянный характер, то есть конкретный вид деятельности должен осуществляться вне зависимости от наличия заказов от нерезидента;

б) чтобы резидент заключил договоры (суть которых — поручение перечисленного характера с двумя или более иностранными юридическими лицами) и осуществлял свою "обычную хозяйственную деятельность".

13. Достаточно интересную ре-

дакцию приобрела статья 10 закона. В названии статьи из размытой фразы о доходах, не связанных с деятельностью в РБ, "выросло" достаточно ясное определение, что налогообложению подлежат доходы иностранных юридических лиц, которые не осуществляют деятельности в РБ через постоянное представительство.

Для того чтобы его доходы "подпали" под действие статьи 10, иностранное юридическое лицо должно (одновременно):

а) не осуществлять в РБ деятельность через постоянное представительство;

б) получить (получать) доход из источников, находящихся на территории РБ;

в) иметь источник дохода, который является резидентом РБ.

Дивиденды иностранных юридических лиц законодатель приравнял к понятию "дивиденды", которое применяется и для юридических лиц РБ.

14. Впервые в законе включено "заморское" слово "роялти" с предоставлением настолько широкого объяснения, что истинное определение данного термина меркнет.

Четко определен подход законодателя к выплатам в неденежной форме (товары, работы, услуги) в пользу иностранных юридических лиц. Налог на доходы также уплачивается. Исчисление его производится от денежного эквивалента данных доходов.

Исключен из закона пункт, который косвенно запрещал удерживать и уплачивать в бюджет налог на доходы иностранного юридического лица в белорусских рублях, а сумму дохода выплачивать в валюте.

Законодательно закреплена обязанность иностранного юридического лица, которое имеет банковский счет в РБ, ежегодно представлять в ГНИ декларацию о доходах, которая должна быть заверена аудитором.

Игорь БУЕВИЧ,  
Юрий ХРОМЕНКОВ,  
юристы юридической  
фирмы "Апиес Юрис".  
Тел.: (017) 245-31-41.

## определяет Россия

НДС

### союза обязывает Беларусь по-новому регулировать экспорт и импорт

В связи с введением поэтапной уплаты НДС законом предусмотрено, что суммы НДС, уплаченные при ввозе товаров на территорию РБ, учитываются при определении плательщиком суммы НДС, подлежащей уплате в отчетном периоде.

Суммы НДС, уплаченные при ввозе на территорию РБ основных производственных фондов, по заявлению плательщиков подлежат возмещению из республиканского бюджета в течение одного месяца с момента их ввода в эксплуатацию. В случае реализации, ликвидации, сдачи в аренду (иное возмездное пользование) ввезенных основных производственных фондов в течение одного года с момента их ввода в эксплуатацию на территории РБ, по которым был возмещен НДС, его сумма выискивается в бюджет с начислением пени с момента ввоза этих фондов в РБ в размере, установленном Законом РБ "О налогах и сборах, взимаемых в бюджет РБ".

Суммы НДС, уплаченные товаропроизводителями при ввозе на территорию РБ сырья, материалов, полуфабрикатов, комплектующих изделий, топливных ресурсов рассматриваются как авансовые платежи и засчитываются при определении сумм НДС, подлежащих уплате при реализации продукции и товаров, изготовленных из импортиро-

ванных сырья, материалов, полуфабрикатов, комплектующих изделий и топливных ресурсов.

Законом установлены ставки НДС, по которым облагаются товары при ввозе их на территорию РБ.

На втором этапе взимания НДС при его исчислении и уплате по реализованным товарам в связи с изменениями и дополнениями, внесенными в закон, следует руководствоваться следующим.

Законом с 1 апреля 1996 г. для стимулирования и удешевления производства продуктов питания наполовину (до 10%) снижена ставка НДС по реализации произведенных субъектами хозяйствования продовольственных товаров, перечень которых утвержден КМ РБ. По всем остальным товарам, включая подакцизные, работам, услугам НДС уплачивается в прежнем размере — 20%.

Следует иметь в виду, что, в соответствии с изменениями и дополнениями, внесенными в Закон РБ "О налоге на добавленную стоимость", с 1 апреля 1996 г. товары, реализуемые за пределы РБ, кроме государственных — участников СНГ, НДС не облагаются, независимо от того, в какой валюте производится расчеты за поставленные товары (в том числе и за свободно конвертируемую валюту). Это положение закона не распространяется на реализацию товаров в порядке

товарообменных (бартерных) операций, кроме товарообменных операций, связанных с приобретением комплектующих изделий, материалов для производственных целей и технологического оборудования для обновления основных фондов.

#### Льготы по уплате НДС

Основные изменения, затронувшие льготы по налогу на добавленную стоимость, имеют преимущественно социальную и стимулирующую развитие производства основу.

Дополнениями, внесенными в закон, учтены положения Указа Президента РБ от 16 августа 1995 г. № 300 "Об уплате налога на добавленную стоимость и акцизов при ввозе товаров на территорию РБ". Дополнения содержат перечень товаров, не облагаемых НДС.

Законом определено, что с 1 апреля 1996 г. имущество, ввозимое иностранными участниками для формирования уставного фонда предприятия с иностранными инвестициями, не облагается НДС. Но в случае реализации в неизменном состоянии указанного имущества налог уплачивается исходя из таможенной стоимости, заявленной при ввозе этого имущества с учетом таможенной пошлины. Расчет платежей производится с применением курса Национального банка РБ, действовавшего на дату составления грузовой таможен-

ной декларации, а в случае ее отсутствия — на дату реализации. Следует иметь в виду, что указанная льгота не применяется в отношении подакцизных товаров.

Комплектуемые для выпуска автомобилей, автобусов, тракторов, самоходных специальных машин и сельскохозяйственной техники на территории РБ юридическими лицами, производство которых сертифицировано в этих целях с 1 апреля 1996 г., также не облагаются НДС при ввозе их на территорию РБ.

Кроме того, с 1 апреля 1996 г. изменена редакция некоторых пунктов статьи закона, определяющей льготы по НДС. Работы и услуги, освобождаемые от уплаты НДС, в измененной редакции излагаются следующим образом:

18) театральные, цирковые представления, концерты в помещениях, где число мест не превышает двух тысяч, а также спортивные мероприятия, музеи и детские аттракционы;

25) работы по строительству и ремонту объектов жилого фонда.

Освобождению от налога подлежат работы, включая проектно-изыскательскую часть, финансируемые за счет средств как юридических, так и физических лиц, в том числе выполняемые субподрядными организациями независимо от источника финансирования;

30) работы и услуги, связанные со строительством и

реконструкцией за счет добровольных пожертвований объектов религиозного культа, религиозных конфессий, осуществляющих свою деятельность в соответствии с законодательством.

Следует обратить внимание на то, что в законе расширены ранее имевшиеся и установлены новые виды льгот. Дополнительно с 1 апреля 1996 г. освобождаются от уплаты НДС некоторые виды работ и услуг.

Законом предусмотрено освобождение от уплаты НДС предприятий исправительных трудовых учреждений и лечебно-трудовых профилакториев системы Министерства внутренних дел РБ и для издательской деятельности по выпуску учебной и методической литературы для общеобразовательных школ, ПТУ, средних специальных и высших учебных заведений, допущенной в качестве такой литературы Министерством образования и науки РБ.

Изменения, внесенные в закон, существенно затронули особенности обложения НДС предпринимателей, осуществляющих деятельность без образования юридического лица. Указанная категория плательщиков налога с 1 апреля 1996 г. будет уплачивать НДС, в отличие от прошлых лет, только по имеющимся у них оборотам по оказанию финансовых услуг, операциям с ценными бумагами и недвижимостью независимо

от суммы выручки, полученной за месяц. Налог будет исчисляться и вноситься в бюджет ежемесячно, если сумма налога за истекший месяц составляет свыше 250 минимальных заработных плат, в остальных случаях — один раз в квартал или в сроки, установленные ГНИ с согласия местных финансовых органов по отдельным видам деятельности.

Из старой редакции Закона РБ "О налоге на добавленную стоимость" Верховным Советом РБ были исключены и, соответственно, утратили силу некоторые положения.

В частности, исключен порядок определения НДС импортером — исходя из утвержденной ставки и выручки от реализации, то есть НДС уплачивается исходя из добавленной стоимости во всех случаях. Кроме того, с 1 апреля отменено освобождение от НДС продукции традиционных народных художественных промыслов. Из закона также исключена статья об освобождении от уплаты НДС при реализации остродефицитных товаров продавцом, завезшим их из-за пределов РБ, по перечню, определяемому КМ РБ.

Тамара ЖИРОВА,  
главный государственный  
налоговый инспектор ГНИ.



# Реформа по проверенным моделям показала свою эффективность

Среди постсоциалистических стран Чехия выделяется как пример наиболее последовательного и успешного проведения рыночных преобразований. Опыт чешских реформ изучается и используется во многих государствах. В середине июня Ассоциация предпринимателей Чешской Республики и Российской Федерации провела в Праге семинар на тему "Актуальные вопросы иностранных инвестиций и налогообложения в Республике Беларусь". Автор этих строк был среди участников семинара.

У Чешской Республики и Беларуси много общего. Численность населения почти одинакова, правда, территория ЧР составляет менее 40% нашей. К началу реформ государства находились на примерно сопоставимых уровнях развития. Однако в последние годы соотношения динамических показателей значительно изменились, и не в нашу пользу.

С 1993 года в ЧР начался устойчивый рост как ВВП, так и уровня жизни населения. При этом уровень безработицы на 1.06.1996 г. составил 2,7%, инфляции — 8-10% в год (см. табл. 1).

Чешские экономисты считают, что рост производства стал возможен во многом благодаря потоку прямых иностранных инвестиций, по уровню которых страна занимает одно из первых мест в Восточной Европе. За 1990-1995 годы иностранные инвесторы вложили в народное хозяйство Чехии 5,7 млрд. USD, в том числе в 1995 г. — 2,5 млрд. USD. В Чехии сегодня работают 19 филиалов и 7 представительств иностранных банков. В России, где население почти в 15 раз больше, эти цифры составляют соответственно 17 и 6, а сравнивать ЧР с Беларусью в этом отношении просто бессмысленно. Денежная единица ЧР — крона — уже практически конвертируема. Популярный финансовый ежемесячник "Euromoney" в сотрудничестве со Всемирным банком дважды в год — в марте и сентябре — публикует рейтинг стран мира по степени финансового риска. В марте 1996 года Чехия в этом списке значилась под номером 36, Польша — 58, Литва — 85, Россия — 100. Наша страна занимает 128-е место.

То, что реформы в Чехии проводятся не ради реформ, что благодаря им заметно улучшилась жизнь простых граждан, подтверждает табл. 2, в которой сравнивается покупательная способность зарплат и пенсий в ЧР и РБ. Цены для расчета показателей взяты автором с витрин пражского супермаркета. В небольших частных магазинах продукты на 10-15% дешевле.

Еще одна деталь чешской мозаики, немаловажная для бизнесменов. Чтобы получить заграничный паспорт, гражданину этой страны достаточно оплатить пошлину в размере 200 крон (около 7 USD). В течение 30 дней выдается документ сроком на 10 лет. С этим паспортом без всяких виз и приглашений можно выехать практически в любую страну.

Ответ на вопрос, в чем секрет успехов Чешской Республики в трансформировании, а теперь уже и развитии экономики, дал еще в 1994 году министр промышленности и торговли Владимир Длоути. Он отмечал, что смена политической и общественной системы в ноябре 1989 года создала необходимые условия для строительства нормальных рыночных отношений и подготовила предпосылки для постепенного приближения экономики к европейским и мировым стандартам. Важным шагом на этом пути стала проведенная в 1993 году реформа налоговой системы. В стране успешно, а главное — необычно быстро осуществлен процесс изменения имущественных отношений. В 1993 году завершена малая приватизация, в 1995 — чеховая. К сегодняшнему дню производство 65% ВВП обеспечивают частные предприятия. Как видно, чехи не стали ничего выдумывать, ссылаясь на национальную специфику, а просто использовали модели, давно отработанные в развитых странах.

(Окончание следует).

Семен ДРЕЙЗЕНШТОК.

## 1. Динамика основных показателей развития экономики Чехии в 1989-1995 гг.

	1989 г.	1990 г.	1993 г.	1994 г.	1995 г.
ВВП в % к 1989 г.	100	98,7	78,9	80,8	85,0
Уровень безработицы в %	0,6	3,5	3,3	3,0	2,9
Суммарная инфляция в %	100	110,1	231,8	255,5	276,0
Валютные резервы в млрд. долларов США	—	—	3,6	6,6	13,9
Промышленная продукция в %	100	97	60	63	69
Доля услуг в ВВП в %	17,1	19,0	50,0	52,8	58,0
Реальный заработок в %	100	94,3	81,1	84,7	90,0

## 2. Покупательная способность зарплат и пенсий в Беларуси и Чехии

Наименование товара, услуг	Ед. изм.	Цена ед., USD		Кол-во на мин. з-ту		Кол-во на среднюю пенсию по возрасту		Кол-во на среднюю зарплату	
		Беларусь*	Чехия**	Беларусь	Чехия	Беларусь	Чехия	Беларусь	Чехия
Хлеб черный	кг	0,22	0,72***	35,0	116,1	165,5	188,9	368,6	358,3
Макарон	кг	1,39	1,37	5,5	61,0	26,2	99,3	58,3	188,3
Рис	кг	1,10	0,98	7,0	85,3	33,1	138,8	73,7	263,3
Мука в/с	кг	0,55	0,39	14,0	214,4	66,2	348,7	147,5	661,5
Сахар	кг	0,69	0,75	11,2	111,5	52,8	181,3	117,5	344,0
Молочко	л	0,37	0,53	20,8	157,7	98,4	256,6	219,2	486,8
Майонез	250 г	0,42	0,74	18,3	113,0	86,7	183,8	193,1	348,6
Масло сливочное	кг	3,28	3,22	2,3	26,0	11,1	42,2	24,7	80,1
Маргарин типа Rama	кг	2,88	1,52	2,7	55,0	12,6	89,5	28,2	169,7
Масло подсолнечное	л	1,58	1,44	4,9	58,0	23,0	94,4	51,3	179,2
Яйца куриные	10 шт.	0,88	0,72	8,8	116,1	41,4	188,9	92,2	358,3
Куры 1 кат. мороженые	кг	1,99	1,79	3,9	46,7	18,3	76,0	40,8	144,1
Говядина 1 кат.	кг	2,98	2,83	2,6	29,5	12,2	48,0	27,2	91,2
Свинина (поджарка)	кг	2,36	2,41	3,3	34,7	15,4	56,4	34,4	107,0
Язык свиной	кг	3,51	2,65	2,2	31,5	10,4	51,3	23,1	97,4
Колбаса вареная	кг	3,13	2,95	2,5	28,3	11,6	46,1	25,9	87,4
Колбаса п/копченая	кг	3,97	4,02	1,9	20,8	9,2	33,8	20,4	64,2
Сардельки	кг	2,90	2,47	2,6	33,8	12,6	55,1	28,0	104,4
Картофель свежий	кг	2,67	0,71	2,9	117,7	13,6	191,5	30,4	363,4
Капуста свежая	кг	1,22	1,04	6,3	80,4	29,8	130,8	66,5	248,1
Огурцы	кг	1,37	1,08	5,6	77,4	26,6	125,9	59,2	238,9
Яблоки	кг	1,53	1,18	5,0	70,8	23,8	115,2	53,0	218,6
Помидоры	кг	1,91	1,29	4,0	64,8	19,0	105,4	42,5	200,0
Апельсины	кг	1,37	1,00	5,6	83,6	26,6	136,0	59,2	258,0
Бананы	кг	1,45	1,15	5,3	72,7	25,1	118,3	55,9	224,3
Лимоны	кг	1,60	1,15	4,8	72,7	22,8	118,3	50,7	224,3
Сок апельсиновый 100%	л	1,19	0,9	6,5	92,9	30,6	151,1	68,2	286,7
Мед пчелиный	кг	3,50	3,05	2,2	27,4	10,4	44,6	23,2	84,6
Советское шампанское	0,75 л	2,98	2,86	2,6	29,2	12,2	47,6	27,2	90,2
Вино сухое типа рислинг	0,75 л	3,44	1,26	2,3	66,3	10,6	107,9	23,6	204,8
Водка 40 град., 0,5 л	бут.	2,05	3,33	3,8	25,1	17,8	40,8	39,6	77,5
Бензин типа А-92	л	0,32	0,73	24,1	114,5	113,8	186,3	253,4	353,4
Поездка в городском транспорте (талон)	1 шт.	0,11	0,22	70,0	380,0	662,0	1.236,0	737,0	1.172,0

\* Беларусь, г. Минск, 7.06.1996 г.; \*\* Чехия, г. Прага, 11.06.1996 г.; \*\*\* Аналогичный сорт хлеба в г. Минске стоит около 0,58 USD. При расчете приняты официальные курсы валют: 1 USD = 27,9 крон и 13.010 BYB. Средняя зарплата в Беларуси и Чехии взята за апрель 1996 г.

**КУПИМ ФИРМУ**  
ПРОФ. УЧАСТНИКА  
РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ  
г. Минск, т. 34-63-21, 27-6315

# Рынок финансовых и юридических услуг

Данные на 28.06.1996 г.

Рынок банковских услуг						
Лизинг (долгосрочная аренда, в том числе с выкупом)						
Наименование банка	Объект лизинга	Валюта	Сроки	Ставка	Сумма	
АКБ "Объединенный капитал", т. 687-375, 687-144	машины, оборудование, здания	BYB	от 6 до 24 мес.	90-100*	до 500 млн.	
* Годовые процентные ставки.						
Рынок внебанковских услуг						
Наличная валюта за безналичный BYB. Продажа						
Валюта	Курс	Оформл. договора	Сумма	Сроки	Порядок расчетов	Наименование
USD	по дог.	по дог.	от 1.000 USD	день в день	по копии п/п	658-083
USD	по дог.	по дог.	любая	день в день	по факту зачисления	685-629, 685-914
USD	по дог.	по дог.	любая	день в день	по факту зачисления	IG (лицензия № 26)
USD	по дог.	по дог.	от 1.000 USD	день в день	по копии п/п	332-201
USD	по дог.	любая	от 3.000 USD	день в день	по дог.	510-150
USD	по дог.	любая	любая	день в день	по дог.	231-067, 267-459
USD	по дог.	любая	любая	день в день	по дог.	684-446, 685-835
USD	по дог.	любая	от 300 USD	день в день	по поступлению денег на счет	636-733
Наличная валюта за безналичный BYB. Покупка						
Валюта	Курс	Оформл. договора	Сумма	Сроки	Порядок расчетов	Наименование
USD	по дог.	по дог.	от 1.000 USD	день в день	по копии п/п	658-083
USD	по дог.	по дог.	от 1.000 USD	день в день	по копии п/п	510-150
USD	по дог.	любая	от 3.000 USD	день в день	по копии п/п	231-067, 267-459
USD	по дог.	любая	любая	день в день	по дог.	684-446, 685-835

Рынок мягких валют стран СНГ и Балтии (взаиморасчеты). Безналичная валюта за безналичные RUR и BYB						
Наименование	Валюта	Покупка	Продажа	Сумма	Сроки	Прим.
"Финвэй", т. 334-215	RUR/BYB KRB/BYB	по договоренности				—
Транзитные счета						
Наименование	Валюта	Страна	Комиссия			
D.S. Express Ad. Co., т.ф. 520-927, 8-0172-102-036	любые твердые и мягкие валюты мира	СНГ и любые страны мира	2,5%			
Оффшорные компании						
Наименование	Страна	Метод работы	Расходы в год	Цена		
D.S. Express Ad. Co., т.ф. 520-927, 8-0172-102-036	более 30 оффшорных центров, выбор готовых компаний	торговые, страховые, судоходные, холдинговые, банковские компании	от 150 USD	от 900 USD		
Фирма JEL, т. 661-399	большой выбор оффшорных зон	готовые компании и под заказ. Счета, консультации	—	—		
"Арамис", т. 200-562, 200-559	Ирландия, Делавэр, Вайоминг, Кипр и др.	готовые и под заказ	—	от 1.300 USD		
D.S. Express Inc. Информаркет-аудит, т. 362-428, ф. 200-243	большой выбор оффшорных зон: США, Ирландия и другие	рекомендации по выбору региона. Страховые, банковские компании, счета, консультации	—	—		
Безналичная валюта за безналичный BYB						
Наименование	Покупка	Продажа	Сумма	Сроки	Порядок расчетов	
"Финвэй", т. 334-215	по дог.	по дог.	любая	по дог.	по дог.	
Открытие текущих счетов в зарубежных банках						
Наименование	Вид счета	Наименование зарубежного банка	Страна	Цена		
D.S. Express Advertising Corporation, т.ф. 520-927, 8-0172-102-036	твердые валюты и мультивалютные (мягкие валюты, наличные в Минске)	Rietumu Banka, Leumi Bank, Union Bancaire Privee	Латвия, Израиль, Швейцария	от 150 до 1.200 USD		

Консультации по конвертации б/н СКВ в наличную								
Наименование	Покупка	Продажа	Сумма	Сроки	Порядок расчетов			
Организация, т. 776-533	по дог.	по дог.	любая	по дог.	по поступлении денег на счет			
Консультации по конвертации безналичных ВУВ в безналичную СКВ и размещение СКВ под %								
Валюта	Курс	Оформл. договора	Сумма	Сроки	Порядок расчетов	Наименование	Телефон	Примечание
любая	по дог.	любое	любая	по дог.	по поступлении	организация	520-927	—
Юридические услуги								
Наименование	Вид услуги							
ИПА "Регистр", т. (017) 229-20-77	правовое обслуживание, имущественные сделки, экспертиза документов, взыскание долгов правовыми средствами, защита интересов в судах							
"Арамис", т. 200-562, 200-559	продажа готовых фирм в Минске и Москве. Регистрация ООО, АО в Москве. Юридические консультации. Представление интересов в Польше							
Аудиторские услуги								
Наименование	Вид услуги							
Информаркет-аудит, т. 236-24-28, ф. 220-02-43	консультации по налогообложению. Аудит. Восстановление бух. учета. Подтверждение уставного фонда СП, ИП							

Обозрение подготовлено Агентством Гревцова.

Для размещения информации в "Рынке услуг" следует обращаться в будние дни по тел./ факсу: (0172) 621-617, представительство в г. Гомеле — тел.: (0232) 563-018.



# Преждевременная конкуренция

Число оценщиков в республике минимально, но они уже разделились на два клана

Министерством юстиции 3 июня зарегистрировано Белорусское общество оценщиков, инициатором создания которого выступила Белорусская гильдия специалистов по недвижимости. А 29 мая на конференции "Недвижимость в Беларуси" по предложению ассоциации "Нерухомасць", Западной биржи недвижимости, фирмы "Аскана" было объявлено о создании Белорусской ассоциации оценщиков.

Когда число оценщиков в республике измеряется единицами, целесообразность появления нескольких самостоятельных организаций вызывает сомнения. В чем причина столь рано начавшейся конкурентной борьбы и каковы могут быть ее последствия? На эту тему корр. "БР" беседует с руководителями общественных объединений оценщиков.

**Николай ТРИФОНОВ**, председатель Белорусской гильдии специалистов по недвижимости и Белорусского общества оценщиков считает, что даже среди заинтересованных лиц очень немногие представляют себе, что такое оценка, — отсюда неправильные решения, в частности, организация второго общества. На всю республику насчитывается не более 10-12 человек, сделавших хоть одну оценку. Реальных заказчиков сегодня около сотни. То есть рынок фактически не сформирован, и, более того, нет уверенности, что в ближайшее время потребность в оценке возрастет. Во всяком случае, общеэкономическая ситуация для этого неблагоприятна.

Возглавляемое Н. Трифоновым общество уже имеет действующие в разных областях (в том числе в оценке инвестиций) профессионалы, связанные с Белорусской гильдией специалистов по недвижимости. По уставу общество входит в качестве коллективного члена в гильдию. Создание общества оценщиков, по словам г-на Трифонова, инициировали в каком-то смысле зарубежные партнеры гильдии — ведь международное признание даст возможность белорусским оценщикам представлять свои результаты потенциальным иностранным инвесторам.

В качестве грамотно действующих оценщиков — членов Белорусского общества оценщиков г-н Трифонов назвал специалистов отдела по работе с недвижимостью Внешэкономбанка, ПСО "Тамма".

По словам Михаила ЕЛИСЕЕВА, президента Западной биржи недвижимости и заместителя председателя создаваемой Ассоциации оценщиков, работа по созданию последней проводилась открыто. Всем потенциально заинтересованным организациям, в том числе Белорусской гильдии специалистов по недвижимости, были разосланы письма, информация о создании ассоциации публиковалась в прессе.

Узнав, что в Минюст уже поданы документы на создание такой организации, г-н Елисеев обратился в фирмы, занимающиеся оценкой, и выяснил, что предложения о создании профессиональной организации оценщиков ни от кого, кроме как от его оргкомитета, не поступали. Было сделано заключение, что, скорее всего, в конкурирующую организацию пришли фирмы, специализирующиеся на посреднической деятельности на рынке недвижимости, занимающиеся оценкой квартир и

состоящие в Белорусской гильдии специалистов по недвижимости. Однако, с точки зрения г-на Елисеева, ситуация, когда в общество оценщиков не приглашаются фирмы, непосредственно занимающиеся этой деятельностью, ненормальна, как и атмосфера келейности при создании общественной организации.

Г-н Елисеев считает, что на первом этапе целесообразно иметь одно профессиональное объединение оценщиков. И лишь когда созреют условия, естественным будет появление конкурирующих организаций, как это произошло, в частности, с риэлтерскими фирмами.

Директор фирмы "Аскана" (единственной структуры, занимающейся подготовкой кадров в области оценки) и председатель Белорусской ассоциации оценщиков Игорь БОНДАРЕНКО сообщил, что в состав возглавляемой им ассоциации вошли зам. министра архитектуры и строительства А. Сидоренко, курирующий на государственном уровне вопросы оценки в республике, председатель ассоциации "Нерухомасць" К. Холопик, директор школы бизнеса Л. Сапина, имеющая 2-ю категорию российского оценщика, президент Западной биржи недвижимости М. Елисеев, президент Центра торговли недвижимостью М. Рыжанович, несколько оценщиков — выпускников фирмы "Аскана" из регионов, один из руководителей Института приватизации и менеджмента П. Милукович.

**Кирилл ХОЛОПИК**, один из учредителей Белорусской ассоциации оценщиков, назвал ее безусловным завоеванием тот факт, что первые лица пяти ведущих (по результатам опроса, проведенного газетой "Нерухомасць") фирм, занимающихся оценкой недвижимости, вошли в это объединение.

Вообще же создание нескольких общественных организаций, по мнению г-на Холопика, может положительно повлиять на рынок. Есть области, где необходима жесткая регламентация (например, торговля спиртным). На рынке оценки недвижимости используется достаточно субъективный подход, и только сами оценщики, собравшись вместе, могут регулировать вопросы совершенствования своей деятельности.

Подготовила  
Наталья  
БОНДАРЕВА.



# Проект эпохи безвременья

Новый Жилищный кодекс не адекватен рыночным реалиям

В прошлом номере "БР" была опубликована статья председателя Белорусской ассоциации "Нерухомасць" Кирилла Холопика, в которой автор дает высокую оценку проекту Жилищного кодекса. Есть, однако, на этот документ и другой взгляд, с которым мы знакомим сегодня читателей. А поскольку две публикации не могут исчерпать всех аргументов "за" и "против", редакция намерена продолжить полемику, посвященную этой проблеме.

В качестве общего концептуального подхода к жилищной политике в республике, в том числе и к Жилищному кодексу, может быть принято соответствующее положение "Декларации о человеческих поселениях в странах, находящихся на этапе перехода к рынку". В нем говорится, что "при пересмотре жилищной политики (на этапе перехода к рынку) следует уделить особое внимание таким ключевым аспектам жилищного развития, как доступ к земельной собственности, доступность жилья, особенно семьям с низким уровнем доходов, многодетным семьям и молодежи, доступ к кредиту на жилищное строительство, а также технология обновления и строительства жилищного фонда". Указанным критериям последняя редакция проекта Жилищного кодекса отвечает далеко не полностью.

Она не имеет четких концептуальных принципов и является результатом компромиссов между органами исполнительной власти, ведомствами и юридическими чиновниками ВС. В результате проект не всегда отвечает как рыночным преобразованиям, так и целям безусловной защиты частной собственности в жилищной сфере, чем полностью соответствует нашей эпохе безвременья. В некоторых случаях он открывает путь для ущемления прав человека.

## Недостаток статуса

Главным концептуальным моментом Жилищного кодекса должен быть четкий статус частного жилого фонда, отвечающий правам собственности (в этой связи логично было бы принять вначале новый Гражданский кодекс), с одной стороны, и обоснование института социального жилья как основы государственного обеспечения жилищем малоимущих и социально незащищенных (уязвимых) групп населения — с другой. Между этими основными положениями необходимо правовое регулирование существующего государственного жилого фонда, не находящегося в собственности граждан. Кодекс должен также обеспечить доступ широких слоев населения к приобретению жилья и поддержке со стороны государства его строительства. При этом в

качестве первоначального взноса на строительство нового жилья логично предоставить возможность использовать то жилье, в котором человек проживает в настоящее время.

В этой связи принципиальным является выбор объекта жилищных отношений (ст. 3). Жилое помещение, определенное последней редакцией кодекса как объект жилищных отношений, сужает действие кодекса, особенно для частного жилого фонда. Разумнее сделать объектом жилищных отношений жилище (жилая единица). В этом случае под правовые нормы подпадет недвижимость в жилищной сфере, которая включает земельный участок в установленных границах, находящийся в собственности, владении, пользовании или взятый в аренду, расположенные на нем жилые дома, хозяйственные постройки, другие сооружения и элементы инженерной инфраструктуры.

Недвижимость или каждая из ее частей может находиться в любой из форм собственности и переходить из одной формы в другую в соответствии с законодательством РБ. Это касается не только многоквартирных и блокированных жилых домов, но также и многоквартирных. Отделение, например, земельного территориального компонента от жилья — весьма негативное явление в деле развития рыночных отношений в жилищной сфере. Данный компонент может рассматриваться в Земельном кодексе, но в Жилищном важно оговорить принципиальные положения, связывающие его с ипотекой, вторичным рынком ценных бумаг, территориальным аспектом жилища (который влияет на его стоимость) и пр.

## Социальное жилье: за что строить?

В Жилищном кодексе есть смысл установить также статус социального жилья, общий порядок его финансирования, категории граждан, которым оно может предоставляться в аренду, требования к качеству такого жилья, нормы предоставления, порядок перехода социального жилья в свободное и обратно, условия его содержания. Последняя редакция проекта оперирует понятием "жилище социального использования", которое не совсем совпадает с

термином "социальное жилье". Статус социального жилья предполагает предоставление его именно на условиях аренды малоимущим гражданам и гражданам, нуждающимся в социальной защите.

Это связано с особым порядком строительства социального жилья, который заключается в том, что инвестору государство предоставляет ряд льгот и оказывает поддержку. В качестве компенсации за них инвестор берет на себя обязательство определенное время сдавать жилье в аренду только малоимущим и социально незащищенным категориям населения за установленную государством арендную плату. По истечении срока такой эксплуатации социальное жилье переводится в категорию "свободного" и может использоваться собственником в своих целях или же может быть продано по рыночной цене. Такой принцип может стать стимулом инвестирования и строительства жилья, то есть его воспроизводства.

Принцип жилья социального использования, который введен в последней редакции кодекса, определяет передачу жилища малоимущим гражданам на условии бессрочного найма, что ломает механизм воспроизводства жилья. Совершенно непонятно, откуда государство возьмет средства, чтобы строить жилье социального использования и передавать его социально незащищенным слоям населения в бессрочный найм. Данный принцип, заложенный в кодексе, — из области благих пожеланий, а не реального положения дел. Он может быть применен в лучшем случае для граждан, в настоящее время проживающих в существующем жилом фонде на условиях найма.

## Право на центр

В последней редакции кодекса не всегда учитываются права владельцев частного жилого фонда. Например, при утрате жилых помещений в случае сноса, отвода земельного участка для государственных или общественных нужд, реконструкции, капитального ремонта и пр. допускается переселение без учета территориального фактора прежнего жилья (ст. 26-28).

Как правило, такие процессы будут свойственны центральным частям городов. Существующее здесь морально и физически устаревшее жилье в первую очередь будет переводиться в категорию нежилых или перестраиваться. Предоставление адекватных по благоустройству и общей площади жилых помещений в периферийных районах горо-

да несправедливо по причине насильственного изменения места проживания, которое более престижно в центральных районах городов. Тем самым окажутся нарушенными права человека на свою жизненную среду. Поэтому жилые помещения взамен утраченных должны предоставляться собственникам не в границах поселения (как это предусматривается в проекте), а в пределах административных районов городов. Существуют и другие положения, ущемляющие права собственника жилья.

## "Самостийные" нормы оказались устаревшими

В целом последняя редакция проекта Жилищного кодекса не вполне соответствует основным направлениям жилищной политики в условиях перехода к рыночной экономике, которые были отработаны Министерством архитектуры и строительства РБ при содействии Федерального министерства территориального развития строительства и градостроительства ФРГ в прошлом году. К сожалению, игнорирование рекомендаций авторитетных международных организаций ("Хабитат", ЭКЕ и др.) и создание каких-то "самостийных" правовых норм приводит только к правовому провинциализму, который в конечном счете оказывается нежизнеспособным.

Для того чтобы структура кодекса стала более четкой, вероятно, есть смысл вывести из его состава главу "Жилищно-строительные, жилищные кооперативы". Эти вопросы должны стать предметом отдельного закона, в котором можно отрегулировать все формы коллективного строительства жилья (долевое и пр.) и не сводить все к прокрустову ложу жилищно-строительных и жилищных кооперативов.

При всех недостатках последней редакции она, безусловно, прогрессивнее Жилищного кодекса существующего образца, ибо открывает больше возможностей развития рынка квартир, реконструкции старого жилого фонда и др. Но адекватен ли этот прогресс современным требованиям? В этой связи можно надеяться, что переработка текста кодекса и повторное рассмотрение его Верховным Советом в первом чтении позволит значительно его улучшить.

Александр  
СТАРОСТЕНКО,  
архитектор, председа-  
тель общественного  
объединения  
"Развитие Минска".

## Новые возможности

# Квартира растет по Вертикали

Если ваше жилье расположено на последнем или первом этаже, то это, вполне возможно, не недостаток, а преимущество. Надо только уметь его использовать.

Вся Европа переоборудовала чердаки в мансарды. Семинар по мансардному строительству в Беларуси недавно провел Минархитектуры. Главный его итог — офисы и квартиры на крыше фактически получили права гражданства. Их теперь можно строить на вполне законных основаниях, проявив, так сказать, частную инициативу. Уже подсчитано, что всего в республике может быть оборудовано 24 млн. кв. м мансардного жилья. При этом его стоимость будет в 1,5-2 раза мень-

ше, чем обычного.

Если квартира расположена на первом этаже, а дом не имеет подвала, хозяева получают прекрасную возможность расширить занимаемую площадь, спустившись под землю. По крайней мере, один случай решения жилищной проблемы в Минске таким образом редакцией известен. Несмотря на то, что пришлось выполнить значительный объем работ по переносу сантехнического оборудования, общая стоимость нового помещения, по сло-

вам его владельца, оказалась "невысокой". При этом из подвала удалось сделать отдельный выход на улицу.

Как сообщили корр. "БР" в Минархитектуры, такое переоборудование вполне может быть узаконено.

Решившись на вертикальное расширение квадратных метров, следует, конечно, предварительно оформить всю документацию и провести техническую экспертизу здания. Вопрос о выдаче разрешения решает, как правило, районный архитектор.

Елизавета БУЛАТЕЦКАЯ.

## Уточнение

После публикации списка белорусских агентств недвижимости (см. "БР" № 25/1996 г., стр. 22) редакция получила информацию, что "Пушечинвест" риэлтерской деятельностью не занимается, хотя и является профессиональным участником рынка недвижимости. Фирма "ОстКом-1" сообщила, что у нее новый офис и новые телефоны: 247-42-83, 233-13-78, 233-98-91, 234-14-55.



# Что дешево, то и мило

**Первый месяц лета подтвердил весенний прогноз руководителей белорусских турфирм о том, что в этом туристском сезоне спросом будет пользоваться дешевый отдых.**

Лидерами спроса в июне стали Болгария и Турция. Именно сюда устремились с начала лета поток наших граждан, жаждущих поплескаться в море и полежать под солнцем на горячем песке. А желающих отдохнуть на популярном турецком курорте Анталья оказалось так много, что путевки в отели турецкой Ривьеры практически у всех турфирм раскупили почти на месяц вперед.

Понятно, что не все, что дешево, хорошо. Особенно это касается отдыха в Болгарии. Большинство отелей на черноморском побережье этой страны принадлежит государству, что соответствует образам сказывается на уровне сервиса. Кроме того, сама инфраструктура отдыха создавалась там для нетребовательных туристов из соцстран, поэтому практически все болгарские гостиницы имеют класс две-три звезды, да и то с благословения снисходительного жюри. Номера обычно имеют санузел с душем, но на этом перечисление удобств заканчивается. Привычные в отелях стран Средиземноморья радио, телефон, телевизор, холодильник и кондиционер, как правило, отсутствуют. В последние годы многие болгарские курорты, правда, значительно расширили спектр дополнительных услуг для отдыхающих — теперь здесь можно заняться водными видами спорта, сходить в казино, поиграть в теннис и покататься на лошадях. Появились на побережье Болгарии и шикарные отели, но они пока исключение из правила.

Турецкие гостиницы, в отличие от болгарских, как раз славятся своей роскошью: нередко фактическая их "звездность" выше декларируемой. Это обычный прием владельцев отелей, позволяющий им снизить налоговое бремя. Однако для отдыха в Турции характерна такая деталь, как навязчивый сервис. Правила проживания во многих турецких отелейных комплексах (для Турции как раз характерно строительство таких комплексов) диктуют постоянную исполнение его желаний и запросов внутри самого комплекса, сохрани Боже — за его пределами. Туристам запрещается покупать за пределами отеля еду и напитки (которые там намного дешевле) и приносить их в номер. Если прислуга обнаружит бутылку или "контрабандный" фрукт в комнате, то унесет, и обратно вы сможете получить только при выезде.

Закрытость турецких гостиничных комплексов диктуется нецивилизованностью страны: если на таком крупном курорте, как Анталья, экономическая отсталость почти незаметна, то в других местах сразу за стенами роскошного отеля можно столкнуться со средневековой нищетой. Даже туристические справочники, изданные в Турции, предупреждают, что напряжение в сети может внезапно упасть, а почтовые отделения вне пределов курортной зоны встречаются только в крупных городах. Зато турецкие справочники умалчивают о фактах терроризма в этой стране (к счастью, обычно вдали от мест отдыха туристов).

Впрочем, наших туристов малокомфортными условиями отдыха и вылазками террористов запугать трудно — дома привыкли и не к такому. Главным критерием выбора для многих является цена. Поэтому, к слову, пробудился интерес у части белорусов к Крыму. Условия отдыха на популярном в советские времена курорте практически такие же, как в Болгарии. Цена такая же или даже выше. Но можно сэкономить две сотни долларов на человека на стоимости проезда.

10-процентный налог на покупку валюты, введенный в Беларуси, а также прочие сопутствующие условия привели к тому, что стоимость аналогичных турпакетов белорусских турфирм в среднем на 100-150 USD выше, чем в Москве. Однако ожидавшегося в связи с этим оттока части белорусских туристов в российскую столицу пока не наблюдается. Потому что в Москве нужно платить валюту, которую в Минске сегодня приобрести трудно всем. Да и технически стать клиентом российских турфирм без участия белорусского посредника трудно. А посредник закладывает в цену путевки свои комиссионные.

Оживленный спрос на отдых в Болгарии и Турции сказался не лучшим образом на других ранее популярных маршрутах. Состоятельные люди за прошедший с прошлого сезона год в Беларуси не прибавилось, поэтому нет и прошлого года испанского бума. Высокие цены отпугивают белорусов от Кипра и Греции, а неделю-другую на Канарах сегодня могут позволить себе только самые-самые.



# На железной дороге "работают" профессионалы

**К сожалению, транспорт, особенно железнодорожный, на пространствах бывшего СССР всегда был криминальной зоной. Тем более он является таковым сегодня. Поэтому прежде чем сесть в вагон, ознакомьтесь с этими советами сотрудников уголовного розыска, которые сводятся к описанию типичных способов "работы" преступников.**

## На вокзале

1. Самый примитивный способ кражи вещей рассчитан на прибывающих в большие города провинциалов (в том числе и из бывших союзных республик). Ошалев от впечатлений, духоты, суеты, уже проделанной дороги, гость, наконец, усаживается в зале ожидания. До отхода поезда остается еще время, а вещи в камеру хранения нести не хочется: всего на пару часов, да и платить надо... На жаре туриста быстро смаривает. Этим и пользуются внимательно наблюдающие за перроном воры. Сумки они просто выдергивают с задней стороны скамейки — чтобы не потревожить сладкий сон хозяина.

2. Провинциалов на вокзалах отлавливает и специальная компания жуликов. Быстрое знакомство, теплое предложение выпить за прибытие в славный город... Бутылка на всех одна, только вот гость почему-то быстро "отрубается". Приходит он в себя обычно где-нибудь на чердаке или в подвале, нередко в одних трусах. Не оказывается его вещей обычно и в камере хранения, особенно если они были сданы под квитанцию.

3. Другой вариант "отлова" жертв — "клубничка". К оторвавшему от семьи мужику на вокзале подсаживается знойная блондинка или брюнетка с умопомрачительными ногами и бюстом. После получаса милого разговора следует предложение "выпить-закусить-переспать" где-нибудь "у подружки, тут рядом". Финал приятного знакомства — тот же, что и в предыдущем случае. Способ "выключения" жертвы аналогичен: в стакан гостя незаметно подсыпается клофелин.

4. Даже невинное предложение выпить прямо в вокзальном кафе или просто на скамейке может кончиться столь же печально. Как только "клиент" начинает сползать со стула, появляются два молодца, которые со словами "что ж ты, Коля, так нализался-то?" подхватывают жертву под локотки и отводят в тот же подвал. Любопытно, что во всех этих случаях бутылку обычно покупает сама жертва. Первую рюмку выпивает новоявленный "друг" или "подруга" — чтобы усыпить подозрение. А отвлечь на мгновение внимание гостя и подсыпать ему в это время в стакан клофелин — дело для профессионалов плетвое.

5. Еще один способ кражи вещей на вокзалах, психологически очень тонко поставленный. Представьте, что ваш поезд отправляется через два-три часа, которые вы решили провести в зале ожидания вместе с багажом. Вскоре рядом с вами усаживается на скамейку солидный, хорошо одетый человек с дорогими чемоданами. Несколько ничего не значащих слов — и он углубляется в чтение

газеты. Через 15-20 минут сосед просит вас присмотреть за его чемоданами, поскольку ему нужно сходить в буфет. Вернувшись, он благодарит и снова углубляется в чтение. Спустя 15-20 минут ему снова нужно отойти — в газетный киоск (касса, туалет). Снова вежливая просьба присмотреть за вещами, снова благодарность. Ведет себя сосед спокойно, неназойливо, вызывает доверие. Поэтому когда у вас вдруг возникает необходимость отойти, вы в свою очередь просите его присмотреть за вещами (не тащить же их с собой в туалет!). Вернувшись, вы не находите ни своих вещей, ни уважаемого соседа.

## В поезде

1. Вагонные воры тоже выглядят rispetабельно — это профессионалы еще более высокого класса, чем вокзальные. Ибо потрошат они главным образом пассажирских вагонов СВ, реже — купейных. Прекрасно одетые, с хорошо подвешенным языком, они быстро знакомятся с жертвой, выдавая себя за директоров АО, концернов, совместных предприятий. Опять-таки поступают предложение выпить за знакомство (компанию, на сон грядущий). В ход идет тот же клофелин. Причем необязательно с водкой. Отраву могут подсыпать в "пепси", минералку, чай... Обчистив соседа, вор спокойно выходит с его вещами на промежуточной станции.

2. Случается, воры "работают" в связке с проводником вагона. Это самый опасный вариант, так как в этом случае избежать кражи очень трудно. Когда пассажир платит за постель или чай, он невольно засвечивает содержимое своего бумажника. Об этом становится известно поездам ворам. Ночью, когда все спит, он пускает снотворный газ в щель дверей купе, открывает ее своим ключом и спокойно собирает дань у спящих людей. Затем или выходит на промежуточной станции, или продолжает ехать до конечного пункта — бояться ему нечего: в лицо его никто не видел.

Чтобы избежать подобных неприятностей в пути, будьте осторожны. Не следует не только пить с незнакомыми людьми, но и демонстрировать свои сбережения — лучше, если они будут не в бумажнике (в нем можно держать небольшую сумму), а где-нибудь подальше. А в целом помните: к сожалению, не всякое внимание к вашей персоне стоит принимать за выражение дружелюбия.

**Материалы страницы подготовил Анатолий ДРОЗДОВ.**

# Почем отдых в Сочи

## Маршруты

**По мере того как все менее доступным становится отдых на зарубежных курортах, возрастает внимание потенциальных путешественников к черноморскому побережью России и Украины. Сегодня мы рассказываем о ценовой ситуации в Сочи.**

Стоимость одного дня проживания на частной квартире в районе Сочи ныне составляет 30.000 RUR (около 6 USD). Отдельную однокомнатную квартиру можно снять по цене 10 USD в сутки.

А вот сколько запрашивают с постояльцев популярные сочинские гостиницы и здравницы (в российских рублях):

Название	Цена за сутки, тыс. RUR	Число дней пребывания
Пансионат "Нева"	250	от 12 до 30
Санаторий "Белоруссия"	270-415	от 3 до 30
Пансионат "Светлана"	180-180	от 12 до 24
Дом творчества "Хоста"	190-250	от 10 до 30

Дом отдыха "Зеленая роща"	—	250	от 1 до 30
Санаторий "Москва"	220-245	180-205	от 3 до 24
Санаторий "Приморье"	220	—	от 3 до 30
Дом отдыха "Колос"	—	85-120	от 3 до 30
База отдыха "Водопадный"	—	120-140	от 3 до 30
Санаторий "Тихий Дон"	250	—	от 5 до 20
Пансионат "Белые ночи"	250	—	от 3 до 24
База отдыха "Кипарис"	—	85	от 10 до 30
Объединение пансионатов Адлера	—	180-200	от 3 до 30
Санаторий "Южное взморье"	210-330	—	только 12 и 24

Часть ведомственных санаториев Сочи, предлагающих туристам более высокий сервис, назначают за свои услуги и более высокие цены. Так, сутки в обычном двухместном номере санатория "Русь" (проживание и питание) стоят 75 USD, в "люксе" — 150 USD.

## Рынок туристских услуг на 1.07.1996 года

Для размещения информации в таблице обращайтесь по телефонам: (0172) 292-703, 292-603

	Программа	Вид тура	Продолжительность, дн.	Транспорт	Сроки	Гостиница	Услуги, сервис	Пункт от- правл.	Цена	Фирма	Телефон
Греция	о. Крит, Ираклион	О	12, 13	авиа	постоянно	**.....	экс., 3 + У, гид, трансф.	Минск-2	от 518 \$	"Топ-Тур"	393-014, 266-25-43
Египет	Каир, Кр. море, Александрия	О	8, 11, 15	авиа "Боинг"	2 раза в нед.	****.....	полупанс., 2-м. н. с уд., экс.	Москва	от 505 \$ + 15 \$ виза	"Техностар"	68-47-14
Кипр	Ларнака, Пафос, Лимасол	О	8, 11, 15	авиа	постоянно	***.....	экс., пит. по заказу, гид, трансф.	Минск-2	от 560 \$	"Топ-Тур"	266-25-43, 393-014, т/ф 266-62-37
Крым	Ялта, Судак, Алушта, Евпатория	О	12, 24	самост.		пансионаты, санатор., п/л "Чайка"	полн. пансион	Минск	от 9 \$ в сутки		
Турция	Измир, Кумадасы	О	12, 13	авиа		***.....	экс., 3 + У, гид., трансф.		от 485 \$		
Чехия	Прага, Карловы Вары	дет. О, взр. О	10	авто, ж/д		п/л, санатор., пансионаты	гид, трансфер., экс., пит. по заказу		175 \$ — дет., от 40 \$ в сут. — взр.		
Болгария	Каварна		10, 12	авиа		***	пит. по заказу, гид, экс., трансф.		385 \$ — детск., от 395 \$ — взр.		
Визы и отдых: Германия, Португалия, Италия (инд. и гр.), Литва (+ многораз.), Латвия (+ срочные). Учеба в Англии. Зеленая карта										"Вяджи"	368-384, 365-258
Литва	Паланга	О	11	авто	по справке	г-ца "Статиба", "Полялис"	по справке	Минск	от 225 \$	"Шамри туринг"	204-141, 208-550
Россия	Сочи	О	по выбору	авиа, ж/д		г-ца "Москва", "Чайка"	по выбору		по справке		
Тунис	все курорты	О	8, 15	авиа	2 раза в нед.	**.....	полупанс.	Варшава	от 429 \$		
Турция	Акчай, п-ов Подрум	О	11, 12, 15					Минск-2	от 430 \$		



# ЕВРООПТ

## НОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ:

кофе "Nescafe Classic" 100 г ж/б  
жевательная конфета "Mamba" (Германия)  
шоколадные батончики "Picnic", "Wisper" (Англия)  
шоколадные конфеты фирмы "Wissoll" (Германия)  
жевательная резинка серии "Gizls" (Испания)  
бисквитное печенье фирмы "Buxton's" (Англия)  
и еще более 700 наименований...

ОПТОМ  
и мелким  
ОПТОМ



Минск  
К.Либкнехта 68, к.118  
тел. (0172) 54-62-96  
20-31-27, 20-08-90

## СТРУЙНЫЕ ПРИНТЕРЫ olivetti lexikon

ИСКУССТВО ЦВЕТА

И БЫСТРАЯ ЧЕРНО-БЕЛАЯ ПЕЧАТЬ



КОМПАНИЯ ТУССОН  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИСТРИБЬЮТОР КОРПОРАЦИИ Olivetti  
ПРЕДЛАГАЕТ ШИРОКИЙ ВЫБОР СТРУЙНЫХ ПРИНТЕРОВ Olivetti

JP 270	САМЫЙ ЭКОНОМИЧНЫЙ	\$249
JP 170*	САМЫЙ ЭФФЕКТИВНЫЙ	\$269
JP 370*	САМЫЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ	\$319
JP 450*	САМЫЙ БЫСТРЫЙ	\$349
JP 70	САМЫЙ КОМПАКТНЫЙ	\$299

\* ГОТОВЫ К ПЕЧАТИ В ЦВЕТЕ  
ПРИГЛАШАЕМ К СОТРУДНИЧЕСТВУ РЕГИОНАЛЬНЫХ И СТОЛИЧНЫХ ДИЛЕРОВ. ОПТОВЫЕ СКИДКИ. ПОЛНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАСХОДНЫМИ МАТЕРИАЛАМИ. РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА. ПОСТАВКА С ТОВАРНОГО И ТАМОЖЕННОГО СКЛАДОВ.

Минск  
УЛ. ПУШКИНА, 53, 11  
ТЕЛ: 364-288, 365-931  
362-182  
ФАКС 365-293  
СЕРВИС-ЦЕНТР:  
ТЕЛ 363-137  
БРЕСТ: (01622) 59937  
ВИТЕБСК: (0212) 362-049  
ГОМЕЛЬ: (0232) 534-270, 539-579  
ГРОДНО: (0252) 443-091  
МОГИЛЕВ: (0222) 445-568, 440-510

## АУКЦИОНЫ

по продаже объектов коммунальной собственности

**ГОМЕЛЬ: 16 ИЮЛЯ**  
3 МАГАЗИНА, 3 ЗДАНИЯ, ПАРИКМАХЕРСКАЯ.  
Контактный тел. (0232) 55-51-35

**ГРОДНО: 18 ИЮЛЯ**  
2 МАГАЗИНА, ЗДАНИЕ, НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО 2-х ЗДАНИЙ.  
Контактный тел. (0152) 72-05-46

**МИНСК: 23 ИЮЛЯ**  
5 МАГАЗИНОВ, НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО, ЗДАНИЕ.  
Контактный тел. (017) 220-66-24

**ПОЛИЭТИЛЕНОВАЯ ПЛЕНКА**

- Толщиной от 10 до 40 мкм
- Цветная или неокрашенная
- Высокопрочная
- Легкая

Крупнейший в РБ производитель пленочных изделий из HDPE (полиэтилена низкого давления) ПРЕДЛАГАЕТ

"КОРПАК ПЛЮС" Г. МИНСК Кальварийская 24 тел. 223-46-48

Грузовой автопарк №11 г. Слонима предлагает путевки на базу отдыха

## "Гродно" Херсонской области

- Проживание в двух- и трехместных номерах в 100 метрах от моря;
- Песчаный пляж, пологий берег;
- Трехразовое питание.

Доставка мягким автобусом с 15 июня до сентября т. г.  
Стоимость путевки на две недели - 150 долларов США.  
Оплата наличными или по перечислению по курсу Нацбанка.

Справки по телефонам:  
(8-01562) 2-50-87, 2-30-87

**ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ**  
Уезжая в отпуск, позаботьтесь об уюте в Вашем офисе.

Итальянская офисная мебель TEOREMA в салоне СП "АБСОЛЮТ-ЮНИС"

г. Минск, ул. Гикало, 9, тел. (0172) 39-84-80, 39-80-84, 39-86-06.  
г. Гродно, ул. Ленина, 32, тел. (0152) 47-36-36.  
Приглашаем к сотрудничеству региональных представителей.

## BeTaTrop Inc® С нами спокойнее!

Наш адрес:  
"Салон охранной техники"  
г. Минск, ул. Калиновского, 55, к/т "Вильнюс" (2 этаж).  
Тел./факс: (0172) 65-61-67, 65-19-55.

- Монтаж охранной сигнализации компании DSC (Канада) с подключением в милицию на пульт Sur Gard (Канада, DSC);
- Экономия времени. Нет необходимости в утомительных ежедневных звонках в милицию;
- Вы сами набираете свой личный код на клавиатуре сигнализации;
- А также замена отечественного оборудования на импортное.

## Продается ТЕПЛОВОЗ ТМГ-4-3150

Звонить по телефонам:  
27-16-48, 27-33-20.

Организация реализует под заказ:  
Кабельную продукцию: телефонные, силовые, контрольные провода различных сечений  
Полупроводниковые изделия: Саранского завода "Электровыпрямитель" тел: (0172) 20-89-04

БЕЛОРУССКО-ИТАЛЬЯНСКОЕ СОВМЕСТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ  
**ЭКРАН ЭВ VIDAMA**

Представляет **МИНИПЕКАРНИ** КОНДИТЕРСКИЕ И МАКАРОННЫЕ ЛИНИИ РАЗЛИЧНОЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ.  
ОБОРУДОВАНИЕ ИЗГОТОВЛЕНО ПО ЛИЦЕНЗИИ И ИЗ КОМПЛЕКТУЮЩИХ ИТАЛЬЯНСКОЙ ФИРМЫ "ВИДАМА"  
Удобная форма оплаты. Поставка "под ключ".

ПРИГЛАШАЕМ ТОРГОВЫХ АГЕНТОВ  
г. Борисов, Беларусь  
ТЕЛ/ФАКС (01777) 2-14-33

СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ **ЮЛИИ СКОРЫНИНОЙ**

Реконструкция и комплексный ремонт магазинов, офисов, квартир.

266-65-57, 268-80-35 Толбухина 3-427 (м. Парк Челюскинцев)

**ЗАЩИТНЫЕ ЖАЛЮЗИ-РОЛЛЕТЫ**

ТЕЛ. ДЛЯ ЗАКАЗОВ  
(0172) 32-60-87

АВТОМОБИЛИ И АВТОСЕРВИС		
Содержание	Цена	Фирма
ГАЗ 33021 "Газель" (бортовой с тентом)		
ГАЗ 33021 "Газель" (фургон изотермический)		
ГАЗ 2705 (цельнометаллический фургон)		
ГАЗ 3221 (пассажирский, 8-и местный)		
ГАЗ 33021 "Газель" (шасси)		
ГАЗ 31029-10 "Волга" (стандарт)		
ГАЗ 31029-55 "Волга" (люкс)		
ГАЗ 3102-40 "Волга" (стандарт, бензин АИ 92)		
ГАЗ 3307 (шасси)		
ГАЗ 3307 (бортовой)		
ГАЗ 33073 (бортовой, с тентом)		
ГАЗ 3309 (бортовой, дизель "турбо")		
ГАЗ 3309 (шасси)		
Автомобильная краска МЛ-12 (серая, светло-серая, темно-серая, темно-бежевая, голубая, черная) бочки 100-120 кг.		
Кузов 1-й комплектности ГАЗ 31029		
5-ступенчатый КПП (ГАЗ-31029)		
ШИНЫ		
BARUM, 165/80 R13, OR57, T	69 USD	
BARUM, 185/70 R14, OR54, T	109 USD	
BARUM, 205/60 R15, OR48, H	120 USD	
CONTINENTAL, 185/75 R16, C	185 USD	
CONTINENTAL, 195/75 R16, C	177 USD	
BARUM, 185 R14, OR56, P	89 USD	
BARUM, 195/65 R14, OR56, P	115 USD	
BARUM, CONTINENTAL, 315-80R22,5	3.930.000 руб.	
CONTINENTAL, 365-80R20	7.742.000 руб.	
BARUM, 385-65R22,5	4.600.000 руб.	
		<b>"ПРЕМИА"</b> 24-59-67, 29-82-06

**ЭКСПРЕСС О С СЕРВИС**

Минск: (0172) 224-534, 989-262, 989-134;  
Могилев: (0222) 321-800, 321-997;  
Гомель: (0232) 488-334;  
Витебск: (02122) 54-115.

**АССОН**

1-3 дня

**ЖАЛЮЗИ** горизонтальные, вертикальные

Приглашаем к сотрудничеству дилеров и рекламных агентств.

Тел.: (017) 226-01-06, 227-31-28, г. Минск, ул. Денисовская, 41.  
Салон-магазин "Ригонда", тел. 221-07-31.

Предприятие выполнит:

- механическую обработку листового материала (штамповка, гибка, фрезерование, вырубка на станках с ЧПУ);
- каркасно-сварочные работы;
- изготовит оптические детали, узлы и системы;
- детали прецизионной механообработки;
- восстановит работоспособность импортного оборудования;
- а также выполнит комплексные заказы, включая конструкторскую разработку.

Тел.: 221-75-07, 226-14-17



# Умение использовать потенциал коллектива

Оцените по 5-балльной шкале предлагаемые утверждения:

1. Я указываю людям, что им нужно делать.
2. Я обычно выслушиваю мнение других.
3. Я даю возможность другим принять участие в подготовке и принятии решения.
4. Я даю возможность другим действовать самостоятельно.
5. Я настойчиво объясняю, как и что нужно делать.
6. Я обучаю людей умению работать.
7. Я совещаюсь с другими.
8. Я не мешаю другим работать.
9. Я указываю другим, когда нужно работать.
10. Я учитываю успехи других.
11. Я поддерживаю инициативу подчиненных.
12. Я не вмешиваюсь в процесс определения целей деятельности других.
13. Я подсказываю другим, как надо работать.
14. Иногда я даю возможность участвовать в обсуждении проблемы.
15. Я внимательно выслушиваю собеседников.
16. Если я вмешиваюсь в проблемы других, то по делу.
17. Я не разделяю мнения других.
18. Я прилагаю усилия с целью улаживания разногласий.

ногласий.

19. Я стараюсь улаживать конфликты.

20. Я считаю, что каждый должен применять свой талант, как может.

А. Действия, соответствующие номерам 1, 5, 9, 13, 18, характеризуют приверженность к директивным методам руководства и отрицательное отношение к делегированию полномочий.

Б. Действия, соответствующие номерам 4, 8, 12, 16, 20, характеризуют нежелание вмешиваться в дела других.

В. Действия, соответствующие номерам 2, 6, 10, 12, 18, свидетельствуют о деловом подходе руководителя к решению проблемы.

Г. Действия, соответствующие номерам 3, 7, 11, 15, 19, говорят о склонности руководителя коллегиально решать проблемы.

Более 20 баллов, набранных по каждой из перечисленных позиций, свидетельствуют, что данные действия для руководителя характерны.

Если вы набрали более 70 баллов по всему тесту, это значит, что вы стремитесь к взаимодействию с людьми, готовы им доверять, делегировать полномочия. Если вы набрали меньше 30, то у вас нет стремления широко использовать возможности подчиненных вам групп и отдельных лиц.



# Нобелевские лауреаты по экономике

## Саймон Кузнец (Kuznets)

Премия 1971 г.

Американский ученый Саймон (Семен) Смит Кузнец (30.04.1901 г. — 9.07.1985 г.) родился в семье торговца мехами Абрама и Полины (урожденной Фридмен) Кузнец в Харькове (по другим данным, в Пинске).

Когда мальчику исполнилось 6 лет, его отец уехал в США, собираясь выехать туда с семьей, как только устроится сам. Однако начавшаяся первая мировая война, а вслед за ней революция нарушили эти планы. Окончив местную гимназию, Кузнец поступил на юридический факультет Харьковского университета, где преподавались экономические дисциплины. После двух лет учебы он начал работать в бюро статистики труда при правительстве Советской Украины и вскоре был назначен руководителем одной из секций бюро. В 1921 г. в сборнике "Материалы по статистике труда на Украине" была напечатана первая статья Кузнец под названием "Денежная заработная плата рабочих и служащих фабрично-заводской промышленности г. Харькова в 1920 г."

Высшее образование Кузнец завершил в Колумбийском университете (в США он переехал вместе с младшим братом Соломоном в 1922 г.). Отец сменил фамилию на Смит (что означает "кузнец" по-английски), а Семен и за рубежом сохранил свою оригинальную фамилию. В 1923 г. будущий лауреат получил степень бакалавра, а в 1924 г. — степень магистра по экономике. В аспирантуре Колумбийского университета Кузнец занимался под руководством американского экономиста У. К. Митчелла, крупного специалиста в области теории циклов. В 1926 г. он получил степень доктора наук, защитив диссертацию на тему "Циклические колебания: розничная торговля в Соединенных Штатах в 1919-1925 гг."

После завершения учебы в аспирантуре Кузнец в течение полутора лет работал в качестве научного сотрудника в Совете по исследованиям в области социальных наук (СИСН). Результатом этой работы стала монография "Столетняя динамика производства и цен", опубликованная в 1930 г. По приглашению У. К. Митчелла, возглавлявшего Национальное бюро экономических исследований (НБЭИ), Кузнец стал штатным сотрудником бюро, затем — руководителем программы по исследованию национального продукта и дохода. Его работа в НБЭИ продолжалась до 1960 г.

Работая над проблемой подсчета размеров и компонентов национального дохода и их динамики, Кузнец собрал, проанализировал и систематизировал из сотен разнообразных источников доступные статистические данные за длительный период времени. Результатом стало составление таблиц национального дохода и его основных компонентов. Решение этой задачи потребовало разработки соответствующей концепции, терминологии и методики.

Разработка методов подсчета национального дохода основывалась у Кузнец на единой теоретической концепции взаимозависимости между вычисленным объемом национального выпуска продукции за определенный отрезок времени (1 год) и соответствующим этому объему уровнем благосостояния. Кузнец внес ясность в общие представления о валовом и чистом продуктах страны, разработал методы их подсчета.

Фактически ученый обеспечил статистическую базу для кейнсианского подхода к макроэкономике. Применяя метод "двойного счета" национального дохода, он измерял его с двух позиций: вначале с точки зрения совокупного спроса (сумма затрат на потребительские товары и услуги, инвестиции и государственные расходы), затем — со стороны предложения (сумма заработной платы, прибыли и ренты). Хотя Кузнец анализировал и описывал долгосрочные тенденции развития, он избегал делать какие-либо прогнозы.

В 1931 г. Кузнец стал профессором экономики и статистики Пен-

сильванского университета, позднее — заместителем директора Бюро планирования и статистики при Министерстве военной промышленности (1944-1946 гг.). В 40-50-е гг. он продолжил в НБЭИ ретроспективный анализ национального дохода США начиная с 1869 г. Результаты были изложены в опубликованной в 1946 г. книге "Национальный продукт с 1869 г.", написанной в соавторстве с Л. Эпштейн и Э. Дженкс.

В 1949 г. Кузнец был назначен председателем Комитета по экономическому росту в СИСН и возглавил работу над проектом по сравнительному изучению роста национального дохода различных стран за определенный период. Вместо формальной модели, описывающей механизм экономического роста, он поставил задачу выявить на основе эмпирических данных идентичные для разных стран факторы, определяющие их экономический рост, установить значение каждого из них и их внутреннюю взаимосвязь. Было выявлено, в частности, что в основе процесса экономического роста лежат длительные структурные сдвиги, определяемые разнообразными факторами, действующими в промышленных секторах.

В осуществлении этого проекта Кузнецу помогла группа аспирантов и исследователей из СИСН, а также Университета Джонса Гопкинса, профессором которого Кузнец был с 1954 по 1960 г., и Гарвардского университета, где он стал профессором экономики в 1960 г. Результаты были изложены в виде серии из десяти статей под названием "Количественные аспекты экономического роста наций" в журнале "Экономическое развитие и изменения в культуре". Многие из полученных данных Кузнец обобщил в работах "Современный экономический рост" и "Экономический рост наций".

Центральной проблемой долгосрочной перспективы было для Кузнец преувеличение таких факторов, как динамика населения, изменения в технологии, промышленной структуре и рыночных формах, в эндогенные переменные, в то время как в других экономических моделях они рассматривались в качестве экзогенных (то есть вызываемых внешними причинами) переменных. В исследовании проблем экономического роста Кузнецу принадлежит приоритет в разработке следующих тем: 1) изменения в темпах роста за 100-летний период и их связь с динамикой населения и экономическими циклами; 2) сбережения и природоосновного капитала; 3) отношение между структурными изменениями и ростом производительности; 4) распределение роста и дохода; 5) сравнительный анализ национального дохода и роста по странам.

С начала 50-х годов Кузнец изучал проблему распределения в ее различных аспектах, включая ее связь с экономическим ростом и экономическими циклами.

Значителен вклад Кузнец в исследование роли накопления и инвестиций, а также прироста капитала и технологических изменений в процессе экономического роста. Особенно тщательно эти проблемы были проанализированы в работе "Капитал и американская экономика".

В качестве крупного авторитета в области проблем экономического развития Кузнец неоднократно привлекался к международным исследовательским проектам. В 1953-1963 гг. он являлся председателем проекта Фальша по экономическому развитию Ирака, а в 1961-1970 гг. — председателем Комитета по экономике Китая в рамках СИСН.

В 1971 г. Кузнецу была присуждена Премия памяти Альфреда Нобеля по экономике "за эмпирически обоснованное истолкование экономического роста, которое привело к новому, более глубокому пониманию как экономической и социальной структуры, так и процесса развития".

Кузнец был женат с 1929 г. на Эдит Хандлер, также работавшей в НБЭИ. Они имели дочь Юдиф и сына Пола, преподавателя экономики в Университете Индианы, а также четырех внуков.

## Между прочим

# Международные коды

(Окончание. Начало в № 24, 25).

<b>США</b> .....	1
Аляска (штат) .....	907
Атланта .....	404
Балтимор .....	301
Батон-Руж .....	504
Бостон .....	617
Вашингтон .....	202
Даллас .....	214
Де-Мойн .....	515
Денвер .....	303
Детройт .....	313
Индианаполис .....	317
Канзас-Сити .....	816
Кливленд .....	216
Колумбус .....	614
Лас-Вегас .....	702
Лос-Анджелес .....	213, 714
Майами .....	305
Мемфис .....	901
Милуоки .....	414
Новый Орлеан .....	504
Нью-Йорк .....	212, 718
Омаха .....	402
Остин .....	512
Пасадена .....	818
Питтсбург .....	412
Портленд .....	503
Ричмонд .....	804
Сан-Диего .....	619
Сан-Франциско .....	415
Сент-Луис .....	314
Сиэтл .....	206
Филадельфия .....	215
Финикс .....	602
Хьюстон .....	713
Цинциннати .....	513
Чикаго .....	312
<b>ТАИЛАНД</b> .....	66
Бангкок .....	2
<b>ТУНИС</b> .....	216
Бизерта .....	2
Габес .....	5
Тунис .....	1
Сус .....	3
Сфакс .....	4
<b>ТУРЦИЯ</b> .....	90
Анкара .....	4
Анталья .....	32
Бурса .....	24
Измир .....	51
Стамбул .....	1
Трабзон .....	031
Эрзурум .....	011
<b>ФРАНЦИЯ</b> .....	33
Бордо .....	56*
Марсель .....	91
Лион .....	78
Ницца .....	93
Париж .....	1
Страсбург .....	88
Тулуза .....	61

\* Если телефонный номер абонента во Франции дан в восьмизначном виде (полный номер), то набирается только код страны и номер вызываемого абонента; для территории Большого Парижа после кода страны дополнительно набирается "1".

## ФИНЛЯНДИЯ .....

Кеми .....	698
Котка .....	52
Куопио .....	71
Лаппенранта .....	53
Лахти .....	18
Оулу .....	81
Тампере .....	31
Турку .....	21
Хельсинки .....	52
Хельсинки .....	0

## ЧЕХИЯ и СЛОВАКИЯ .....

Братислава .....	7
Брно .....	15
Карлови Вари .....	5
Кошице .....	95
Оломоуц .....	68
Острава .....	69
Пардубице .....	40
Пльзень .....	19
Прага .....	2

## ШВЕЙЦАРИЯ .....

Базель .....	61
Берн .....	31
Винтертур .....	52
Давос .....	81
Женева .....	22
Лозанна .....	21
Люцерн .....	41
Монтр-Санкт-Галлен .....	71
Цуг .....	42
Цюрих .....	1

## ШВЕЦИЯ .....

Вестерос .....	21
Висбю .....	498
Гетеборг .....	31
Кальмар .....	480
Мальме .....	40
Стокгольм .....	8
Уппсала .....	18
Фалун .....	23
Хельсинборг .....	42

## ШРИ-ЛАНКА .....

Кито .....	2
------------	---

## ЭКВАДОР .....

Аддис-Абеба .....	1
-------------------	---

## ЭФИОПИЯ .....

Аддис-Абеба .....	1
-------------------	---

## ЮАР .....

Блумфонтейн .....	51
Дурбан .....	31
Йоханнесбург .....	11
Кейптаун .....	21
Претория .....	12

## ЮГОСЛАВИЯ .....

Белград .....	11
Загреб (Хорватия) .....	41
Любляна (Словения) .....	61
Сараево (Босния и Герцеговина) .....	71

## ЯМАЙКА .....

Иоагана .....	45
Кавасаки .....	44
Киото .....	75
Кобе .....	78
Нагоя .....	52
Осака .....	6
Саппоро .....	11
Сендай .....	22
Токио .....	3
Фукуока .....	92
Хирокима .....	82

## Биографии валют

# За какие деньги отдыхают на Кипре

История Кипра, крохотного государства, расположенного на одноименном острове в восточной части Средиземного моря, похожа на остросюжетный триллер.

Первые люди поселились на этой благодатной земле, которую сами киприоты почему-то называют "землей скорбящей Богородицы", во времена нам неизвестные. К середине первого тысячелетия до нашей эры Кипр — неотъемлемая часть древнегреческой цивилизации, о чем неоднократно говорится в поэмах Гомера и других произведениях греческих поэтов и историков. Недолгое пребывание острова в составе Персидской империи закончилось в 333 г. до н. э. с приходом армии Александра Македонского. Потом Кипр попадает во владение Римской империи, а с ее распадом становится восточной провинцией Византии.

В 1189 г. британский король Ричард Львиное Сердце во время очередного крестового похода на Палестину захватывает остров и продает его рыцарскому ордену тамплиеров за сумасшедшую по тем временам сумму — 100 тысяч фунтов стерлингов, а чуть позднее перепродает свое владение низложенному королю Иерусалима Ги де Лузиньяку, династия которого правила на острове до середины XIV века. В 1374 г. Кипр захватывают генуэзцы, веком позднее остров переходит во власть Венеции, еще через столетие — он уже в составе Османской империи. Стремясь закрепить за собой завоеванные территории, правители империи насильно переселяют на остров более 30 тысяч турецких крестьян.

В 1878 г. ослабевшая Османская империя уступает его Великобритании, которая в марте 1925 г. официально объявляет Кипр своей колонией. И лишь в 1960 г. киприоты, наконец, обретают полную независимость. Отныне Кипр — самостоятельное государство, президентская республика. Главная ее проблема — межнациональные противоречия (как известно, 78% населения острова — греки, а 18% — турки). Это современное, динамично развивающееся государство, чему способствуют крупные инвестиции иностранного капитала: на острове действует более 150 компаний из

Англии, США, Турции. Успешно развиваются сельское хозяйство, легкая и табачная промышленность. Но, безусловно, самая доходная часть бюджета — это туризм. Ежегодно на остров приезжают сотни тысяч отдыхающих, и если вспомнить, что собственное население Кипра едва приближается к 700.000 человек, то нетрудно догадаться, что работы хватает всем.

Как всякое самостоятельное государство, Кипр имеет свою валюту. Это кипрский фунт, равный 100 центам. Эмиссия собственных бумажных денег была начата в 1964 году, монеты стали чеканить в 1963 году. До этого в обращении находились английские и турецкие денежные знаки.

Центральный банк Кипра, главный эмиссионный институт страны, образован 24 июня 1963 г. Он поддерживает требуемый уровень валютных резервов, следит за выполнением закона о валютном контроле, кредитует правительство, контролирует деятельность прочих банков, которых, кстати говоря, на острове значительное число — как местных, так и иностранных, оставшихся еще с колониальных времен.

Сегодня в обращении на острове находятся купюры всего четырех номиналов.

1 кипр. фунт — банкнота коричневого цвета, лицевая поверхность которой украшена стилизованным изображением русалки, а на обороте — типичный кипрский пейзаж с античными постройками древнего города Киренеи.

Банкнота номиналом в 5 фунтов украшена античным слепком головы женщины. На оборотной стороне купюры изображен амфитеатр времен Римской империи, сохранившийся в другом древнем городе — Кюрионе.

10-фунтовая банкнота — зеленого цвета. На ее лицевой стороне — голова воина в шлеме, на обороте — две маленькие птицы.

Самая крупная банкнота — 20 фунтов — имеет синий цвет. На ее лицевой стороне помещен античный бюст, а на обороте — старинный парусник времен покорения Трои.

Зинаида КРАСНЕВСКАЯ.



**"БР": 5 лет регулярного выхода**

# Что написано пером,

*или Нет повести печальнее на свете*

## По спирали, Ведущей Вниз

Как острили в незабвенную эпоху великих исторических дат, юбилей — не повод для застолья, а время подытоживать сказанное. Не вполне соглашаясь с первой частью афоризма, мы в редакции подумали, что и в самом деле, неплохо было бы перелистать пятилетнюю подшивку "Белорусского рынка", чтобы, как принято, поощрить непричастных и наказать виновных. Тем паче что "БР" — ровесник того, что у нас почему-то принято называть периодом реформ.

Пролистали — прослезились. А потом

еще раз, но уже от смеха. Действительно, что может быть смешнее и печальнее наивных надежд и искренних заблуждений, когда уже известно, как распорядилась с ними Ее Величество Судьба.

Пять лет назад казалось, что мы в начале пути, хоть и трудного, но который приблизит страну к цивилизованным жизненным стандартам. Сегодня приходится констатировать, что за это время мы прошли своего рода виток диалектической спирали, только не вверх, а вниз. Вновь газете, как и пять лет назад, приходится доказывать,

что рынок и экономическая свобода — не идеологическая бомба капитализма, а единственно возможный инструмент для подъема благосостояния нации.

Мы, пожалуй, ни разу не ошиблись за эти годы в своих прогнозах, но это не приносит коллективу редакционных аналитиков особого удовлетворения: приятнее предсказывать хорошее. Но мы не теряем надежду, что доживем и до таких времен. А потому оставайтесь с нами и не теряйте своих убеждений.

пыль и шум  
не проникнут  
через открытые окна

электростатические  
фильтры очистят  
воздух  
от табачного дыма

охлаждающе-нагревающий  
кондиционер создаст  
в офисе и в квартире  
микроклимат  
и сохранит его  
летом и зимой

Сервисный центр

МП "ВАМ"

установка кондиционера  
1 день  
гарантия 1 год

тел. (0172) 64-87-41  
факс (0172) 64-75-10

Митсубиси  
Панасоник  
Национал  
Хитачи  
Фуэти  
Кэрриер  
Сайеро  
Транс  
Клар

### Политика и экономика

## Поутру проснулись свободными

### Суверенная Беларусь: уроки для других

*Получив независимость, белорусская политическая номенклатура не захотела воспользоваться готовностью народа принять неведомые ему рыночные реформы и не смогла остановить надвигающийся кризис. Полуреформы не дали большинству людей ничего, кроме нищеты и разочарования. Поэтому президентом был выбран тот, кто мог, по их мнению, обеспечить защиту и возмездие.*

#### Год 1990-й:

##### Население готово принять реформы

Продолжительные дискуссии о путях выхода из кризиса сформировали в массовом сознании представление о том, что государственная собственность порождает бездумное исполнение, казнокрадство, торможение НТП, низкую эффективность производства. Широким слоям населения стала доступна информация о бездумном расходовании природных ресурсов, о милитаризации страны, о помощи другим странам, о бросовых дорогостоящих проектах, о чудовищных преступлениях коммунистов. Все это на тот период создавало психологическую базу для проведения рыночных реформ.

Данные социологических опросов показывают, что большинство населения поддерживало идею рыночной экономики, поскольку она символизировала высокий западный уровень жизни.

Следует отметить, что позитивные установки населения на проведение рыночных реформ определялись отчасти стихийной реакцией, без отчетливого представления о рыночных отношениях. В конце 1990 г. 62,6% опрошенных в ходе одного из социологических исследований высказались за переход к рыночной экономике, 17,2% — против такого перехода.

Вместе с тем ценности либерализма в полной мере восприняты не были. Даже те, кто не отвергает рыночные отношения, клеймят банкиров, грабителей простой народ, хотят наказать богатых и экспроприировать их имущество.

Общественное мнение отвергает диктатуру, но хочет видеть сильную личность у власти; оно выступает за сильное правительство, но ненави-

дит парламент, партии и печать; его привлекает законодательство о социальных гарантиях, но не свободные профсоюзы и т. д. "Современная революция в этих странах (Восточной Европы — Л. З.), — утверждает известный политолог С. Липсет, — чаще всего носит популистский характер, это революция большинства и антилибералистическая революция. В ней нет ничего (классически) либерального".

В целом к концу 1990 г. обстановка для практического проведения рыночных реформ была благоприятной. "Преимущественная эмоциональность восприятия рыночных реформ и идей приватизации, — делает вывод по результатам социологических опросов белорусский социолог С. Шавель, — пригласила на время известные предрасудки социалистического массового сознания, связанные с неприятием частной собственности, богатства, рачительности и т. д."

##### Элите рынок не был нужен

В отличие от народа, руководство республики в рынок не стремилось.

Во-первых, быстрые темпы индустриализации и рост городов за счет инвестиций из центра породили высокую долю в элите общества выходцев из крестьян с их меньшей восприимчивостью к буржуазным ценностям. Эта элита была менее просвещенной по сравнению с городской и была плохо знакома с современным миром.

Во-вторых, в силу отраслевой структуры (большая доля перерабатывающей промышленности) и особенностей ценнообразования (новые модификации изделий имели более высокую цену по сравнению с ценами импортируемого сырья) в последние 10-15 лет

до начала перестройки жители республики имели более высокий уровень жизни, чем жители других регионов.

По этим причинам, вероятно, в республике отсутствовали диссидентские движения, а в политической элите к моменту перестройки отсутствовало заметное реформаторское крыло. Она не выдвинула из своих рядов аналогов Браузаускаса, Кравчука, Ельцина или Рубина.

##### Суверенитет республики — запасной вариант ГКЧП

Среди высших руководителей не было "диссидентов", высказавших понимание всей серьезности надвигающегося кризиса и стремившихся к демонтажу командной системы.

После "бархатной революции" в странах Восточной Европы белорусская номенклатура оказалась в растерянности. В целом ее устраивал социализм как система централизованного планирования — необходимость и оправдание ее власти в обществе. Но у нее не хватило духа выступить против рыночных преобразований, хотя это противоречило ее интересам.

Угрозу крушения социализма и отстранение КПСС от власти белорусские коммунисты Е. Соколов назвал "катастрофой". Поэтому идея суверенизации республики рассматривалась как запасной вариант ГКЧП. "Горбачеву надо... на деле наконец пойти на решительные меры по стабилизации положения в стране. Без этого она может окончательно развалиться, и мы все окажемся под ее обломками. А может быть, не надо нам, белорусам, ждать этого, — говорил на 31-м съезде КПБ первый секретарь Витебского обкома КПСС В. Гри-



Леонид ЗЛОТНИКОВ

горьев, — а разработать самим, исходя из нашего суверенитета, оперативный план общенационально-политического благополучия в республике".

Как только ГКЧП потерпел крах и стало ясно, что в России берут верх реформаторы, Верховный Совет республики незамедлительно принял закон о государственном суверенитете. Наутро, как говорится, часть советского народа проснулась в суверенном государстве.

У прокоммунистической номенклатуры не хватило духа открыто выступить против массового мифа рыночной экономики. В состоянии шока она сдала БНФ закон о языке, выбрала С. Шушкевича Председателем ВС, приняла ряд рыночных законов. Впоследствии, когда страх прошел, сданные позиции отвоёвывались обратно.

##### Попытка восстановить командную систему

Развитие кризисных явлений в экономике и распад связей власти республики рассматривали как следствие политики перестройки, но не как распад нежизнеспособной системы.

Например, по мнению М. Мясниковича, до сих пор стоящего у руля белорусской экономики, причины начавшегося кризиса обусловлены подрывом командной системы, который произошел в 1989 г. "Тогда резко сузилась сфера государственного заказа, обес-

печенного материальными и финансовыми ресурсами, — писал М. Мясникович. — В итоге резко снизилась управляемость экономики, возобладала гипертрофированные групповые интересы, наметилась бесконтрольность в использовании государственной собственности. Разрушение централизованной системы материально-технического обеспечения (взамен не были созданы другие действенные структуры) немедленно сказывалось на состоянии... кооперационных связей между регионами, отраслями и предприятиями. Эти связи стали повсеместно разрываться, приводя к простоям и снижению использования производственных мощностей предприятий. Процесс был усугублен плановой несбалансированностью экономики и волной прокатившихся забастовок в базовых отраслях экономики. Все это болезненно сказалось на состоянии экономики Республики Беларусь". ("Становление рыночной экономики в Республике Беларусь", Мн., 1995).

Правительство пыталось сохранить командную систему в своей республике. Для этого необходимо было наладить, прежде всего, систему централизованного снабжения предприятий ресурсами и сохранить госсобственность.

Правительство Беларуси нашло альтернативу снабжению из союзного центра. По его инициативе 5 августа 1990 г. состоялось рабочее совещание глав правительств Беларуси, Литвы, Латвии, Эстонии и представительств от России и Молдавии, на котором обсуждались проблемы прямых межрегиональных связей.

Межрегиональные договоры содействовали распаду ранее сложившихся и установлению новых хозяйственных связей. Они заключались на фоне падения объемов производства, вызванного общим кризисом системы. Но на поверхности явлений казалось, что спад вызывается разрывом хозяйственных связей. Поэтому в ноябре 1990 г. вышел указ Президента СССР М. Горбачева, предписываю-

щий предприятиям на всем пространстве СССР восстановить нарушенные связи. Белорусское правительство ответило резким отказом, сославшись на уже заключенные межрегиональные договоры и на то, что союзное правительство не советуется с суверенными республиками, когда принимает свои решения (экономическая блокада Прибалтики, невыгодные для республики новые оптовые цены).

Таким образом, по инициативе Беларуси был создан рынок не для производителей и потребителей, а для правительств республик. Благодаря этому удалось воссоздать систему централизованного планирования внутри республики и уйти от угрозы быть втянутыми в рыночные отношения (тогда в Москве рассматривалась программа "500 дней").

##### Либерализация поневоле

Централизованная система снабжения в конце 1991 г. охватывала 250 наименований товарных групп и обеспечивала около 70% потребности предприятий республики в ресурсах и комплектующих. Соответственно, в таком же объеме выпускаемая предприятиями республики продукция распределялась государственными органами.

Однако система на базе республиканских договоров функционировала со сбоями. Поэтому часть производимых в республике товаров правительство централизовало в фонде стабилизации экономики. В этот фонд предприятия должны были поставлять сверх госпоставок еще 15-20% производимой продукции в случае, если эта продукция пользовалась спросом за пределами республики. Часть продукции оставалась предприятиям для обмена на дефицитное сырье.

Таким образом, государственные предприятия в 1990-1991 гг. начали приобретать некоторую самостоятельность из-за невозможности централизованно обеспечить их ресурсами.

(Окончание на 26-й стр.).



# Поутру проснулись свободными

(Окончание.  
Начало на 25-й странице).

В 1994 г. ситуация на товарных рынках существенно изменилась. Снижился уровень жизни, упал платежеспособный спрос, цены на отечественные товары приблизились к ценам импортных товаров, а по некоторым товарам стали выше. Вместо товарного голода возникли проблемы сбыта отечественной продукции.

В новых условиях обязательные госпоставки промышленной продукции потеряли свою актуальность. Уже в 1994 г. снизилась доля госпоставок для тех предприятий, продукция которых с трудом находила покупателя (например, телевизоры, тракторы, велосипеды). В 1995 г. обязательные поставки охватывали в основном продовольственный комплекс.

Стремление правительства Кебича сохранить принципы социалистической экономики проявилось не только в сфере прямого планирования и распределения ресурсов, но и в сфере ценообразования. "Максимально сохранить ныне действующие цены" — таков был стержень ценовой политики в 1990-1991 гг.

В то же время соседние республики реагировали на товарный голод повышением цен. Беларусь реагировала бесполезными мерами по защите потребительского рынка и введением карточной системы, ужесточением централизованного планирования (в конце 1990 г. предприятиям указывалось, например, сколько мужских носков они обязаны были поставить торговле).

Из-за неудачной ценовой политики к концу 1990 г. образовался огромный бюджетный дефицит. В этих условиях экономическая необходимость вынудила правительство допустить некоторую либерализацию цен. Министерству торговли было разрешено закупать за пределами республики товары по ценам выше государственных после их согласования с Министерством экономики.

Осенью 1990 г. были открыты первые коммерческие магазины для продажи импортных товаров. С 1991 г. вводились "свободные" цены на предметы роскоши (их величина все равно ограничивалась пределами рентабельности).

Белорусская прокоммунистическая номенклатура не только манкировала проведением рыночных реформ в республике, но и вела контрпропаганду.

Чуть позднее, когда рост объемов производства в ноябре составил 1,3%, газеты писали о "белорусском чуде", о том, что Беларусь начала выходить из кризиса. Эта информация была дана в российской прессе как аргумент против реформы в тот момент, когда там шла борьба за отстранение Е. Гайдара.

## Бюрократия убила готовность людей к реформам

Переход к рынку даже в тех странах, где сохранились традиции и стереотипы буржуазного общества (например, Прибалтика, Польша), идет с трудом. Не только в силу структурной перестройки экономики, когда падение уровня жизни неизбежно, но и в силу социально-психологических процессов. На деле оказалось, что рыночная экономика сопряжена не только с изобилием в магазинах и высоким уровнем потребления, но и с ростом имущественного неравенства, социальной незащищенностью, безработицей и т. п.

В общем, за проведением рыночных реформ следует от-

катная "левая" волна. В соседних странах элита общества хорошо понимает, что надо эту волну перетерпеть во имя приличной жизни в будущем. И рыночные реформы продолжают даже после прихода к власти социалистов. Но белорусская, поначалу идеологически правая, элита сопротивлялась исторически неизбежным переменам и ждала провалов рыночных экспериментов у соседей. Официальная белорусская пресса перепечатывала статьи А. Зиновьева, где известный философ утверждал, что рынок чужд коллективистской славяно-православной цивилизации.

В итоге "памяркоуная" политика выживания и лавирования порождала больший, чем в других странах, спад уровня жизни. Вынужденные уступки предпринимательству при сохранении госсобственности и контроля за ценами породили чудовищную коррупцию.

Дефицит товаров и валюты на свободном рынке в 1990-1992 гг., поддерживаемый сознанием или только из благих намерений (незнание законов экономики не освобождает от исторической ответственности), дал возможность перекачать доходы государства в карманы физических и юридических лиц, приближенных к дефицитным товарам и к подписи "разрешить". (Нелепо винить в бесчестности "новых белорусов": взятки, если они большие, берут практически все, даже коммунисты). Виноваты прокоммунистические правители, которые устанавливали "справедливые" цены, твердый курс доллара, низкую маржу на кредит или требующие подписи "разрешить", и народ, который выбирает таких правителей.

Позже, когда вынужденная либерализация цен устранила скрытую инфляцию (товарный дефицит), коммунистическая социальная политика и подавление реформ вызвали открытую инфляцию. Она создавала, в свою очередь, питательный "бульон" для второй волны "приватизации" финансового капитала.

Директора предприятий и структурных звеньев объединений воспользовались некоторой свободой, чтобы выделить свою долю из номенклатурного колхоза на всю страну в маленький колхоз (коллективное предприятие) или сразу превратить ее, легально или через "приватизацию", в собственность частную. Верхние уровни и местные власти, ожидая возврата "наших", тормозили процесс приватизации, цепляясь за "управляемость экономикой" и за интересы государства.

Народ в эту внутрисемейную борьбу за собственность не допускается. Земля в частную собственность крестьянам не передается, чековая приватизация запутана, чеки обесценены.

Отрицательное отношение населения к приватизации нарастало. Если, например, в сентябре 1992 г. за приватизацию высказывалось 44,6%, то в 1995 г. — 32,5% опрошенных.

В течение 1990-1994 гг. уровень жизни народа упал в 2-3 раза, значительно выросло социальное расслоение. Разница в доходах 10% наиболее богатых и 10% наиболее бедных семей выросла до 13 раз (в России — до 15 раз в 1995 г. с 4,5 раз в 1991 г. Для справки: в развитых странах этот разрыв составляет 6-8 раз), то есть превзошла пределы, за которыми социологи наблюдают, как правило, установление авторитарного режима вместо демократии.

Недовольство людей своим положением и несправедливым, по их мнению, обогащением предпринимателей ком-

мунистическая и различного рода популистская пропаганда умело направила на отрицание рыночных реформ и демократии. Вот пример.

Председатель Госэкономплана С. Линг, выступая 8 сентября 1992 г. на заседании Президиума Совмина, сказал, что упования на то, что рынок регулирует все, не подтвердились практикой. Он "самокритично" признал, что правительство забыло о регулировании роли государства, в то время как процветающие страны, имеющие рыночную экономику, от функций регулирования не отказываются. Убедившись, что рынок ни к чему хорошему не приводит, участники заседания "предпочли государственное регулирование рыночному беспределу".

Надо отметить, что левые добились поворота массового сознания в сторону от рыночных реформ. Если бы в декабре 1994 г. был проведен референдум, то, как следует из результатов национального социологического опроса (НИ-СЭПИ), за рынок голосовало бы 30,3% опрошенных (против 62,6% в конце 1990 г.). Таким образом, готовность населения в конце 1990 г. принять неведомые ему рыночные реформы была утеряна.

## Год 1994-й:

### Торжество самодержавия народа

К моменту президентских выборов в 1994 г. в Беларуси сложилась уникальная ситуация.

Как и в других постсоциалистических странах, начавших рыночные реформы, политический маятник качнулся влево. Но куда было двигаться левее, если здесь и так управляли вчерашние коммунисты, которые успели дискредитировать себя в глазах народа? В этих условиях и выплеснулась та ненависть, которая нарастала за внешним долгом терпением масс. Победил тот, от которого эти массы ждали спасения и возмездия.

Выбор А. Лукашенко еще не означал желание народа вернуться назад в социализм. Для этого люди могли бы отдать голоса за коммунистического кандидата в президенты В. Новикова. Да и сам Лукашенко одинаково не жаловал ни демократов, ни коммунистов. "У этой корумпции", — говорил он, имея в виду приватизацию и депутатов Верховного Совета, — все хрюкают одинаково — и красивые и белые".

Обычно демократический выбор заканчивается выбором из тех лиц, кого выдвигают установившиеся в обществе элиты. Однако бурная демократизация общества в период "перестройки" создала уникальную в истории ситуацию, когда народ мог выбрать того, кто соответствовал его настроениям и чаяниям.

Народ действительно проявил свою высшую самодержавную волю: за Лукашенко голосовали целыми деревнями. Он и впредь готов опираться на "простых", по его словам, людей, проводя референдум за референдумом. Можно предположить, например, что в условиях дальнейшего падения уровня жизни референдум даст Президенту право сидеть в тюрьме без суда и следствия директоров, председателей или "вертикальщиков", допустивших обнищание народа. Особенно это возможно после жалобы Президента на то, что прокуратура и суды годами волокитят дела, а потом осуждают "жуликов" условно.

Короче, случилось то, что 70 лет назад хорошо описал Николай Бердяев. "Самодержавие народа — самое страшное самодержавие, ибо в нем

зависит человек от непросветленного количества, от темных инстинктов масс... На короткое мгновение возможно торжество такой демократии, но мгновения эти всегда бывали самым страшным посягательством на свободу человека. В эти мгновения поднималась снизу тьма и охватывала общество".

## "Рыночный социализм" — угроза власти популистов

Удастся ли А. Лукашенко завершить превращение Беларуси в подобие Ирака, Северной Кореи или Кубы, сделав ее плацдармом для достижения главной цели белорусских коммунистов? А эта цель, как заявил секретарь ЦКБ Василий Новиков на традиционном собрании по случаю 78-й годовщины Октябрьской революции, — "в условиях жестокого сопротивления всех объединившихся темных сил мира... предпринять вторую попытку создания на земле гуманного и самого справедливого в своей основе общественного строя".

Ответ на этот вопрос даст история. Но все-таки попробуем представить, что может произойти дальше.

Политическая оппозиция в лице БНФ, демократических партий или парламента серьезное сопротивление новой волне сталинизма оказать не сможет. Потому что для большинства населения права и свободы человека — пустой звук. Потому так уверенно "Васька слушает да ест" банки, биржи, предпринимателей, СИФы и все прочее, напоминающее рынок, что этого от него ждет народ.

Парламент, в принципе, мог бы создать правовую базу для устранения или ограничения президентского правления. Но на это не пойдут коммунисты, пока Лукашенко реализует их программу возврата к социализму.

Социальный взрыв, направленный против Лукашенко? Пока заводы работают хотя бы пару дней в месяц, а рабочих не увольняют и платят им хоть что-то — Лукашенко, вероятно, это мало угрожает.

Очевидно, что примитивные методы управления экономикой, демонстрируемые президентской командой, доведут народ до крайней нищеты. Но посмотрите на те же Кубу или Северную Корею. Там коммунистическая утопия действительно довела народ до крайней нищеты. Умирают от голода дети, едят корешки... Но уравнилесьное распределение, мощная карательная машина предотвращают там бунты в зародыше. Задержись еще Лукашенко на год-два у власти, и он успеет создать подобный механизм насилия. Тогда многие годы белорусский народ не сможет избавиться от жестокой диктатуры своими силами.

Масса людей готова жить в голоде и холоде, только бы другие жили не лучше. Если всем раздать карточки на пайку хлеба и организовать общественный контроль за ценами (это пока одно из немногих предвыборных обещаний Президента, которое остается еще невыполненным) и распределением, то люди будут при деле. Они будут следить, как в Северной Корее, чтобы всем было поровну (вожди не в счет), и доносить на соседа, если у того появится лишняя рубашка. Опять же как в Северной Корее, придется запретить вешать на окна шторы, чтобы всем было видно, как вы живете.

Кроме того, социальный взрыв не может быть там, где

работники не умеют объединяться. В этом случае их возмущение сублимируется в жидивенческую потребность жесткой диктатуры. Поэтому идеологи Лукашенко правы — чем грубее и беспардоннее он будет поступать с "мафией", мешающей ему осчастливить народ, тем больше этот народ будет его поддерживать. Если один диктатор не сможет выразить ненависть масс, то эти массы возведут на престол нового, еще более жестокого. В этом неадекватности тех политиков, которые рассчитывают, что на волне народных волнений можно сменить диктатуру на демократию.

Но невозможность демократии еще не означает успех диктатуры. Опасность для Лукашенко существует со стороны номенклатуры, как старой, так и новой. Дело в том, что ему не удастся восстановить командную систему со всеохватывающим контролем за движением ресурсов и ценами (Минэкономики уже фактически приданы функции Госплана, создана правовая база для контроля за "экономически обоснованными" ценами). Но все, чего может добиться команда Президента, — лишь централизовать финансы.

Придется ограничиться временным фиговым листком под названием "рыночный социализм". Собственность будет в основном государственная, но директорат будет иметь некоторую экономическую свободу. Это значит, что останется фундамент для коррупции и воспроизводства слоя влиятельных и богатых людей, в том числе и ближайшего окружения Президента, прихвативших под свой контроль самые лакомые секторы экономики, слоя, который не захочет жить за окнами без занавесок.

Таким образом, своей экономической политикой Лукашенко будет ежедневно порождать своих же могильщиков. О том, что данный процесс уже пошел, говорит инцидент в Службе безопасности Президента. Сотрудник этой структуры А. Игнатенко, попытавшийся бороться с коррупцией внутри этой структуры, был уволен.

Игра истории вытолкнула из гущи народа на вершину политической власти крошечную группу популистов, не имеющих корней в элите общества, с упрощенными представлениями об экономической жизни. Действуя "именем революции", они опираются в то же время на старую и непрерывно порождаемую новую буржуазию, поскольку нет других людей, способных хоть как-то управлять экономикой. Надо полагать, что идеологи Лукашенко понимают противоречивость, опасность и безвыходность для него такой ситуации.

Срезать весь "обуржуазившийся" слой, как это сделал недавно Пол Пот, уничтоживший руками "простых" людей треть кампучийского народа, Лукашенко не может хотя бы из-за отсутствия исполнителей. Все-таки в Европе живем, не в джунглях.

Вырастить новое поколение ученых, специалистов, которые работали бы не за деньги, а во имя интересов общества и были ему верны, Лукашенко не успеет. Ничего не получится и с навязываемым обществу единоначалием. Это возможно было в гитлеровские времена, но невозможно сделать сейчас, хотя бы потому, что нельзя закрыть границу для информации.

Другая опасность — внешнее окружение. На встрече в Бресте 22 июня Ельцин предупредил Лукашенко, что от Беларуси требуются быстрые рыночные реформы. Если Лу-

кашенко выполнит условие Ельцина, то потеряет поддержку "простых" людей, если нет — то Россия найдет способ дать ему урок демократии.

## Год 1996-й:

### Все еще на перекрестке

Наш народ, как и Россия, стоит на развилке истории. Социализм оказался красивой, но недостижимой утопией. А от того "ублюдочного" мафиозно-кланового рынка, который преподнесла ему немумирующая бюрократия, большинство населения отвернулось.

Возможно, А. Зиновьев прав: коллективистский менталитет славян несовместим с рынком. Но, с другой стороны, коллективистски организованное хозяйство нежизнеспособно и продает сейчас последние резервы своего существования. В негодность приходит коммунальное хозяйство городов, общественный транспорт, большинство предприятий сельхозтехники, уменьшается плодородие почв, разрушаются мораль и физическое здоровье людей.

Сможет ли славяно-православная цивилизация, дойдя до крайней степени истощения, найти в себе силы принять противные ей стереотипы буржуазного мира? Или это окажется труднее, чем верблюду пролезть в игольное ушко? И она рассыплется и исчезнет вместе с развалом экономики и деградацией городов, как это не раз случалось с великими народами и странами?

Другие народы подают нам примеры избавления от коммунистического наркотика. От "бархатной революции" (Восточная Европа) до бунта снизу (с самозахвата земель в одной из комму, когда там умерло от голода 76 человек, в 1979 году начались реформы в Китае) или прямого насилия (в Албании разрушены до основания даже госпредприятия. Для устранения социалистов суд приговорил недавно к расстрелу бывших замминистра внутренних дел, генерального прокурора и председателя Конституционного суда).

Но в отличие от других народов маловероятно, чтобы наши рабочие и крестьяне, доведенные до крайней нищеты, стали бунтовать с целью захвата земли и станков. Нет и внешней силы в форме американской оккупационной армии, которая заставила послевоенную Германию и Японию двигаться по пути к рынку и частной собственности.

И все же выход из тупика просматривается. Его может обеспечить политическая сила, которая, с одной стороны, учтет коллективизм и ожидания большинства (твердая рука, порядок и социальная защита, различие в доходах хотя бы на европейском уровне) и, с другой стороны, будет способна осуществлять рыночные реформы.

Такая политическая сила появилась сейчас в России в лице сегодняшнего генерал-реформатора Лебеда в союзе с той частью элиты, которая стремится повернуть Россию в сторону европейской цивилизации. Если они смогут удержать Россию до начала экономического роста и заметного повышения уровня жизни, то ей удастся войти в семью развитых стран.

Для того чтобы Беларусь тоже смогла в будущем стать развитой страной, сегодня ей нужен свой Лебедь.

Леонид ЗЛОТНИКОВ, обозреватель "БР".



## Макроэкономика

## История белорусского рынка в "Белорусском рынке"

**Возникновение в начале 90-х годов параллельно с государственной, системы распределения легальных отношений обмена, построенных в соответствии с принципами спроса и предложения, дало "зеленый свет" всем последующим реформам.**

Неизлечимой болезнью социалистической экономики была ее перманентно падающая неэффективность: с каждым годом рубль, вложенный в народное хозяйство, приносил все меньше отдачи, что даже при условии сохранения неизменного уровня потребления вело к постепенному накоплению у населения денежной массы, не обеспеченной товарным покрытием, а на складах предприятий — "неликвидов".

В этих условиях главной заслугой команды Горбачева было осознание той истины, что в условиях мирного времени система централизованного принуждения, отрицающая личную материальную заинтересованность, не способна побудить рядового советского труженика к производительному и качественному труду.

## Взрывоопасная смесь рынка и плана

Однако простое "ослабление гаек", выразившееся в переходе к "экономическим" методам управления и расширению прав трудовых коллективов, вызвало эффект, противоположный задуманному. Относительная свобода была использована, прежде всего, для простого "накручивания" заработной платы на предприятиях, что в условиях отсутствия рыночных механизмов только увеличило разрыв между денежной и товарной массой.

Так, по данным, опубликованным в № 1 "БР" летом 1991 г., подавленный платежеспособный спрос населения нашей республики в виде вынужденных сбережений на вкладах и в кубышках в 1987 г. составлял 3,1 млрд. руб., в 1988 г. — 3,59 млрд., в 1989 г. — 4,27 млрд. руб. В 1990 г. волна ажиотажного спроса переросла в "бегство от денег". По данным бюджетных обследований семей, запасы у населения муки возросли в 1990 г. по сравнению с 1989 г. в 1,5 раза, макаронных изделий — в 2,2 раза, масла растительного — в 2,1 раза.

Сохранявшееся в 1987-1989 гг. относительное доверие населения к институтам государства, при отсутствии необходимого товарного покрытия денежных доходов, привело к увеличению денежных вкладов населения на 28,8%. Однако как только доверие к экономической политике было утеряно, произошло сокращение прироста вложений средств населения во вклады. В 1990 г., по сравнению с предыдущим годом, этот прирост сократился на 23,3%, и деньги хлынули на рынок.

Как следует из канонов экономической науки, из этой ситуации возможны только два выхода: либо резкое наращивание предложения путем включения рыночных механизмов (что предполагало окончатель-

ный выбор в пользу товарно-денежных отношений), либо административное ограничение потребления (что, по сути дела, означало бы возврат к сталинским методам и неминуемый крах в перспективе).

Решение было принято в характерной для Горбачева полувинчатой манере: имидж реформатора не позволял вернуться к военному коммунизму, стереотипы прошлого не позволяли дать свободу рынку. Была предпринята еще одна попытка сверху понудить предприятия к наращиванию выпуска "ширпотреба" и одновременно, с целью вовлечения в оборот "неликвидов" и насыщения торговли товарами повседневного спроса, был дан старт кооперативному движению.

Впервые со времен нэпа возникли негосударственные субъекты хозяйствования и получили право свободного ценообразования. Отсутствие для частного сектора нормальных рыночных каналов приобретения исходных материалов и сбыта готовой продукции заставило власти дать добро на организацию товарных бирж, которые стали своеобразным индикатором результативности рыночных реформ.

Однако в условиях сохранения нормированных цен на госпредприятиях возникновение островков капитализма неизбежно привело к массовой перекатке товарно-материальных ценностей из государственного сектора в кооперативный.

Резко увеличились объемы и доходность посреднических операций, именно в это время появились легальные советские миллионеры. В биржевые спекуляции включились не только частные лица, но и ряд организаций, так как самим производителям запрещалось устанавливать свободные цены на свою продукцию. Прокручивание через биржу позволяло государственным предприятиям резко увеличить свои доходы от реализации сырья, материалов и готовых изделий. При этом пропорционально росту цен происходило падение физических объемов выпуска.

Для удобства многие кооперативы создавались при заводах и часто возглавлялись их руководителями: либо непосредственно, либо через доверенных лиц. Возникла практика создания промышленными и сельскохозяйственными предприятиями собственных биржевых контор. Стало выгодным нарушать плановые государственные поставки, так как штраф за их невыполнение с лихвой окупался при продаже высвобожденного товара на бирже.

Характеризуя этот период в декабре 1992 г. (№ 24), "БР" писал: "...Октябрь — декабрь 1991 г. — "золотой век" белорусских бирж. У биржевого бума была причина: госсистема снабжения быстро разваливалась, — предприятия искали новые рынки, новых партнеров и прочее всего это было делать через биржу, которая стала основным полем деятельности коммерческих структур, так как для них просто не было другого места для прибыльного приобретения или сбыта своих товаров".

Количество бирж нарастало в геометрической прогрессии, пропорционально росту количества желающих быстро разбогатеть. Старые директивные хозяйственные связи рвались, становление новых, экономически обоснованных требовало длительного времени хозяйствования в условиях нормальных рыночных отношений, но его не было. Смесь плана и рынка по-горбачевски оказалась взрывоопасной, жертвой взрыва оказался Советский

Союз. Пути России и Беларуси в рынок разошлись. Если первую ждали гайдаровская либерализация и чубайсовская приватизация, то вторая через кебичевские талоны пополнила к рыночному социализму.

## Мы пошли другим путем

Период экстенсивного роста биржевой торговли в Беларуси был непродолжительным. К началу 1992 г. резко усилился прессинг государства, и произошло снижение объема сделок, заключаемых на биржах, началось проедание накопленного капитала биржевыми структурами и ухудшение их финансового положения.

Уже в № 9 "БР" за май 1992 г. опубликовано обращение гильдии брокеров к биржевым советам с призывом об интеграции. В дальнейшем ведущими брокерами-авторами газеты была предпринята попытка подробно проанализировать ситуацию на биржевом рынке и спрогнозировать тенденции развития ("БР" № 13, 24). Итак, причины кризиса, взгляд изнутри:

1. Произшел переход производителей от фиксированных к свободным рыночным ценам, в результате чего резко уменьшился доход посредников, ранее выигрывавших на разнице между ценой спроса и предложения. Многие предприятия создали на биржах свои брокерские конторы, чтобы иметь возможность продавать свою продукцию по рыночной цене и экономить на брокерском вознаграждении.

2. Резко вырос налоговый пресс на биржевую деятельность. Так, в 1992 г. в распоряжении бирж оставалось в 2,3-3 раза меньше средств, чем в 1991 г. Биржи лишились материальных возможностей обеспечивать свое развитие. Поскольку по аналогичным ставкам стали облагаться и брокерские конторы, то торговля-посредническая деятельность в биржевой форме стала сворачиваться.

3. Замедлились расчеты между брокерскими конторами стран СНГ по причине установления таможенных барьеров и введения собственных валют. Сокращение скорости оборота денег стало причиной срыва значительной части сделок, в других случаях резко снизилась доходность биржевых контрактов ввиду возрастания объемов кредитов под более высокий процент.

4. Биржи не получили права предоставления гарантий надежности по заключенным сделкам и лицензирования вывоза товаров за границу, в то же время перечисление брокерами биржевого сбора, в зависимости от стоимости контракта, является обязательным. В результате брокерам стало гораздо выгоднее заключать внебиржевые сделки.

С середины 1992 г. начался массовый исход брокеров с бирж: часть из них переклонила на дилерскую деятельность, другие просто ушли "в тень". Конец года ознаменовался введением государственной монополии на оптовую торговлю большинством товаров, и тут уже не выдержали сами биржи: те, которые не смогли трансформироваться в другие коммерческие структуры, просто распались. Через внебиржевой рынок стало проходить от 60 до 80% коммерческих сделок.

К весне 1993 г. в Беларуси насчитывалось свыше 30 тыс. негосударственных фирм, занимавшихся оптовой торговлей, с учетом взаимной перепродажи на их долю приходилось 10-15% совокупного оптового товарооборота. Наряду с крупными жизнеспособными структурами, накопившими значитель-



Александр АЛЕСИН

## Цены как зеркало

В России и ряде других бывших республик СССР, сделавших твердый выбор в пользу реформ, развитие товарно-денежных отношений естественным образом определило место бирж в ряду других рыночных институтов, при том что и там значительное количество из них естественным образом отесалось. Хотя с началом массовой приватизации многие товарные биржи преобразовались в товарно-фондовые, а другие перешли к операциям только с ценными бумагами, биржевые котировки сохранили функцию ценового индикатора движения спроса и предложения.

Что касается динамики цен на биржах СНГ, то после периода некоторой неразберихи они адекватно отражали общую экономическую ситуацию. Для второй половины 1992 г. — начала 1993 г. было характерно снижение спроса и, соответственно, цен предложения (от 5 до 45%) на большинство сырьевых товаров, полуфабрикатов и комплектующих изделий, что явилось следствием сокращения производства готовых изделий на многих заводах. Напротив, увеличился спрос на некоторые виды готовой промышленной продукции, прежде всего, на сложную бытовую, автомобильную и дорожно-строительную технику, что вызвало прирост цен на эти товары от 7 до 170%.

Середина 1993 г. оказалась переломной для рынка Содружества: с одной стороны, начали резко расти размеры экспорта России сырья и энергоносителей, что сильно (в 2-3 раза на РТСБ) сократило их предложение на рынке СНГ и быстро подняло цены до уровня мировых; с другой, импортное продовольствие на бирже практически вытеснило товар отечественных производителей ввиду более приемлемого соотношения качества и цены (соотношение количества предлагае-

ний по мясным изделиям составило 1:50, по изделиям из хлебных злаков — 1:50, по овощам и фруктам — 1:25, детскому питанию — 1:100).

Рост цен на российское сырье и энергоносители, при сохранении старого технического уровня производства в бывших советских республиках, вызвал подорожание большинства видов промышленной продукции и привел к падению спроса на готовые изделия. Ориентированную на изготовление конечной продукции из дешевого российского сырья белорусскую экономику ожидали все более тяжелые времена. Тенденции, заложившие в 1993 г., действовали два последующих года. К началу 1996 г. общий индекс изменения цен относительно 10.01.1993 г. в долларовом эквиваленте достиг 4,03.

Однако уже на 18.06.1996 г. значение этого показателя сократилось до 4, то есть за последние полгода намечалось снижение уровня средневзвешенных оптовых цен на рынке СНГ. Более всего сократились цены на металлы, лесопромышленную, энергоносители и изделия легкой промышленности.

Таким образом, тенденция прошлых лет, когда ситуация складывалась под диктовку сырьевых отраслей, сходит на нет. С одной стороны, предел роста цен на сырье и энергоносители поставил мировой рынок. С другой, многие промышленные предприятия СНГ, подпадаемые зарубежными конкурентами, уже не в состоянии покупать сырье на внутреннем рынке, где в ряде случаев цены выше мировых.

Период существования производителей за счет наращивания цен подошел к концу. На пороге — новый этап развития рыночных отношений на постсоветском пространстве.

Александр АЛЕСИН.

## Динамика оптовых средневзвешенных цен по ведущим товарам на рынке СНГ в 1993-1996 гг.

Товар	Ед. изм.	Цена за ед. в USD	Индекс
		10.03.93	18.06.96
Водка "Русская" (0,5 л)	бут.	0,47	0,99
Картофель		55,96	355,94
Кофе в зернах		2.009,05	8.898,56
Крахмал картофельный		253,41	1.435,63
Лук репчатый	тонна	33,15	366,94
Масло сливочное		946,97	3.163,93
Молоко сухое		434,66	2.076,33
Рис шлифованный		159,93	593,24
Рожь		46,97	249,15
Сахар-песок		276,85	593,24
Спирт питьевой имп. (1 л)	бут.	1,4	1,46
Чай грузинский	тонна	1.231,06	3.697,84
Блоки оконные	шт.	5,41	471,35
Бумага газетная	тонна	64,39	716,5
Бумага офсетная № 1	тонна	71,16	1.289,3
ДВП твердая	кв. м	0,17	0,95
ДСП шлифов.		0,76	1,66
Доска необрезная листовая	куб. м	4,98	52
Доска необрезная хв.	куб. м	8,78	69,21
Доска обрезная хв.	куб. м	11,38	118,65
Паркет дубовый	кв. м	3,98	83,05
Плинтус	пог. м	0,05	1,03
Строг. погонаж (вагонка)	куб. м	16,10	168,08
Фанера 10-12 мм 1,5х1,5		35,98	395,49
Бязь суровая	пог. м	0,29	0,48
Марля		0,05	0,47
Синтепон	метр	0,18	1,88
Ситец		0,19	0,81
Ткань мебельная		1,28	3,1
Ткань плащевая	пог. м	1,01	3,56
Ткань портьерная		0,74	6,41
Ткань сорочечная		0,45	0,32
Алюминий А7, АК7 в чуш.	тонна	374,33	1.087
Арматура переод. класс А3	тонна	60,78	395,49
Балка двутавр.	тонна	29,08	301,56
Гвозди строительные	тонна	99,61	415,27

Жесть белая ЭЖК	тонна	117,53	889,86	7,57
Катанка, d=6,5 мм	тонна	68,18	340,78	5
Медь катодная 99,9		984,85	2.337,35	2,48
Свинец С0, С1, С2	тонна	340,91	790,98	2,32
Сталь оцинк. лист	тонна	115,69	816,94	7,06
Сталь ст. 3 лист	тонна	48,65	365,83	7,52
Труба водогазопроводная	тонна	75,76	692,11	9,13
Труба электросвар.	тонна	44,44	474,59	10,68
Уголок	тонна	55,12	248,84	4,51
Цинк Ц1	тонна	412,88	1.067,82	2,59
Швеллер	тонна	60,94	404,91	6,68
Кирпич красный М 100	шт.	0,03	0,33	11,55
Стекло 3-5 мм (оконное)	кв. м	0,49	3,26	6,7
Шифер волновой	лист	0,28	5,93	21
ВА3-21061		5,087	5.535,88	1,09
ВА3-21063		4,855	6.031,24	1,24
ВА3-21083	шт.	6,155	7.118,85	1,16
ВА3-21093		6,982	7.666,2	1,1
ВА3-21099		7,984	8.786,24	1,1
ВА3-2121		6,250	5.851,0	0,94
"Волга" ГАЗ-31029		10,517	7.514,34	0,72
ГАЗ-СА3-3507 (самосвал)	шт.	1,420	12.260,23	8,63
ЗИЛ-131 (бортовой)		3,788	16.017,4	4,23
ЗИЛ-4502 (самосвал)	шт.	2,443	14.435,44	5,86
ИЖ-2715 ("каблук")	шт.	2,957	4.745,9	1,6
КаМАЗ-5320	шт.	8,342	17.451,06	2,09
КаМАЗ-53212	шт.	12,110	25.114	2,07
КаМАЗ-55111	шт.	13,130	27.289	2,09
МАЗ 5551	шт.	8,108	27.091	3,18
"Москвич-2141"	шт.	4,312	5.932,37	1,55
УАЗ-469	шт.	5,303	9.373,15	1,76
Ацетон	тонна	285,15	542,68	2,05
Карбамид (мочевина)	тонна	49,95	144,35	2,89
Полипропилен		340,91	1.067,83	3,2
Полистирол УПМ	тонна	416,67	1.334,78	3,2
Полиэтилен выс. давления	тонна	284,09	1.048,05	3,69
Полиэтилен низ. давления		323,02	939,29	2,91
Спички	короб.	0,004	0,02	4,51
Бензин 76		105,21	309,69	3,1
Бензин 93	тонна	74,88	363,85	4,22
Уголь энергетический		13,26	276,84	20,88

## Динамика оптовых средневзвешенных цен по укрупненным товарным группам на рынке СНГ в 1993-1996 гг. по состоянию на 18.06.1996 г.

Наименование укрупненной товарной группы	Индекс относительно 10.01.1993 г.
С/х сырье, продукция пищевой промышленности	1,77
Древесина, продукты деревообработки	8,46
Изделия легкой промышленности	2,2
Продукция химической промышленности	3,6
Энергоносители	2,8
Металлы черные и цветные, металлопродукция	6,01
Строительные материалы	8,95
Автомобили грузовые	3,26
Автомобили легковые	0,81
Вычислительная и оргтехника	0,55
Общий индекс	4



# Политическая структура

# Вниз по лестнице деиндустриализации

## Пять лет общественно-политической деградации Беларуси

**Пять лет назад Беларусь вступила в новый период своей истории: в 1991 году впервые за послевоенные годы изменилась структура власти: ушли коммунисты, у кормила государства оказались промышленники.**

Начали все в апреле 1991 года рабочие. В Орше они вышли на рельсы, парализовав движение по главной транс-европейской транспортной артерии, а в Минске явились на площадь Ленина и фактически привели к власти Станислава Шушкевича. Кстати, эти выступления прошли под теми знаменами, которые были на тот момент официально запрещены и которые стали государственными именно после этих массовых волнений.

Позднее, после неудачной попытки военного переворота в Москве 25.08.1991 года была запрещена КПБ, а ее имущество конфисковано.

В декабре 1991 года Станислав Шушкевич подписал в Беловежской пуще вместе с Ельциным и Кравчуком соглашение о "ростпуске" СССР. Беларусь превратилась в независимое государство.

На деле это означало, что власть перешла прежде всего в руки промышленников, директоров крупных предприятий и связанных с функционированием этих гигантов хозяйственных структур. Именно им пришлось вплоть до президентских выборов 1994 года создавать все необходимые атрибуты государственности и управлять неожиданно оказавшимся в их полном распоряжении обществом.

### Каждый директор может управлять страной

Формально Беларусь стала парламентской республикой. Ее высшим государственным органом стал Верховный Совет. Поста президента еще не было. Однако на деле власть в РБ сконцентрировалась в Совете Министров во главе с Вячеславом Кебичем.

В ВС образовалась устойчивая депутатская фракция "Беларусь", которая проводила среди депутатов решения главы Совмина. К ней тяготели еще несколько устойчивых депутатских объединений, в основном из оставшихся без "хозяйина" прокоммунистических групп (ветераны, инвалиды и т. п.). Внешне парламентская борьба стала выглядеть как противоборство небольшой, но смелой и настойчивой фракции Белорусского народного фронта и прокебичевского большинства.

Установившаяся в РБ структура власти не была случайной. Она отражала реальное соотношение сил в государстве между различными политическими силами и лоббистскими группировками и досталась "в наследство" от ушедшего вместе с СССР прошлого.

Верховный Совет был избран еще до запрета КПБ и приспособлен к функционированию в качестве только вспомогательного органа власти, призванного санкционировать действия коммунистического аппарата. Внутри Верховного Совета преобладали выдвиженцы не от политических партий, как это бывает в дееспособных парламентах государств с парламентской формой правления. В ВС РБ доминировали депутаты, представлявшие интересы в основном небольших групп на местах или в ведомствах. Как "при СССР", парламентская трибуна позволяла донести свои просьбы до властей через еще один дополнительный канал, кроме обычных номенклатурных.

Значительная часть депутатов подпала под влияние Совета Министров, а глава Совмина стал реальным главой государства. Элементарная политическая стабиль-

ность в Беларуси зависела на тот момент от положения на крупных промышленных предприятиях. И по сути только директора заводов тогда обладали средствами, чтобы что-то "дать" другим группам населения. Лидерство внутри правящего класса переняла в 1991 году та часть политической элиты Беларуси, которая смогла обеспечить лояльность рабочих и устойчивую работу заводов.

Минск, хотя и не очень последовательно, стал строить основы национальной государственности. Вплоть до весны 1994 года укрепление институтов национальной государственности являлось доминирующей тенденцией в развитии Беларуси.

### Национализм без националистов

В основном это проявлялось в культуре, образовании, идеологии. В 1988 году 60% школьников пошли в первые классы с белорусским языком обучения. За год до того в таких классах обучалось только около 14 процентов школьников, причем в городах их не было вообще. В следующем, 1992 году в белорусские классы пошло около 70% первоклассников.

Начали открываться полностью белорусские городские школы. Вся система образования усиленно готовилась к переходу примерно 80% учреждений на белорусский язык обучения в течение пяти-семи лет. Создавались новые по содержанию учебники и пособия, менялись обучающие программы. Ужесточались требования к знанию белорусского языка в высших учебных заведениях и в некоторых государственных учреждениях.

Ни в одной стране Европы подобных программ по переходу целой нации на практически забытый ею язык не проводилось. Лишь Беларусь казалась способна на столь беспрецедентный шаг и сумела обеспечить при этом относительную лояльность общества к политике административной белорусизации.

Изменилась структура СМИ и характер их идеологии. Возникшая в конце 1990 года газета Верховного Совета — "Народная газета" — совершила стремительный взлет и вскоре стала наиболее читаемым изданием в РБ. Причем ни для кого не было тайной, что эту популярность новая газета приобрела в основном благодаря публикации программных статей лидеров оппозиции БНФ. Однако национально ориентированные силы не сумели создать в то время своей массовой газеты.

Вместе с тем государственные издания широко представляли им возможность изложения своих взглядов, а в редакциях едва ли не большинства газет ведущими "идеологами" стали соответствующие ориентированные журналисты. Государственная идеология, управление культурой и образованием, государственная символика фактически проводили в жизнь представления об окружающем мире, рождавшиеся в недрах близких к Народному фронту кругов. Причем с куда большим профессионализмом, нежели это самостоятельно делали создатели национальной идеологии.

Единственное, чего тогда национальным силам добиться не удалось — это реального участия в руководстве государством. Их программа превращалась в жизнь без них и, может быть, потому зачастую аляповато и бездушно (как проводится в жизнь все вынужденное и чужое).

### Военная сфера

Так же было и с армией. После 1991 года бывший Белорусский военный округ был преобразован в национальную армию. При этом началось резкое сокращение численности войск. На момент провозглашения РБ на территории Беларуси находилась примерно полумиллионная вооруженная группировка, а также — до четырех тысяч танков, примерно столько же другой бронетехники, почти двести ядерных боеголовок, расположенных на межконтинентальных баллистических ракетах. Ныне осталось 18 ядерных ракет и примерно сотысячная армия. Численность вооруженных сил в ближайшие годы должна быть доведена до 80 тысяч человек и на этом стабилизирована.

Согласно договорам о разоружении, большая часть доставшегося Минску от СССР воинского арсенала должна была быть уничтожена либо перебазирована из Беларуси в Россию. В частности, предстояло уничтожить около двух тысяч танков. По количеству уничтожаемой боевой техники Беларусь превосходила все европейские государства, кроме России и — по некоторым категориям — Украины. График выполнения этих договоров Беларусь в целом выполняла.

Одновременно Минск развернул программу перестройки структуры белорусских вооруженных сил. Белорусское руководство отказалось от наступательного по своему характеру построения военного кулака БКВО, призванного решать задачу оккупации Франции и выхода к Атлантическому океану напротив Великобритании. В 1992 году было принято решение положить в основу белорусских вооруженных сил вместо многотысячных ударных танковых группировок БКВО три мобильных десантно-штурмовые бригады. Каждая из бригад должна быть исключительно насыщена военной техникой и по своему штатному составу превосходить обычную советскую дивизию, а также формироваться призвиками по территориальному признаку.

Фактически Беларусь таким образом делится на три своеобразных военных округа, ибо каждая мобильная бригада должна прикрывать одно из направлений вероятной опасности: Витебская — север, Пуховичская — юго-восток, Брестская — запад. Структура построения новых вооруженных сил нацелена на оборону, а не на агрессию. Беларусь, волею судьбы, обеспечивает перспективу эволюции РБ в качестве небольшого самостоятельного европейского государства, а не части некоего большого военно-политического образования.

### Государственность без государственников

Однако наибольшее значение для Беларуси имела, конечно, политическая сфера. Здесь четко выделяется период с 1991 по весну 1994 года.

Прежде всего, в РБ в 1991 году началось быстрое возникновение новых политических партий.

К 1994 году в Беларуси насчитывалось 37 политических партий и общественно-политических организаций (в соседней плюралистичной Литве, к примеру, их в это время было всего 14). В основном они были немногочисленны — по 500-700 человек. Лишь две из них были заметны и таковыми остаются до сих пор: Белорусский народный фронт (в момент максимальной численности в начале



Юрий ШЕВИЧ

1994 года насчитывал до 10 тысяч членов) и воссозданная Партия коммунистов Беларуси (максимум по численности имела в 1994 году — около 17 тысяч человек).

Впрочем, основная часть населения Беларуси так и осталась политически индифферентной и "неохваченной" партийным строительством после запрета КПБ. Партии базировались и базируются в основном в Минске.

ВС стал полем противостояния фракции БНФ и властей. До создания Партии коммунистов в 1992 году БНФ был наиболее мощной политической партией в республике и постоянно стремился перенести свою парламентскую борьбу на другие уровни политической борьбы. Оказывая постоянное давление на ВС и Совмин, фронт обычно требовал более радикальных решений, нежели те, которые принимались правящим большинством. Однако ни руководство ВС, ни Вячеслав Кебич, как правило, не принимали политических решений, которые бы кардинально расходились с общим курсом на укрепление национальной государственности и ее институтов.

Более того, в течение 1991-1994 годов сложилась даже несколько комичная ситуация, когда предложения и разработки Народного фронта сначала бывали раскритикованы большинством ВС, но через некоторое время (скажем, через полгода) руководство РБ принимало делать именно то, что предлагал БНФ. Однако уже без самого Народного фронта.

Так было, например, с белорусизацией образования, введением белорусской валюты, созданием таможни, контролем за миграцией, некоторыми экономическими реформами, созданием белорусской армии и конституционным нейтралитетом страны, но особенно — с международной политикой и внешнеполитической ориентацией РБ.

Вячеслав Кебич не раз стремился достичь прямого политического компромисса с организованной оппозицией БНФ, но руководство этого общественного движения уклонялось от таких предложений. Вероятно, рассчитывая на казавшуюся очень близкой полную победу.

Апофеозом противостояния власти и оппозиции выступил, вероятно, сбор подписей за проведение досрочных выборов в Верховный Совет РБ, иницированный Народным фронтом. В ходе этой акции было собрано около 400 тысяч подписей, что было достаточно для проведения досрочных выборов. У БНФ были достаточно велики шансы на создание в новом ВС более крупной фракции. А главное — возможность добиться удаления из парламента множества инертных депутатов, которые своей массой просто делали невозможным наступление парламента как самостоятельной политической силы под какими бы то ни было лозунгами.

Такой поворот дел мог привести к ограничению концентрации реальной власти в республике в одних руках. Референдум объявлен не был. Об-

щество оставалось неполитизированным. А бури на уровне парламента и некоторых минских политических "тусовок" легко тушились влиятельным премьером и уступчивым спикером.

Зато вскоре после попытки проведения референдума весной 1994 года Верховным Советом была принята Конституция РБ. Согласно этой Конституции, вводился пост президента с достаточно значительными полномочиями. Стань Вячеслав Кебич президентом, он таким образом обезопасил бы себя от атак БНФ и других конкурентов, по крайней мере, на срок своего президентства.

### К старому добавили новое

Вячеслав Кебич и Совмин продолжили по инерции реализацию старых советских индустриализационных программ, придав им несколько новые формы. Скажем, для Бреста вместо пятилеток пришла идея СЭЗ (тем более что инфраструктурные объекты, необходимые для промышленного рывка, здесь были либо завершены перед распадом СССР, либо достроены уже при Кебиче). Для Гродно появилась идея превращения города в ворота Беларуси на пути к открывшимся нашей республике Гдыне и Гданьску. Минск и Варшава в 1992 году запланировали не больше ни меньше как строительство прямой (возможно, даже ширококолейной) железной дороги от Гродно до Гдыни с Гданьском.

Белорусское руководство попыталось осуществить и серию уже не совсем советских начинаний. После 1991 года в Москве и Европейском Союзе (в первой половине 1994 года) было окончательно принято решение о проведении двух газопроводов от полуострова Ямал в Германию через территорию Беларуси и о превращении Беларуси в основной транспортный коридор между двумя частями Европы.

Без специальных исследований в области дипломатической истории нельзя ответить на вопрос, был ли в этом решении вклад Минска или белорусские руководители узнали об этом последними. Однако в любом случае белорусское руководство сделало все, чтобы эти проекты не "завалились". Известно, например, что белорусский маршрут для ямалских трубопроводов был одним из шести рассматривавшихся вариантов.

Комплекс трансевропейских транспортных проектов изменил геополитическое положение Беларуси не меньше, чем распад СССР. И повлиял на эволюцию внутренней структуры белорусского общества ничуть не меньше. Прежде всего, Минск приобрел неожиданное значение для топливного лобби как Востока, так и Запада.

После ввода в действие ямалских газопроводов через Беларусь будет отправляться на Запад порядка трети российского газового экспорта. В случае успешного ввода в строй двух ямалских газопроводов предполагается строительство вдоль их линий целой серии новых газопроводов из России на Запад. Их совокупная мощность должна составить еще около 300 млрд кубометров газа в год.

В случае реализации этого грандиозного замысла во всей его величине около 70% всего потребляемого Европейским Союзом газа к 2020 году может пойти через Беларусь. Руководство РБ эти проекты вкладывает на уровень интересов самых могущественных сил, причем не только Европы.

"При Кебиче" были также приняты решения ЕС о строительстве через Беларусь еще

двух самых важных для него трансконтинентальных коммуникационных артерий: транспортного коридора Берлин — Минск — Москва и сверхмощной ЛЭП из России в Германию.

Фактически до лета 1994 года Беларусь, несмотря на разного рода идеологические шатания, развивалась в сторону становления национальной государственности.

Принципиальное отличие Беларуси от других постсоветских государств, вероятно, состояло в том, что здесь на смену коммунистам пришли не представители доиндустриальных социальных слоев, не мелкие лавочники, тепличники или фермеры. В Беларуси альтернативная коммунистам элита сформировалась на базе крупных промышленных предприятий и их директоров.

В каком-то смысле рабочие волнения 1991 года вполне можно назвать нашей "бархатной революцией". Просто пришедшая к власти альтернативная коммунистам элита отличалась по своей природе от тех элит, которых рабочие и студенты привели к власти в это время в соседних европейских государствах. Объективными мотивами государственного творчества белорусских промышленников, вероятно, могло быть сохранение и развитие производства, но не достижение своей нацией культурно-идеологического комфорта, как у националистов-государственников типа нашего БНФ. Возможно, потому промышленники оппозицию и не допускали к реальной власти. И поэтому же оппозиция не могла пойти на компромисс с властью, даже когда та развернула столь глубокие программы белорусизации системы образования и культуры, как в 1991-1993 годах.

### За что боролись...

Безусловным рубежом в политическом развитии РБ выступили президентские выборы 1994 года.

Москва так и не дала Вячеславу Кебичу обещанной и подписанной "рублевой зоны", в результате президентом оказался не тот человек, под которого принималась "президентская" Конституция.

Еще не время давать развернутые характеристики тому периоду белорусской истории, символом которого стал Александр Лукашенко. Этот политик еще "при силе", а границы его потенциала еще размыты и не до конца ясны. Однако можно указать на некоторые моменты, которые стали очевидны за два года президентства.

Прежде всего, отметим, что, как и предполагается по кебичевской Конституции, Президент сконцентрировал в своих руках всю реальную власть в стране. Ни Верховный Совет, ни Конституционный суд не в силах воздействовать на него.

Александр Лукашенко сумел нанести колоссальное по силе поражение Народному фронту. После президентских, а через год — парламентских выборов и иницированного Президентом референдума БНФ оказался "на лопатках". Два года национальная оппозиция отступала, теряя лидеров, активистов, структуры на местах и лоббистские возможности в СМИ, бизнесе и государственном аппарате.

Программы белорусизации системы образования большей частью свернуты (хотя и не до конца). Символика изменена. Государственная идеология исповедует ценности, враждебные национальным. Пресса в основном поставлена под контроль президентских структур, ведущих идеологию. Происходит драматичное для национальных сил обложение Беларуси и России. (Окончание на 29-й стр.).



## Политическая структура

## Вниз по лестнице деиндустриализации

(Окончание. Начало на 28-й странице).

Лишь в последние месяцы национальные силы вышли на поверхность как реальная политическая величина. Однако пока рано говорить о долгосрочном потенциале радикальных организаций и настроений, так мощно заявивших о себе весной 1996 года в Минске.

Крупная промышленность начала быстро терять свой потенциал еще с 1993 года. Вместе с ней теряли власть и промышленники. За два года правления Александра Лукашенко экономический спад углубился. А значит, еще больше упало на белорусской политической арене значение директатора крупных предприятий. Кто сейчас помнит прежнее значение, например, БНПА? Зато усилилось значение силовых и идеологических структур и очевиднее стала угроза нового выхо-

да рабочих на улицы.

С другой стороны, несмотря на все демонстрируемое Президентом желание слиться с Россией, именно при нем белорусский рубль юридически стал полноценной национальной валютой, а доля России во внешней торговле упала практически до уровня стран Балтии. Сегодня доля Германии во внешней торговле РБ выше, чем во внешней торговле постоянно конфликтующего с Москвой Киева.

Беларусь, конечно, задерживает выполнение договоров о разоружении, но в основном эти договоры уже выполнены, и если не будут "дорезаны" триста танков, то стабильности Европы и мира в целом это всерьез не повредит. Трансконтинентальные коммуникации, пусть и с задержками, но продолжают строиться. Тем более что от Минска их строительство мало зависит.

Самое же главное — что буквально на наших глазах, похоже, заканчивается действие тех тенденций, которые вызвали в свое время странную задержку Москвой обещанной помощи для предвыборной кампании Вячеслава Кебича. Не будь уверенности в этой помощи, разве бы этот политик пошел на принятие президентской Конституции и разве поставил бы он свое будущее на кон идеи рублевой зоны?

В 1994 году в России только-только в очередной раз разбил своих противников и был слаб перед их новым натиском Борис Ельцин, еще не была ясна судьба ядерного оружия на Украине и еще сохранялась угроза создания Киевом антимосковского альянса в Средней Европе. Да и Запад тогда только-только начал свои программы по финансированию европейской интеграции.

## Безрадостный путь дальше

А "ныне все не так". С 1.06.1996 г. ядерное оружие с территории Украины вывезено полностью. Никаких самостоятельных от НАТО антимосковских блоков безъядерная Украина создавать не в силах. В России, похоже, велики шансы на сохранение власти Борисом Ельциным. В Европейском Союзе подхватывает время (по графику) для инвестиций в инфраструктурные объекты на территории Средней Европы.

С точки же зрения эволюции политической системы Беларуси, если достаточно скоро не удастся начать вывод из коллапса хотя бы части промышленности, то можно ожидать перетекания власти на еще более низкие иерархические этажи — в регионы, к дезинтеграции общества и

государства. Транзитного козыря, как показывает опыт участившихся столкновений во время массовых акций в Минске, может не хватить для предотвращения у нас политического катаклизма. Временный период для получения Минском помощи извне и для спасения промышленности становится все короче. Новый структурный кризис в Беларуси все ближе.

В последние годы возникает все больше сомнений в дальнейшем существовании Беларуси как независимого государства. Договор о содружестве с Россией только раздул эти сомнения, посеяв в обществе тревогу и напряженность. А также — ожидание предстоящих крупномасштабных перемен, не менее мощных, чем в 1991 году.

Юрий ШЕВЦОВ.

## Деньги

## Рождение ВУВ: закономерная случайность

Вопрос о том, были ли не быть белорусскому рублю, изначально воспринимался как политический. Вряд ли с рождением какой-либо иной национальной валюты связывалось столько неэкономических моментов. Но все последовавшие за этим события показали, что в основе "валютной суверенизации" лежали жесткая необходимость и закономерность.

## Период первый

(апрель 1991 г. — май 1992 г.):

## Возникновение валютной системы в Беларуси

Децентрализующие тенденции в республиках Советского Союза отразились и в стремлении к проведению независимой политики в денежно-валютной сфере. Беларусь не осталась в стороне от этого процесса — появление белорусского рубля было предопределено еще в апреле 1991 года, когда началось создание Национального банка.

Причем "первой из важнейших его (НБ) функций", по мнению бывшего его председателя Станислава Богданкевича, изложенному в "БР" № 3 за 1991 г., было как раз-таки регулирование денежной массы. Эту функцию "ни один банк СССР не выполнял... Правительство Рыжкова жило не по средствам, выпуская для покрытия дефицита ничем не обеспеченные деньги".

Неспособность союзного правительства проводить эффективную и устраивающую республику политику стала одним из важнейших стимулов для децентрализации. Меры же, предпринимавшиеся центром для восстановления контроля, еще больше усилили этот процесс.

К примеру, резко негативную реакцию, отразившуюся и на страницах "БР", вызвал принятый закон о валютном регулировании, по которому, в частности, каждое предприятие, занимающееся внешнеэкономической деятельностью, должно было в обязательном порядке 40% заработанной валюты продавать центру по курсу, устанавливаемому государством.

## Белорусская валюта — "за" и "против"

Развал Союза, несмотря на то, что в Вискулях была достигнута договоренность о сохранении единого рублевого пространства, резко активизировал дискуссии о необходимости введения белорусской валюты.

Из политических сил в Беларуси за это выступал прежде всего Белорусский народный фронт, аргументируя свою позицию окончательным разрушением единой денежной системы Союза, в подтверждение чего приводился факт

активного использования в качестве платежных средств валют других стран. А какие экономические действия можно проводить при отсутствии устойчивой денежной единицы? В. Заблоский, лидер теневого кабинета БНФ, в интервью "БР" говорил о том, что в подобной ситуации "представляется неизбежным проведение денежной реформы с одновременной корректировкой структуры цен и введением в оборот собственной денежной единицы".

Наиболее важным аргументом стала необходимость защиты своего товарного рынка от иностранных потребителей, привлекаемых дешевизной некоторых белорусских товаров.

С другой стороны, текущая ситуация противоречила подобной аргументации. По мнению заместителя председателя правления Нацбанка Н. Кузьмича, высказанному в интервью "БР", "в условиях интеграции между субъектами бывшего Союза введение собственной валюты нежелательно, так как это сужает позиции республики. Вот эти противоречивые тенденции и необходимо уязвлять. В Беларуси нет предпосылок для создания собственной валюты — валютный национальный доход падает, а денежные доходы населения растут. Экспортные возможности не позволяют республике вывозить товары и зарабатывать на этом иностранную валюту. Дефицит бюджета в этом году составит минимум 5-6 млрд. рублей. Раз он существует, значит, введение валюты приведет к ее обесцениванию. Наконец, запасов ТНП в республике тоже нет".

Важной проблемой в отсутствие обеспечения собственной валюты стал вопрос о разделе наследства Советского Союза. Большие надежды возлагались на заключение банковского соглашения, перед чем предполагалось определить долю каждой республики в золотом запасе, валютном, алмазном, уставных и других фондах Госбанка СССР, правопреемником которого после Вискулей стал Центральный банк России, бывший государственным Агропромбанком, Жилсоцбанком и Промстройбанком. Нацбанком даже были подготовлены и направлены в Нацбанк Украины и в ЦБР методики деления активов и пассивов. Однако встреча банкиров в СНГ 30 марта в Минске показала, что надеждам не было суждено оправдаться — по проблемам раздела имущества была лишь создана комиссия.

## Во власти обстоятельств

Параллельно процессу развала СССР продолжалось обесценивание рубля. Если летом 1991 г. доллар США стоил примерно 30-40 рублей, то в мае 1992 г., к моменту введения расчетных билетов, его стоимость достигла 130-140 рублей.

Во многом этому способствовала начавшаяся бесконтрольная кредитная эмиссия рублей национальными банками бывших союзных республик. Она подогревалась и заявлениями прибалтийских республик, Украины, а позднее и России о намерении ввести в обращение собственную валюту. Эмиссия наличных могла производиться только Россией, что отразилось в двух чертах валютного рынка — дефиците наличной валюты и более высоком курсе наличного рубля к доллару.

Курсообразование банками различных республик велось отдельно. Так, по сообщению "БР", Национальным банком Беларуси с 18 марта 1992 года были введены новые курсы валют — коммерческий (для балансового учета экспортных и импортных расчетов, для различных хозяйственно-коммерческих сделок с использованием инвалюты белорусских предприятий и учета их валютных средств, а также средств граждан на счетах в комбанках), государственный (для расчетов рублевого покрытия валютной выручки, продаваемой в обязательном порядке экспортными для формирования валютных фондов республики и местных валют) и курс иностранных инвестиций (для оценки вкладов иностранных инвесторов в различные объекты деятельности в соответствии с законом об иностранных инвестициях на территории РБ).

Задачи защиты потребительского рынка пытались решить введением купонов, но неэффективность этого решения в совокупности с дефицитом наличных денег заставила 25 мая 1992 года ввести в обращение расчетные билеты (курс к рублю — 1:10).

Как писал "БР" в интервью с сотрудником Нацбанка, целью ввода было "защитить потребительский рынок, стабилизировать изрядно расстроенное рублевой интервенцией денежное обращение, стать своеобразным мостиком к введению национальной валюты — талера. Использовать их первоначально предполагается для оплаты продуктов питания, товаров, производств которых дотируется из



Александр ВАСИЛЕВИЧ

бюджета, а также некоторых остродефицитных товаров... Билеты предназначаются только для обслуживания товарооборота, функции их не изменятся до введения талера, то есть несколько лет. Граждане получат билеты как часть зарплаты, стипендии, пенсии". К тому же, как сказала в интервью "БР" Тамара Корженевская, начальник управления организации денежного обращения, "Нацбанк намерен проводить в отношении билетов самую жесткую политику и не под каким предлогом не выпускать в обращение банкноты, не имеющие товарного покрытия".

## Период второй (май 1992 г. — июль 1993 г.):

## Мифы и реалии рублевой зоны

Складывающаяся ситуация с безналичной валютой была выгодна Беларуси. За счет кредитной эмиссии, направляемой прежде всего на пополнение оборотных средств предприятий, последние получили возможность закупки дешевых российских ресурсов. К тому же инфляционный налог от кредитной эмиссии перекладывался на все страны рублевой зоны. Так, к сентябрю 1992 г. кредитная эмиссия НБ РБ составила 140 млрд. рублей, в то время как ЦБР эмитировал 500 млрд.

Однако Россия предпринимала меры по установлению контроля за процессом эмиссии. С 1 июля 1992 года, как сообщал "БР", "в расчетах с республиками бывшего СССР был введен двусторонний клиринг... Безналичные рубли в каждой из республик получили разное наполнение, а их реальные курсы стали все больше различаться. По сути, именно 1 июля 1992 года "рублевая зона" прекратила свое существование, а у каждой страны бывшего Союза появилась своя валюта".

Беларусь оказалась в тяже-

лом положении. "Платежный баланс с восточным соседом — минус 200%". Попытки ввести многосторонний клиринг (Беларусь обладала положительным сальдо в торговле со странами СНГ) оказались безуспешными.

В этой ситуации во второй половине 1992 года Беларусь жила за счет технических кредитов со стороны России. Но уже тогда, под влиянием промышленного лобби, находившегося в тот период у власти, начались попытки восстановления рублевой зоны.

18 марта 1993 года было объявлено о намерении создать экономический союз трех государств — России, Беларуси и Казахстана с единой денежно-кредитной системой и единой надгосударственной денежной единицей. Председатель правления Нацбанка прокомментировал это в "БР" следующим образом: "Мы готовы взять на себя обязательство в ближайшее время решить — либо мы заключаем соглашение с Россией, либо выходим из рублевой зоны".

Цены бывшего Союза пока все же ниже мировых, и экономике РБ еще выгодно не переходить на национальную валюту, хотя выгоды уже мало. Проект (соглашение о финансовой и валютно-денежной политике, предоставленный РФ — А. В.) приемлем во многом для РБ. Но необходимо дополнить, что в РФ и РБ цены на нефть, газ и другие ресурсы должны быть едины".

Можно сказать, что если для части промышленников ради рублевой зоны и получаемых выгод было вполне логичным поступиться некоторыми аспектами независимой валютной политики, то Национальный банк проводил более тонкую игру или же просто тянул время, пытаясь добиться со стороны России более выгодных условий.

Однако Россия находилась в более выгодном положении, и как в двусторонних отношениях, так и на уровне СНГ диктовала свои условия. В 1993 году Россия стала проводить политику ограничения кредитования стран СНГ, и Беларуси было отказано в очередном запрошенном ею техническом кредите. Лишь в конце июня 1993 года удалось подписать соглашение о предоставлении межправительственного кредита в размере 70 млрд. RUR, образовавшаяся же ранее задолженность была признана Беларусью как госдолг.

Стремясь упорядочить свой денежный оборот, Россия жестко ставила Беларусь перед выбором — или вхождение в рублевую зону на российских условиях, или нет. Условия были определены на весенней встрече глав госу-

дарств СНГ в Москве в "Рекомендациях по подготовке проектов договора о создании экономического союза и других необходимых материалов". Государствам, входящим в единую рублевую зону, основанную на использовании российской валюты в качестве законного платежного средства, необходимо исходить из следующего:

- впредь до начала деятельности Межгосударственного банка как эмиссионного института государств, использующих рубль в качестве валюты, полномочия нацбанков по осуществлению кредитной и наличной денежной эмиссии делегируются ЦБ РФ. Центробанки этих государств обязуются согласовывать свою кредитную эмиссию с ЦБ РФ;

- переход на единые процентные ставки и другие нормативы для банков;

- в состав совета директоров ЦБ РФ включаются первые по должности руководители Нацбанков;

- снимаются ограничения на использование рубля в межгосударственных расчетах государств, использующих рубль РФ;

- обеспечивается единая валютная политика в отношениях с государствами, использующими иную валюту.

А 11 июня Национальный банк получил телеграмму из Москвы за подписью М. Машина (Госкомитет РФ по делам СНГ), где сообщалось, что правительственной комиссией РФ по вопросам кредитной политики принято решение признать необходимым продолжить после 1 июля 1993 года подкрепление рублевой наличностью центральных банков государств, использующих российский рубль в качестве единственного законного платежного средства, при условии заключения с РФ специальных соглашений, обеспечивающих проведение с Россией единой денежно-кредитной и финансовой политики. При отсутствии таких соглашений рублевая наличность может выкупаться у ЦБ РФ за счет средств в рублях РФ на их корсчетах в ЦБ РФ или в пределах сумм предоставляемого правительством РФ госкредита.

Причем под единой денежно-кредитной и финансовой политикой понимались оговоренные принципы рублевой зоны, в том числе и принятие законодательного акта об использовании в качестве законного платежного средства на территории государства рубля РФ и делегирования банку России полномочий регулировать объемы кредитной эмиссии и осуществлять эмиссию денежной наличности.

(Окончание на 30-й странице).



## Цитаты пятилетия

## Вячеслав КЕБИЧ:

Мы не бросаемся в омут закрыв глаза. Самая слабая сторона программы перехода БССР к рыночной экономике — социальная защита населения. Можно провозгласить гарантии, но чем их обеспечить?

"Белорусский рынок" № 0/1990.

## Леонид ЗЛОТНИКОВ:

В республике созданы условия для сохранения реформированного социализма... Беларусь, опираясь на суверенитет и уравнительную психологию масс, может превратиться в номенклатурно-коммунистический заповедник.

"Белорусский рынок" № 0/1990.

## Председатель Госимущества БССР Валерий МАТЮШЕВСКИЙ:

В других союзных республиках пока нет таких масштабных программ приватизации. В Польше, например, приватизацию начинали в свое время с 4 предприятий и сумели приватизировать за два года лишь около 400 объектов. И если сравнивать, то наш подход можно считать весьма радикальным.

"Белорусский рынок", июль 1991 г., № 1, "Приватизация: с благословения государства приступаем".

## Леонид ЗЛОТНИКОВ:

Профсоюзы требуют, чтобы жизненный уровень трудящихся и пенсионеров не снижался сегодня. А то, что из этого выйдут огромные налоги и резкое снижение уровня жизни завтра, — это профсоюзы не интересуют.

"Белорусский рынок" № 2/1992.

## Павел ДАНЕЙКО:

Еще в 1795 г. французский депутат Буасси д'Англ сказал: "Если вы дадите людям, не имеющим собственности, неограниченные политические права и если они когда-либо окажутся на скамьях законодателей, они возбудят или предоставят другим возбудят смуты, не опасаясь за их исход; они установят или предоставят другим устанавливать налоги, пагубные для торговли и сельского хозяйства, потому что они не будут ни ощущать, ни опасаться, ни предвидеть прискорбные результаты..."

Страна, управляемая собственниками, — это страна общественного порядка; страна, управляемая не собственниками, пребывает в первобытном состоянии...

"Белорусский рынок" № 1/1991.

## Александр ЛУЧЕНОК:

В большинстве своем инженерам или агрономам по образованию сложно понять финансовые процессы. Вот и выставляют они на трибуну боевого хлопца, за которым торчат длинные правительственные уши, под видом борьбы с коррупцией клеймящего коммерческие банки как основное звено финансового рынка.

"Белорусский рынок" № 2/1994.

## Александр ЛУЧЕНОК:

В свое время мы долго убеждали законодателей: если принято решение, что чеки можно продавать и покупать, не надо делать их именными. Спрашивали депутатов: что вас пугает в этой ситуации? А их легко скупят, отвечали нам. Но ведь все равно скупят, только с большим трудом... Так что бума на рынке ценных бумаг у нас не будет.

"Белорусский рынок" № 19/1994 (из интервью Валерия КРУГОВОГО, директора БФБ).

## Наталья ПРОКОФЬЕВА, Татьяна ШИРОКОУМОВА:

Меры по сокращению масштабов бедности должны иметь незамедлительный, чрезвычайный характер... Приватизация позволит отказаться от патерналистских программ защиты населения государством (от кого? от самого государства?)

"Белорусский рынок" № 7/1992.

## А. ЛУКАШЕНКО:

Что мы делали в рамках приватизации, народ всегда считал это обман, это прихватизация, это разграбление государственной собственности...

Не приемлю ту приватизацию, которая сегодня идет... Я им (народу — "БР") обещаю, что нынешний уровень или же нынешняя приватизация будет остановлена. Обальный ее характер я не приемлю.

"Белорусский рынок" № 30/1994. Кандидат в президенты А. Лукашенко. Июльские тезисы.

## Деньги

## Рождение ВУВ: закономерная случайность

(Окончание. Начало на 29-й стр.)

Вместо решений о "рублевой зоне" были оговорены условия, соблюдаемые при введении нацвалюты, — в этом случае Беларусь обязуется обеспечить сбор и передачу ЦБР "всей суммы рублевой наличности в денежных билетах и монете, изъятой из обращения". ЦБР дал согласие обеспечивать РБ баннотами СССР и РФ образца 1961-1992 гг. Относительно купюр образца 1993 года было лишь упоминание о "соответствующих" решениях законодательных органов сторон, после которых будет рассмотрена возможность обеспечения новыми банкнотами Беларуси. Россия даже передала 10 млрд. наличных в старых купюрах.

А 24 июля РФ заявила о выводе из обращения старых рублей и замене их на новые — образца 1993 года. Как комментировалась в "БР", "все разговоры о рублевой зоне и общих с Россией деньгах остались пустыми словами". "По большому счету, Россия пытается ввести национальную валюту". Россия "...грубо оторвала нахлебников от корыта путем вывода из обращения денег образца 1961-1992 годов".

В то же время белорусский расчетный билет, пусть и не совсем по своей воле, фактически стал национальной валютой.

## Укрепление белорусской валюты

Однако, хотя для Нацбанка Беларуси это было неожиданностью, он оказался в определенной степени подготовлен к этому процессу. Более того, еще в конце 1992 года появились сообщения о начавшемся печатании в Германии белорусской валюты.

В течение 1992-1993 годов происходило быстрое развитие собственного валютного рынка.

Необходимость создания валютных запасов для работы на рынке, обеспечения оплаты российских ресурсов заставила ввести ряд мер. Так, с сентября 1992 г. был введен налог на валютную выручку экспортеров — 10% от контрактной цены и 20% — обязательная продажа в государственный валютный фонд. Наибольшая потребность существовала в российских рублях, и в конце осени было введено положение о продаже 50% поступающей из России валютной выручки в Государственный резервный фонд за белорусские рубли в соотношении 1:1.

Произошли изменения и в

государственном курсообразовании. С 4 января Нацбанк упразднил коммерческий курс и ввел котировку единого курса рубля к иностранным валютам на основе спроса и предложения на внутреннем рынке для всех экспортно-импортных операций, налогообложения и бухгалтерского учета.

Инвест-курс был отменен 1 августа.

4 марта 1993 года прошло учредительное собрание акционеров Межбанковской валютной биржи. 24 марта 1993 года состоялась первая биржевая сессия, по результатам которой НБ был установлен официальный курс безналичного белорусского рубля к безналичному российскому рублю.

Слабость белорусской валюты, усиливаемая давлением со стороны промышленников, которым только в 1992 году на пополнение оборотных средств было выдано кредитов на 100 млрд. руб., отражалась на ее курсе. Если в начале августа 1992 года курс доллара составлял около 160 рублей (143-156 за наличный), то в июне 1993-го он уже превысил тысячную отметку и составил более 1200 рублей за доллар.

Наличные расчетные билеты пользовались большим спросом, особенно после того, как с 1 ноября 1992 года за них стало возможным покупать продукты. Всего, как писал "БР", заказ на изготовление расчетных билетов на 1992 год составил 77,9 млрд. Потребность на 1993 год оценивалась в размере около 200 млрд. рублей.

Важной чертой рынка оставалось резкое отличие котировок российского безнала и нал. "БР" сообщал о возникновении на этой почве такого вида спекуляции, как "мельница". Фирма, имеющая деньги в России, продавала их на бирже или вне ее за безналичные белорусские рубли по повышенному курсу RUR. Потом деньги снимались наличными, менялись на российские рубли (уже по более низкому курсу) и вновь отправлялись в Москву. Чистая прибыль от операции достигала от 10 до 50%.

## Период третий

(июль 1993 г. — июль 1994 г.):

## Расцвет идеи

С лета-93 идея создания "рублевой зоны" стала на целый год основным фактором, определяющим судьбу белорусского рубля.

Прошло совсем немного времени, и 8 сентября шесть стран

(Казахстан, Россия, Армения, Узбекистан, Таджикистан и Беларусь) подписали "Соглашение о практических мерах по созданию рублевой зоны нового типа". Также было подписано соглашение между Беларусью и Россией об объединении денежных систем.

В первом соглашении стороны исходили из того, "что необходимым условием создания рублевой зоны нового типа являются согласованность по основным параметрам экономической политики государств — участников Соглашения, унификация основных принципов таможенного, налогового, бюджетного банковского и валютного законодательства, методов денежно-кредитного регулирования, обеспечение свободного движения товаров, инвестиций и рабочей силы между территориями сторон".

В двустороннем соглашении условия конкретизировались. Предполагалось до 1 января 1994 года создать предпосылки для объединения денежных систем. Под рублевой зоной нового типа в соглашении, изложение которого было опубликовано в "БР", понималась "общая для всех государств — участников денежная система, в которой законным платежным средством в денежных расчетах является рубль, эмитируемый ЦБ РФ, обеспечивается беспрепятственный перевод денежных средств между банками всех государств — участников рублевой зоны, действуют единые правила валютного регулирования, применяется единый курс рубля по отношению к валютам третьих стран, для поддержания которого создается совместный фонд золотовалютных резервов и иных высоколиквидных банковских активов".

Однако интересы промышленного лобби, заинтересованного во вхождении в "рублевую зону", выражаемые правительством, которое передало соглашение на ратификацию парламентом, уже тогда столкнулись с позицией Нацбанка.

Во время переговоров с премьером, как сообщал "БР", С. Богданкевич высказался против ратификации парламентом соглашения с Москвой и передал очередной проект совместного заявления, суть которого сводилась к признанию на территории Беларуси единственным платежным средством белорусского рубля, к выведению из оборота всех иностранных (в том числе мягких) валют, а также введению принципиально нового порядка валютного регулирования, основанного на

рыночных механизмах.

Однако главной проблемой явилось создание предпосылок к введению "рублевой зоны": на достигнутом этапе развития только сближение законодательства требовало немалого больше времени, чем несколько месяцев.

Большие проблемы вызвала и необходимость поддержки устойчивого обменного курса по отношению к российскому рублю, необходимого по условиям соглашения, — стоимость российского рубля, учитывая отрицательный платежный баланс Беларуси, продолжала расти, а попытки со стороны властей удержать этот курс на приемлемом уровне привели лишь к росту спроса и последующим резким скачкам его стоимости. "БР" писал: "...в то время как в России борются с долларизацией, в Беларуси идет интенсивная рублизация экономики".

## Рай для спекулянтов

Рост котировок мог бы быть немалым интенсивней, если бы не отмеченная в двустороннем соглашении возможность обмена белорусских рублей на российский в соотношении 1:1. Эта проблема привела к примечательным событиям на валютном рынке в январе 1994 года.

В ходе московского визита правительственной делегации был подписан единственный документ "Заявления глав правительств РФ и РБ о предстоящем объединении денежной системы РБ с денежной системой РФ". Комментарий "БР" был однозначен: "Документ можно оценить как очередной протокол о политических намерениях". К тому же "без четкого ответа остались как минимум два основных вопроса, волнующие людей: каким будет обменный курс белорусского рубля к российскому и будут ли внутренние цены России, прежде всего на энергоносители и сырье, распространены на Беларусь?".

Но это послужило поводом для раскручивания нового витка слухов о "рублевой зоне" и прежде всего об обменном курсе в этой ситуации. На валютном рынке в первой половине января резко вырос спрос на белорусские рубли при большом предложении валюты, как наличной, так и безналичной. Спрос валюты предопределил ошутливое падение ее стоимости (доллар в Москве на то время стоил немногим более 1200 рублей, в Минске до падения — 6-7 тысяч). К примеру, наличный курс упал на 50-100 пунктов еже-

дневно и упал до 4.000—4.200 рублей. Однако подобный рай для спекулянтов продолжался недолго и вскоре все вернулось "на круги своя".

## Рублевая зона или макроэкономическая стабилизация

В ходе развития событий произошли и некоторые изменения в позиции Национального банка, который также поддерживал лозунг, под которым шла пропаганда рублевой зоны, — "установление в Беларуси внутрироссийских цен и прежде всего на энергоресурсы". Однако это длилось недолго, и в своей политике Национальный банк вновь стал ориентироваться на усиление позиций белорусского рубля.

С подачи МВФ, отношения с которым стали активно развиваться осенью 1993 года, Нацбанк стал лоббировать идею о необходимости макроэкономической стабилизации, в ходе которой важная роль отводилась стабилизации в финансовой сфере и прежде всего борьбе с инфляцией, для чего Нацбанку необходима была независимость. Позиция Нацбанка, основанная на требованиях МВФ, была изложена в постановлении "О неотложных мерах по стабилизации денежно-кредитных отношений".

Ситуация с белорусским рублем способствовала аргументации Нацбанка: в конце июня — начале июля в преддверии президентских выборов курс рубля составлял 26-27 тысяч рублей.

Наиболее резко противоречие по этим позициям выявилось при подписании 12 апреля "Договора об объединении денежной системы РБ с денежной системой РФ и условиях функционирования общей денежной системы". С. Богданкевич не подписал статью 5 этого договора, согласно которой эмиссионные функции передавались в ведение ЦБР, и негативно оценил сам договор (в том числе и в интервью "БР").

"БР", как и многие другие СМИ, отмечал политическую, а не экономическую направленность этого договора в преддверии президентских выборов. Беларусь приняла ряд жестких условий России, но некоторые концептуальные вопросы, как, например, определение курса обмена белорусских рублей на российские, так и не получили достояния четкого отражения. Последующие события показали чистую декларативность этого документа, который никто не

собирался исполнять.

Ситуация с "рублевой зоной" и президентские выборы, в ходе которых промышленные кланы утратили власть, показали, что расчет на то, что Россия пойдет на создание зоны любой ценой и отойдет от отдельных своих требований, не оправдался. Тактика отказа от собственной валюты с целью получения отдельных ценовых преимуществ так же не оправдала себя. Для Нацбанка сложилась относительно благоприятная ситуация для проведения политики финансовой стабилизации и укрепления белорусского рубля.

## Белорусский рубль в плену у политиков

Провалом попыток создания рублевой зоны был фактически завершен этап возникновения и становления белорусской денежной единицы. Оставалось лишь чисто юридическое признание этого факта, и оно произошло немногим позже.

В дальнейшем необходимость существования белорусской валюты не ставилась под сомнение столь остро. Национальный банк с конца 1994 и вплоть до второй половины 1995 года проводимой политикой финансовой стабилизации показал возможность существования твердого курса национальной валюты. Однако позднее он оказался заложником проводимой политики. Курс белорусского рубля стал крупным политическим фактором.

Сохранение фиксированного курса долгое время крайне отрицательно отражалось на состоянии платежного баланса, благоприятствуя снижению экспорта и росту импорта. Но когда под давлением промышленников-экспортеров Национальный банк попытался изменить свою позицию, Президент, заинтересованный в том числе и в сохранении фиксированного курса, взял центральный банк под свой контроль.

К настоящему времени курс рубля вновь стал "действующим лицом" в экономической политике государства. Его завышенный уровень продолжает отрицательно влиять на платежный баланс страны и финансовое состояние всего государства в целом. От дальнейшей политики в этом направлении, как и во времена "рублевой зоны", зависит судьба всей страны.

Александр ВАСИЛЕВИЧ.



## Банковская система

## Они пришли, чтобы исчезнуть

## История о несбывшихся мечтах

*Проследить за пятилетней эволюцией околорыночных интриг оказалось так же интересно, как, наверное, полистать досье приговоренных к смерти. Суровые обстоятельства меняют не только взгляды человека, но и ломают волю, казалось бы, негибких бойцов на фронте борьбы за деизмаки.*

Отсюда — одно существенное отличие между банкирами из пятилетнего прошлого и настоящего: первые не знали, за что хвататься, столько полезно можно было позаимствовать у западных коллег, вторые же полистают методички о правилах подпольной деятельности, а то и вовсе подумывают о смене профессии. И еще — многие банкиры оставили в покое умные книги и упущенное наверстывают в политике.

## С мечтой о независимости

В августе 1991 года "БР" публикует статью под заголовком "Госбанк — главный фальшивомонетчик", в которой С. Богданкевич, комментируя новое банковское законодательство, весьма резко оценивает прежнюю деятельность властей на стезе финансового управления. "Создание собственной банковской системы", — писал он тогда, — вынужденный шаг. Правительство Рыжкова жило не по средствам, выпуская для покрытия дефицита ничем не обеспеченные деньги. Мы же вывели Нацбанк из подчинения правительству. Он подчинен только законодательству РБ и подотчетен ее Верховному Совету".

В феврале 1992 года С. Богданкевич снова публично подтверждает позицию независимости от исполнительной власти ("БР" № 3). "Если правительство хочет кому-то помочь, — заявляет он, — в этом случае пусть использует свой бюджет. А наш кредит — это деньги вкладчика. И мы не имеем права бросать их на убытки, иначе нарушится банковская ритмичность. Один из виновников галопирующей инфляции — банки. Бывший Госбанк занимался коммерческой деятельностью 70 лет и довел рубль до банкротства. Мы этим заниматься не будем. Осознание, что центральный банк не должен быть зависим не только от правительства, но и от парламента, в цивилизованном мире уже пришло". Поэтому главный банкир надеется, что и "наше общество к цивилизованной банковской системе придет быстро". Эти бы слова да Богу в уши...

Одно из любимых высказываний Станислава Богданкевича, позаимствованное им у главы Национального банка Фран-ции: "Функции Нацбанка в любой стране — это борьба с правительством и коммерческими банками".

## В шоке от сверхприбылей

Спустя год после того, как в Беларуси начала формироваться двухуровневая банковская система, читаем в интервью с заместителем председателя правления НБ Владимиром Сидоровым ("БР" №1/1992), что к тому моменту в Беларуси зарегистрированы 24 комбанка. Г-н Сидоров сообщил тогда о намерении НБ в ближайшее время увеличить для банков минимальный размер УФ — с 20 до 60 млн. рублей.

Национальный банк РБ создан в апреле 1991 года на базе Республиканского Госбанка СССР на средства акционированных Промстройбанка, Агробанка и Жилсоцбанка. Оплаченный уставный капитал НБ в то время составлял 200 млн. рублей. Количество служащих — 1,5 тыс. человек. Через два месяца — 21 июня 1991 года — председателем правления НБ Верховный Совет назначил Станислава Богданкевича.

Как напоминает старая подшивка "БР", в этот период банки более всего были обеспокоены бесплатным хранением своих резервов в НБ, инфляционным обесценением УФ и неохотным выделением Нацбанком кредитных ресурсов.

Заглянем в март 1992 года ("БР" № 5): сообщение о разработанном Нацбанком проекте закона о внесении изменений и дополнений в действующий закон "О Национальном банке Республики Беларусь". Аналитики предполагали тогда, что НБ "озабочен не тем, чтобы наиболее эффективно проводить регулирование денежно-кредитной системы, а тем, как бы усилить свои контрольные функции над комбанками. Красной нитью через предложенный НБ законопроект проходит его стремление доминировать над комбанками и стать серьезным конкурентом комбанков в биржевой деятельности. При этом, обладая возможностью издавать нормативные акты, он может запретить комбанкам заниматься биржевой деятельностью, а сам, таким образом, получит монопольное право на куплю-продажу свободных денежных ресурсов (фондов) и валюты". Само собой разумеется, сделал вывод автор "БР", что в таком случае речь о существовании двухуровневой системы в республике идти не может.

Сентябрь 1992 года ("БР" № 18): информационное сообщение об ограничении Нацбанком на неопределенный срок выдачи кредитов комбанкам. Такое решение, по словам С. Богданкевича, вызвано "стремлением производителей набрать под любыми предлогами как можно больше долгосрочных кредитов. Впредь таковые будут выдаваться после финансовой экспертизы предприятий".

Весьма показательная картина может сложиться, если вспомнить интервью тогда еще начальника отдела НБ по работе с комбанками Людмилы Рыжовой ("БР" № 19/1992, октябрь). Здесь представлена полемика с президентом ассоциации комбанков Евгением Купчинным, утверждавшим тогда, что банкиры "против попыток НБ контролировать операционную деятельность банков. Определение, скажем, степени риска при кредитовании клиентов, необходимость пролонгации кредитов должны быть прерогативой комбанков".

Точку зрения несолоно хлебавших банкиров представитель НБ тогда откомментировала так: "Увы, наши комбанки больны детским синдромом потребительства и не желают уменьшать прибыль даже в интересах собственной безопасности". А бунтовали банки, по ее мнению, потому, что "пока существуют в тепличных условиях, когда еще не началась жесткая конкуренция, а госсектор доминирует в экономике".

Тогда г-жа Рыжова утверждала, что "вероятность банкротств банков, в отличие от банкротств предприятий, невелика — все же это достаточно богатые и устойчивые структуры. Однако большинство наших комбанков — карманные банки учредителей. Сегодня мы пытаемся восполнить пробел в законодательстве, который бы запрещал льготное кредитование учредителей банков".

Глядя с отдаления 1996 года, поражаешься былым успехам банков: три года назад Контрольная палата требова-

ла от них перечисления в бюджет сверхприбылей — все, что превышало 7 пунктов маржи ("БР" № 5/1993). Другие претензии контролеров: "Комбанки не стремятся капитализировать свои дополнительные доходы, то есть вкладывать их часть в УФ", а также: "В проверенных банках до 97% кредитов выдается на торгово-средственические операции".

В тот период весьма популярны были высказывания банкиров о том, что НБ препятствует развитию конкуренции. (Знали бы тогда банкиры, что их ждет впереди, молились бы на "тот" Нацбанк. Впрочем, быть может, через какое-то время то же самое мы скажем про день сегодняшний). Г-н Богданкевич не устал защищаться. К примеру, в интервью "БР" (№ 6/1993) он говорил, что банкам позволено кредитовать кого и как угодно, но Нацбанк вправе контролировать направление кредитных ресурсов банков в тех случаях, когда помогает им своими ресурсами. При выявлении нарушений он грозил увеличивать процентную ставку в три раза и взыскивать весь доход банка.

В апреле 1993 года ("БР" № 8) банкиры по-прежнему жалуются на неподъемный уровень УФ (очередное требование увеличить его со 100 до 300 млн. рублей). Высказывается мнение о том, что защищать банки надо не размерами УФ, а нормативами, которые позволяют избежать риска. Небольшие банки тогда очень обижались на Ассоциацию комбанков, которая, по их словам, советовалась с БПСБ, БАПБ и БелВЭБом ("имеющими представление о западном валютном рынке, но не ответственном"), а, к примеру, Беларусбанк и Приорбанк на совещания не приглашал.

Май 1993 года ("БР" № 10): сообщение о собрании членов ассоциации комбанков. К тому моменту АКБ функционировала меньше года, но уже "показывала коготки", констатируя факт "монополизации банков, а не расширения сети комбанков". АКБ советовала Нацбанку "поощрять (а не только штрафовать) банки, снижая, допустим, отчисления в резервный фонд НБ за развитие нетрадиционных операций, полезных для экономики РБ".

Июль 1993 ("БР" № 14): "БР" сообщает об итогах деятельности комбанков в 1993 году. Выясняется, что сделанный экспертами в 1992 году прогноз о высокой рентабельности и перспективности банковского бизнеса в Беларуси оправдался: банки смогли не только проиндексировать средства инвесторов на 100%, а порой и на 300%, но и выплатить владельцам акций высокие дивиденды.

С февраля 1992 по февраль 1993 планка УФ повышалась несколько раз, в результате чего уставный капитал возрос в 50 раз. Впрочем, за это время количество банков с 23 увеличилось всего лишь до 25, а совместные банки или филиалы таковых в Беларуси так и не появились. Здесь же упоминается о том, что с декабря 1992 года Нацбанк (проведя в парламенте собственные поправки к банковскому законодательству) получил право административного вмешательства в деятельность банков, вплоть до решения кадровых вопросов и установления порога зарплат служащих. Тогда только аукнулось, сегодня в полный голос откликнулось.

Ноябрь 1993 г. ("БР" № 31): депутатская комиссия по эко-



Елена ФАЛЕЙ

номическому развитию и бюджету Мингорисполкома попробовала разобраться с комбанками Минска. Как напоминает газета, "генеральную лицензию на проведение операций с валютой в РБ имеют пять банков, столько же получили внутреннюю лицензию".

За 9 месяцев 1993 года банки увеличили свой капитал более чем в 9 раз. Среди недостатков работы отмечался низкий сервис кассового обслуживания клиентов, а также преобладание корсчетов, открытых иностранными банками в белорусских (76), над открытыми нашими банками в других странах (53).

В апреле 1994 "БР" (№ 15) публикует справочник "Банковская система Беларуси", в котором указаны сведения о 38 уже функционирующих к тому моменту в банках. Наконец-то зарегистрирован первый совместный банк — Минский транзитный банк, который на некоторое время приютит уже тогда славившуюся жестким характером Людмилу Рыжову.

В этом же месяце ("БР" № 19) председатель правления банка "Олимп" Валерий Селяев совершенно свободно изрекает: "Критиковать НБ я готов до тех пределов, пока это конструктивно. Сегодня НБ во многом помогает существовать комбанкам. Правда, к сожалению, и то, что НБ не всегда умеет противостоять антирыночным тенденциям". Сегодня от банкиров подобно го откровения добьешься редко. В безоблачном 1994-м они с журналистами общаться не стеснялись, а интервью рассматривали как способ "засветиться".

## Направление главного удара — единственный рыночный островок

В 1995 году борьба между сторонниками и противниками увеличения норматива минимального УФ продолжается. Под заголовком "Подать нищему комбанку на уставный фонд" "БР" (март, № 8) публикует точку зрения МВФ, который заявляет, что уровень 2 млн. ЕCU с международной точки зрения не столь уж велик, однако для белорусских банков это много.

По тогдашним оценкам МВФ, "при столь сжатых сроках капитализации НБ должен быть готов к ликвидации около 30 банков". В связи с этим миссия предлагала ввести новые этапы наращивания УФ (Нацбанк, как помним, устанавливал следующие сроки: 1 марта — 600 тыс. ЕCU, 1 июля — 1,100 млн. ЕCU и 1 января 1996 года — 2 млн. ЕCU). При этом рекомендуется сразу же предусмотреть санкции и оговорить возможные исключения.

Надзор за деятельностью банков назван экспертами МВФ слабым и уязвимым местом НБ. По мнению экспертов, НБ осуществляет контроль в большей степени за формальными моментами, нежели за платежеспособностью, ликвидностью, внутренним контро-

лем и другими существенными вопросами деятельности банков.

Под заголовком "Идет охота на волков?" "БР" (№ 9/1995) размещает статью, в которой критикуется и по сей день не изжитая Нацбанком тактика "внезапности". Всякое изменение условий функционирования банков цивилизованный мир допускает только в силу чрезвычайных обстоятельств, и, как правило, такие изменения минимальны.

Политика давления на мелкие банки, которая началась с осени прошлого года, — писал тогда "БР", — вступает в завершающую фазу. И заинтересован в этом не только НБ, которому действительно выгодно контролировать деятельность меньшего числа комбанков: крупные банки с удовольствием "проглотят" мелочь, заинтересованы в этом правительство и крупные госпредприятия, поскольку мелкие банки "оттягивали" значительную часть свободных денежных средств в стране и не спешили предоставлять кредиты малозэффективным и убыточным госпредприятиям". Автор статьи резюмирует: "Стремление НБ форсировать укрупнение банков, не дожидаясь проявления естественного желания к объединению под действием конкуренции, может на данном этапе загнать финансово-кредитную деятельность еще глубже в подполье и уж никак не будет стимулировать качество и расширять сервис банковских услуг".

"Вполне возможно, что в ближайшее время мы станем свидетелями первого классического разорения банка новой эпохи, — сообщал "БР" в апреле 1995 года. — Несколько лет назад, на заре суверенизации и коммерциализации хозяйства Беларуси разорился первый банк в СНГ — Микобанк. Но это было давно, и медленное становление банковской системы Беларуси под жестким контролем НБ успокоило и банкиров, и их клиентов, создав иллюзию благополучия белорусских банков. Однако небольшое количество банков не означает устойчивости их финансового положения".

Под рубрикой "Ставки и отставки" в том же месяце в "БР" (№ 16) появляется материал, в котором, пожалуй, впервые прогнозируются шаги президентской Администрации, действительно ставшие позже грустной реальностью. Тогда речь шла о ставке рефинансирования, которую правление НБ установило на уровне 25% в месяц. Спустя несколько дней С. Богданкевич приглашен на заседание КМ, "где имел весьма резкий разговор с премьер-министром, потребовавшим более существенного снижения процентных ставок".

Газета сообщила о том, что Президент вызвал Богданкевича из отпуска и пообещал промышляющим и банкирам ставку рефинансирования не более 15% в месяц. Как помним, НБ подтвердил тогда свое намерение и впредь поддерживать достаточно жесткую денежно-кредитную политику, направленную на сдерживание роста денежной массы за счет кредитной эмиссии и на достижение положительной ставки процента по отношению к инфляции. Автор "БР" предупреждает об иллюзии оживления производства, следующего за снижением ставки рефинансирования.

Газета предложила тогда два возможных сценария. Первый: "Национализация крупнейших банков и ревизия деятельности финансовых компаний с целью их быстрой ликвидации. Управление денежно-кредитной системой из цен-

тра и по единому плану сделать ненужной работу валютной биржи, и валютный курс без всяких лишних заявлений станет фиксированным". Второй: "Одновременно с кредитной эмиссией и низкими процентными ставками НБ будет усиленно продавать валюту, чтобы уравновесить бегство от ВУВ, что продолжится до момента, когда иссякнут валютные резервы и нечем будет платить за российские энергоносители. Тогда исполнительная власть вновь начнет исподволь подводить к мысли о новом витке "экономической" интеграции с Россией, соглашаясь уже на ограниченную суверенность взамен нефти и газа". "Поскольку подобный сценарий маловероятен при нынешнем главе НБ, — предполагает проницательный автор, — следует ожидать его скорого смещения. Причем без всяких там конституционных процедур".

С весны прошлого года вся деловая пресса, и "БР" в том числе, со слов своих источников, регулярно пугает клиентов банков возможным кризисом. К примеру, в майском выпуске "БР" сообщается о запрете овердрафта для ненадежных банков, при этом следует предупреждение, что "около 22 мелких банков не имеют клиентов среди хозяйствующих субъектов, но сеть этих банков опутана цепью взаимных обязательств, и банкротство одного из них может повлечь в омут и его партнера".

Тот же номер (рубрика "Кризис банковской системы", заголовок "Бери шинель, иди домой"): газета снова делает вывод о том, что методом концентрации банковского капитала избран чисто административный путь, и власти "загнали банки в экономическую ловушку". "Апрель банки страны закончили с общим убытком в 1-4 млрд. ВУВ", — сообщает "БР", а также предупреждает, что "банковский сектор и финансово-кредитная система Беларуси в целом входят в полосу серьезного кризиса, и в ближайшее время следует ожидать громких скандалов и президентско-прокурорских разборок".

Впрочем, в августе 1995 года ("БР" № 30) появился повод поздравить банковскую систему с адаптацией к новым условиям, возникшим из-за изменения денежно-кредитной политики в конце 1994 года. "Несмотря на убытки в первом квартале, — читаем в газете, — полугодие закончено с прибылью, УФ и собственные капиталы банков заметно выросли, однако заплатить за это пришлось резким (более чем вдвое — с 4% до 1,9%) снижением доходности. Последнее обстоятельство делает банковскую сферу непривлекательной для инвестиций: доходность самого прибыльного банка (Белорусский биржевой банк) за год сравнима с доходностью депозита в том же банке за квартал. Что касается надежности, то показатели почти у всех банков более чем приличные (кроме крупнейших, но для них эти показатели не так уж и важны)".

Активизация Президента на "банковском" поприще стала наиболее очевидной после его знаменитой встречи с "вертикальщиками" в конце 1995 года. На этом, читатель, позволю откланяться. Дальнейшие события в деловой прессе освещались подробно и весьма эмоционально, что наверняка память запечатлела прочно. Взамен предлагаю тост: "Перечитаем старые подшивки и зарядимся оптимизмом прошлых лет".

Елена ФАЛЕЙ.



## Международные финансовые институты

## Если гора не идет к Магомету, то Магомет может наплевать на гору

**К тематике взаимоотношения страны и международных финансовых органов "Белорусский рынок" обращался, наверное, так же регулярно, как герой рекламного ролика прикладывался к "Сникерсу", чтобы ощутить прилив чудодейственных сил. Не станем говорить о рекламном обжоре, но анализ итогов переговоров, например, Международного валютного фонда и руководства Беларуси привкус оптимизма нашему читателю, к сожалению, не принес. Чаще всего газетные отчеты об этих переговорах напоминали рассказ о старательном диалоге слепого с глухим.**

Напряженность в отношениях между Республикой Беларусь и Международным валютным фондом в последние месяцы стороны практически перестали скрывать. Отношения эти никогда не были безоблачными, но именно к середине 1996 года достигли той точки, после которой может последовать разрыв. И если для МВФ это не будет иметь никаких сколько-нибудь значимых последствий, кроме разве морального неудовольствия, то для Беларуси они представляются совсем иными.

Чтобы понять это, надо представлять себе значение существования МВФ для мирохозяйственных экономических связей в полном объеме. Как известно, Международный валютный фонд был образован одновременно с Всемирным банком по решению так называемой Бреттон-Вудской конференции, которая в основном определила контуры послевоенного экономического устроения мира.

Создание МВФ явилось как бы ответом на нерешенные финансовые проблемы, наиболее отчетливо проявившиеся в ходе великой депрессии 30-х годов. Суть — в учреждении международной организации, которая на основе добровольного участия в ее составе заинтересованных стран готова разрабатывать некие общие принципы в валютно-финансовой сфере и отслеживать их соблюдение.

В первую очередь это вопросы денежно-кредитной политики и политики по установлению валютных курсов. МВФ принципиально не является институтом международного кредитования (это функция Всемирного банка), хотя на начало 90-х годов он предоставил кредиты на сумму около 120 млрд. USD, и имеет капитал, оцениваемый в этот

же период в сумме около 125 млрд. USD, собранный из взносов членов. Эти средства предоставляются странам, выполняющим рекомендации фонда по экономическим реформам рыночного толка, в качестве долгосрочной помощи в переходный период. В исключительных случаях фонд прибегает к финансовой помощи государственных организаций стран-спонсоров для предоставления кредитов странам-заемщикам.

К началу 90-х годов, по данным МВФ, имелись 62 страны, которые полностью следуют его рекомендациям в части обмена своих валют без всяких ограничений, в полном объеме информируют фонд о своей экономической политике и которые могут рассчитывать на его помощь при устранении кратковременных проблем с платежными балансами.

Распад социалистической системы хозяйствования в большой группе стран Центральной Европы и бывшем СССР потребовал оперативной реакции со стороны фонда. Был срочно разработан пакет мероприятий по трансформации централизованно планируемых экономик этих государств в рыночные, и выделены финансовые ресурсы (в основном за счет стран-спонсоров) для их поддержки.

Суть этих реформ можно коротко свести к 4 блокам: легализация частной собственности, либерализация цен и образование свободных рынков труда и капитала; либерализация валютного регулирования и постепенный переход к свободной конвертируемости национальных валют; создание жизнеспособных финансовых систем, основанных на рыночных процентных ставках для поощрения сбережений, эффективного вложения капитала и развития рынков

ценных бумаг; создание системы минимальной социальной защиты, включающей формирование фондов страхования от безработицы, переквалификации кадров и поддержки систем образования и здравоохранения в переходный период.

Опыт реализации этих программ к середине 90-х годов бесспорно показал, что в целом они вполне реальны, но при их осуществлении необходимо соблюдать как минимум два условия. Первое — нельзя разрывать блоки мероприятий во времени. Второе — нельзя реализовывать их наполовину. Либо — все, либо — ничего. Ряд стран, например, Чехия, Венгрия, Польша, Словакия и ряд бывших советских республик — Эстония, Молдавия, Киргизия, в общем довольно успешно движутся по этому пути. У других, в частности, на Украине и в Беларуси, возникли серьезные трудности.

Эти трудности можно сгруппировать по двум признакам: субъективные и объективные.

Субъективные — это, во-первых, очень сильное влияние левых сил, предвзято относящихся к самой идее рыночной экономики; во-вторых, непонимание функций фонда в этих странах (вместо рыбы дать удочку для ее ловли); в-третьих, необязательность в выполнении уже взятых на себя обязательств, под которые уже получены деньги.

Объективные — это, во-первых, трудности реформирования, обусловленные распадом бывшего общего экономического комплекса, и, во-вторых, чрезмерная перегруженность этих стран предприятиями военно-промышленного комплекса, на преобразование которых необходимы более длительный период времени и очень большие средства.

Совокупность этих факто-

ров привела к тому, что МВФ стал чрезвычайно "придирчиво" относиться к практическим шагам этих государств (Украина в последние год-два уже получила более льготный статус) по реформированию своих экономик. В Беларуси это проявилось в полной мере.

Начало активной деятельности МВФ в Беларуси надо отнести к 1993 году. Именно в этом году было подписано соглашение с Фондом по программе системных трансформаций, в соответствии с которым белорусская сторона брала на себя обязательства по переходу к рыночному регулированию валютного рынка, формированию цивилизованного финансового рынка, либерализации цен и началу массовой приватизации.

Под эти цели уже в августе того же года страна получила первую траншу кредита СТФ в сумме 70,1 млн. СДР. Для контроля выполнения страной своих обязательств в Минске было открыто постоянное представительство — миссия МВФ.

Но, как показало время, правительство во главе с Кебичем не очень торопилось с выполнением обещанного, особенно в части либерализации цен и валютного регулирования, а также же приватизации. Сохранялась практика дотаций цен на большинство продуктов питания, существовала обязательная продажа валютной выручки, процентные ставки были значительно ниже уровня инфляции, а программа приватизации никак не могла преодолеть стадию обсуждения. Более того, в сентябре-октябре того же года было затеяно объединение денежных систем России и Беларуси, что поставило под сомнение вообще наши намерения быть суверенным государством.

Вторая транша кредита по программе СТФ была выделена только в феврале 1995 г., и то с большим скрипом и надеждами МВФ на новое руководство страны. Тем более что Национальный банк в конце 1994 г. предпринял решительные шаги по достижению положительной процентной ставки на кредитном рынке и снизил обязательную продажу валютной выручки до 50 процентов.

В июле того же года на волне успехов в борьбе с инфляцией за счет проведения достаточно жесткой денежно-кредитной политики и под обещание немедленного реформирования всех остальных секторов экономики было подписано соглашение по линии stand-by, и уже в сентябре первая транша кредита (50 млн. СДР) поступила в страну.

Это был последний успех в "вождении МВФ за нос". События ноября прошлого года на валютном рынке, когда было принято решение резко ограничить допуск на него нерезидентов, введение списка товаров, на которые разрешалось продавать валюту, затем последующее возвращение к обязательной продаже валюты, искусственное поддержание завышенного курса белорусского рубля, фактическая национализация валютной биржи, снижение уровня независимости центрального банка и посягательства на рыночную деятельность коммерческих банков, по сути, поставили МВФ перед выбором: либо полностью прекратить отношения с Республикой Беларусь, либо сделать последнюю попытку убедить руководство страны рассматривать фонд не как "дойную корову", а как институт, выполняющий роль штаб-квартиры на пути в мировое экономическое сообщество для ненадежных партнеров.

МВФ пошел по второму пути, и в середине июля Республику Беларусь посетит внеочередная миссия этой организации с целью выяснить окончательную позицию белорусского руководства.

По всей видимости, миссия потребует ответа, самое меньшее, на следующие вопросы: намерена ли страна осуществлять обязательства по программе stand-by в части установления рыночного курса белорусского рубля (по расчетам экспертов МВФ — не менее 15.500-16.000 рублей за 1 USD к началу июля) и обязательной продажи валюты, прекращения льготного кредитования госсектора и АПК за счет кредитной эмиссии Национального банка, развития банковской системы по пути укрепления надзора за ней, но

не национализации, а также по способности центрального банка проводить независимую от исполнительной власти политику.

Очевидно также, что продолжение реализации программы stand-by со сроком действия в 1 год можно считать несбыточной надеждой. В лучшем случае, для Беларуси будет предложено разработать новую программу, например, расширенного кредитования, а условия ее предоставления еще более ужесточены. Учитывая, что к середине июля уже будет известна окончательная раскладка политических сил в России, можно констатировать, что теперь уже Беларусь станет перед выбором: либо идти по пути реформ под наблюдением МВФ самостоятельно, либо это сделает московский наместник в ранге губернатора Северо-Западного края. Выбор, скажем прямо, не богат.

Некоторые отзывы обсуждения этой дилеммы в высших коридорах власти свидетельствуют, что первый вариант начинает преобладать, и Президент готов пойти на частичную либерализацию валютного рынка, сократить эмиссионное кредитование бюджета и госсектора. И даже, может быть, прекратить открытое вмешательство в prerogatives Национального банка. Но этого уже мало. Вряд ли МВФ удовлетворится мерами косметического характера. И без реальных шагов по развитию частного сектора в стране сотрудничество с МВФ будет заблокировано. А МВФ, в свою очередь, подает "сигнал об опасности" сотрудничества по всем своим странам-участникам. Само собой, возникнут новые проблемы с Всемирным банком, а вступление во Всемирную торговую организацию можно отложить на неопределенное время.

Решится ли власть на радикальные реформы? Если да, то кто их будет проводить? Ведь наиболее подготовлена к ним демократическая оппозиция. А ее к власти не допустят.

Аналитическая группа "БР".

## Приватизация

## Добрыми намерениями устлана дорога в рыночный социализм

"Белорусский рынок" с первого номера отслеживал ход реформы собственности в стране. Эта уникальная летопись — убедительный ответ на вопрос, почему мы за 5 лет ни на шаг не продвинулись к рынку

**Пять лет назад Беларусь имела одинаковые со многими постсоциалистическими странами стартовые условия — тотальную государственную экономику. Тогда же правительство, следуя примеру соседей, заявило о недопустимости государственной монополии и поставило задачу за пятилетку довести в экономике частный сектор до 75%. Не дожидаясь, пока встанет на ноги Верховный Совет, правительство самостоятельно установило "правила игры". Энтузиасты рванули в приватизацию, и первые четыре десятка предприятий успели.**

## Год 1990-й:

## В очередь за акциями

Под таким заголовком в нулевом номере в 1990 году "БР" была напечатана информация о Гродненской обувной фабрике "Неман". Один из главных специалистов не исключил, что со временем рабочие и служащие купят всю фабрику: кроме личных сбережений, на выкуп акций направлялась часть прибыли предприятия. Говорилось, что устав предусматривает защиту акционеров от возможной инфляции за счет увеличения отчислений. И в дурном сне не могло тогда присниться, что через 5

лет коллектив попросится в государственное предприятие.

## Год 1991-й

## С благословения государства приступаем

Премьер-министр В. Кебич и члены его кабинета в течение года заявляли о необходимости приватизировать в Беларуси значительную долю госсобственности ради оздоровления экономики. Говорится о намерениях правительства утвердить программу 1991 года по разгосударствлению и приватизации в БССР. Поставлена задача: до конца года приватизировать 334 предпри-

ятия, в том числе 33 — союзного подчинения.

Председатель Госимущества БССР Валерий Матюшевский сказал корреспонденту "БР", что в других союзных республиках нет таких масштабных программ приватизации. К примеру, в Польше начинали с 4 предприятий и за 2 года сумели приватизировать только 400 объектов. Белорусский подход в сравнении с польским В. Матюшевский называет весьма радикальным.

В 1991 году планировалось приватизировать: через аренду с выкупом — 218 объектов; путем преобразования предприятий в АО — 25 объектов; в



Татьяна МАМОНОВА

коллективные (народные) предприятия — 11 объектов; продать по конкурсу (на аукционе) — 72 объекта; передать безвозмездно — 8 объектов.

В 1991 году право определять перечень предприятий, подлежащих разгосударствлению, парламент предоставил правительству. Предполага-

лось, что в 1992 году это будет делать Верховный Совет. Считалось, что в течение ближайших 5 лет в Беларуси может быть приватизировано 800 предприятий. В руках государства должно было остаться не менее 25-30% собственности.

В отношении первых намеченных к приватизации 334 предприятий говорилось, что инициатива исходила от предприятий. Никто никого не принуждал строго соблюдать принцип добровольности. Самый малоэффективный способ, по мнению тогдашнего главы Госимущества, — преобразование в народные предприятия. Первоначально акции распределяются таким образом: 30% — у государства, 40% — выкупает трудовой коллектив, 15% — может пойти на свободную подписку.

На вопрос корреспондента, сможет ли любой гражданин или юридическое лицо купить акции, В. Матюшевский отвечал утвердительно.

Отвечая на вопрос, оказывают ли сопротивление компартия и министерства, В. Матюшевский тогда обратил внимание, что компартия допускает народные предприятия, но "воевать" больше приходится с министерствами. Им хочется, чтобы приватизация обернулась для предприятий большими проблемами: тогда им будет легче убедить их не делать опрощенный шаг.

В программе сбалансирования приватизация высокорентабельных и малорентабельных предприятий. Убыточные предприятия передаются безвозмездно: ибо никто не желал взять их имущество в аренду или выкупить.

Комментируя интервью, корреспондент "БР" замечал, что 334 предприятия — это, по сути, ничто: 3% всей госсобственности. Правительство обещает начать массовую приватизацию: выпустить для населения приватизационные

(Продолжение на 33-й стр.).



# Промышленность не готова принять инвестиции

Статус-кво

**На I Международной конференции по инвестициям официальные лица сообщили, что инвестиционную деятельность в Беларуси регламентируют десять законов, два постановления Кабинета министров и два указа Президента. А что же тогда мешает зарубежным инвесторам вкладывать деньги в нашу экономику?**

Отчасти ответ на этот вопрос звучал в кулуарах конференции. Говорили о произволе и беспределе многих официальных лиц и органов, имеющих отношение к таким составляющим инвестиционного процесса, как ввоз в страну оборудования, создание предприятий и т. д. Корни такого произвола — в неоднозначности законов и общей атмосфере неприятия высокоставленными официальными лицами негосударственных форм собственности.

Ответ на этот вопрос был также хорошо "виден" на стендах и в документах, подготовленных для потенциальных заемщиков нашими и зарубежными консалтинговыми фирмами, которые проиллюстрировали неготовность наших предприятий к приему инвестиций.

Не буду касаться технической стороны представленных на конференции проектов и их маркетинговой части, хотя жесткий подход возможных инвесторов по этим параметрам отбраковал бы не менее двух третей представленных проектов из-за слабой доказуемости достижения необходимого объема продаж (основа окупаемости любого проекта). Самое главное — отсутствие реального обеспечения (гарантирования возврата) вкладываемых средств и архаичная система управления на предприятиях.

Рассмотрим эти проблемы более подробно. Известно общее условие предоставления кредитов: наличие 120-процентного залогового покрытия заемных средств (причем учитывается только ликвидное покрытие — то есть то, которое можно продать и получить за него сумму, взятую в заем, с учетом набегавших процентов). Эта тривиальная истина до сих пор не понята большинством не только заемщиков, но и банкиров.

Большинство госпредприятий, претендующих на вложение в них средств, вряд ли могут найти ре-

альное залоговое покрытие на ту сумму, которую они предполагают получить для реализации своих проектов. Например, ПО "Экран", "БелВар" и МПВТ, представившие неплохие проекты (каждый из которых требует вложения от 3 до 15 млн. USD), имеют долги примерно на такую же сумму и не имеют в своем распоряжении ликвидных основных или оборотных средств, после продажи которых инвестор смог бы вернуть свои деньги.

Как известно, в Беларуси сегодня нет проблемы купить или взять в аренду на любой срок производственное помещение — вопрос только в цене и в покупателе. Однако большинство белорусских предприятий не имеет информации о реальной залоговой стоимости своих средств. Радетели же госимущества обрывают фактически любую возможность гибкой работы с инвестиционным покрытием: заставляют предприятия поднимать стоимость зданий, оборудования и оборотных средств, индексируя их без анализа ликвидности и потенциального вклада в объемы продаж.

Отсутствие реального обеспечения, препятствующего экономической безопасности инвестора, — не вина руководства предприятия, а скорее следствие непоследовательной политики правительства и Верховного Совета по реформированию промышленности.

Архаичность управления — вторая причина неготовности предприятия к приему инвестиций. Новая структура управления предприятием, влекущая радикальное изменение финансовой структуры, системы обеспечения качества может появиться только в процессе реструктуризации. Реструктуризация не только готовит предприятие к приему инвестиций, но и ведет к реформированию всей экономики.

Итак, что значит — быть готовым к приему инвестиций? Прежде

де всего, иметь такую систему управления, которая гарантирует заволаживание рынков и закрепление на них. Иметь систему управления финансами, которая обеспечивает минимизацию издержек, и систему обеспечения качества, которая мотивирует предприятие на постоянное отслеживание требований рынка. Белорусские претенденты, принимавшие участие в форуме, чаще всего не удовлетворяли этим требованиям.

К сожалению, катастрофическую неготовность белорусских предприятий к инвестированию правительство пока не осознало. Оно по-прежнему продолжает их опекать: пытается "пристроить" продукцию, протекционистскими мерами создать тепличные условия для функционирования избранных. Для правительства в сотни раз предпочтительнее было бы направить усилия на оказание им помощи в реструктуризации. Тогда бы не возникало ситуаций, когда государственный Брестский электроламповый завод просит 100 тыс. USD на производство ламп, хотя малое предприятие "Компонент" на более перспективную и менее рискованную работу под производство осветительной аппаратуры ищет около 40 тыс. USD.

Нельзя однозначно утверждать, что частная форма собственности — главный индикатор готовности предприятия к инвестициям. Однако говорить с собственником гораздо предпочтительнее, чем вести переговоры с целой когортой чиновников (пусть даже квалифицированных), у которых ответственность размыта, а мотивация отсутствует.

Поэтому лучший вариант для госпредприятий сегодня — форсирование процесса реструктуризации, который должен идти параллельно с акционированием и приватизацией.

**Александр ВОРОНИН,**  
председатель правления  
ЗАО "Служба залога",  
директор  
консультационной  
фирмы "ИнтелКэш".

# Пока в качестве эксперимента

ГОТОВИТСЯ ПРОЕКТ ПРЕЗИДЕНТСКОГО УКАЗА ПО РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

**Многие директора уже убедились в том, насколько неперспективны промышленные гиганты и что подчинить их рыночным законам невозможно. Недавно специалисты БНПА разработали программу реструктуризации белорусской промышленности. Сейчас они участвуют в подготовке соответствующего проекта указа Президента.**

По словам руководителя экономического совета БНПА Александра Ковтушенко, свои бизнес-планы по реструктуризации уже подготовили "Интеграл", "БелВар", Минский часовой завод, Минский подшипниковый завод, БелАЗ и другие. Предстоит выбрать 3-4 предприятия, которые станут экспериментальной базой для проведения полной реструктуризации. Скорее всего, сказал А. Ковтушенко, "счастливчиками" окажутся БелАЗ, "Интеграл", Минский завод шестерен и, возможно, витебский телевизионный завод "Витязь".

Некоторые директора пугают изнуряющей процедурой акционирования — изменение статуса потребует согласия Минфина, Минэкономики, Мингосимущества и отраслевого министерства. Однако сегодня они больше боятся потерять управленческую в результате оформления юридически самостоятельных субъектов хозяйствования внутри объединения. Поэтому большинство озабочены другим: как бы провести реструктуризацию до приватизации? Тем более что, согласно нынешней схеме разгосударствления, акционированию подлежат только предприятия с положительной структурой баланса, что "вышибает" многих из перечня предприятий, намеченных к акционированию в текущем году.

На недавнем заседании президиума БНПА начальник управления реструктуризации Мингосимущества Александр Блинковский дал положительный ответ на этот вопрос. Хотя обратил внимание на то, что в рамках госпредприятий невозможно решить проблемы финансовой реструктуризации: процедура же акционирования закладывает механизм уменьшения кредиторской задолженности — переформирование ее в пакет ценных бумаг, а также привлечение инвестиций в процессе разгосударствления.

Вслед за этим некоторые специалисты забили тревогу: нельзя проводить пилотные проекты по реструктуризации на госпредприятиях — по словам члена совета БНПА В. Колешко, "чиновники похоронят там любые реформы". Зам. ми-

нистра финансов Георгий Тарасевич выразил сомнение в реальности самих проектов: сегодня государство обладает валютными запасами в размере 25 млн. USD, а одна только реструктуризация БелАЗа потребует не менее 100 млн. USD.

Генеральный директор Минского завода шестерен Дмитрий Казаков убежден, что проводить реструктуризацию надо независимо от формы собственности предприятия. Тем более следует поддержать пилотный проект, если такая инициатива исходит от Президента. По его мнению, его реализация поможет не только сохранить, но и расширить рабочие места, подтянуть квалификацию персонала до мирового уровня.

Из уст директоров звучало, что они не против приватизации, но надо быть реалистами — этот процесс затянется на десятилетия. Сейчас же реформы собственности следует проводить с учетом интересов российского инвестора в процессе создания ФПГ. Правительству предложили составить перечень предприятий, которые останутся государственной монополией, отдельный список для сдачи в аренду, для продажи, а также тех, которые можно "замкнуть" на ФПГ.

Замминистра промышленности Владимир Галко остудил оптимизм, которые в финансово-промышленных группах увидели панацею. По его словам, сегодня в России зарегистрированы 29 ФПГ, однако реально работают лишь те, в которых интересы участников совпадают "снизу". Все ФПГ, образованные "сверху", нежизнеспособны.

В. Галко рассказал о безуспешной попытке создать ФПГ "Интертрактор". Российская сторона потребовала переспециализировать Минский тракторный завод на выпуск тракторов другого класса, то есть поменяться специализацией с россиянами. "Мало того, что такая ситуация могла ввергнуть нас в серьезную проблему, это можно назвать диверсией", — сказал зам. министра.

**Татьяна МАНЕНКО.**

# Почему инвестор боится госпредприятий?

Реструктуризация

**Опыт приватизации других стран подтверждает, что главной задачей является не изменение формы собственности предприятия, а создание субъекта хозяйствования, который может эффективно работать в рыночных условиях. Что надо изменить на самом предприятии для достижения этой цели?**

Госпредприятие организовано на административной модели управления, основной принцип которой — точное исполнение указаний вышестоящих органов. Административная модель тесно связана с формой собственности: госпредприятие не является собственником имущества, которым оно владеет. Им остается государство, которое и устанавливает пределы распоряжения данным имуществом. Как правило, на таких предприятиях огромна роль органов самоуправления трудового коллектива.

Совет предприятия определяет общие направления развития, порядок распределения чистой прибыли и т. д. Вследствие этого госпредприятие по методам своего регулирования резко отличается от иных субъектов хозяйствования. Если они подчиняются единым нормам права (далее —

административная модель управления им теряет смысл. Поскольку этот субъект должен действовать по рыночным правилам, то он не может иметь аморфную систему принятия решений, когда, например, для продажи разрушенного сарая требуется длительное хождение по вышестоящим инстанциям. Кроме того, наличие инвестора предполагает, как правило, нескольких собственников. Поэтому административная модель изживает себя. На смену ей должна прийти так называемая капитальная модель управления, при которой:

- решения принимаются коллегиально;
- большинством голосов;
- количество голосов пропорционально вложенному капиталу.

Пример капитальной модели управления — открытое акционерное общество. Существуют и иные модели управления. Например, в кооперативах, арендных предприятиях, коллективных предприятиях количество голосов не зависит от вложенного капитала и определяется по принципу: одно лицо — один голос. При капи-

тальной модели управления функции управления строго разграничены между различными органами управления. Акционеры принимают решение только по основным вопросам деятельности общества. Текущую деятельность осуществляют исполнительные органы, избираемые акционерами.

Понятие контроля над высшим органом управления АО основывается на понятии "контрольный пакет акций", под которым понимается минимальное количество акций, позволяющее заинтересованному лицу обеспечивать принятие либо отклонение необходимого ему решения в высшем органе АО.

Логическим следствием капитальной модели управления стало возникновение холдингов. Под холдингом понимается субъект хозяйствования, в состав имущества которого входят доли (акции) в имуществе обществ и предприятий, позволяющие обеспечивать принятие или отклонение решений в органах управления данных обществ (естественно, что эта форма целесообразна только для крупных предприятий). Существование

холдингов строится на принципе контроля головного участника холдинговой группы над высшими органами управления прочих участников. Кроме того, их существование базируется еще на одном важном принципе — принципе ограниченной ответственности. Он гласит, что акционер не несет ответственности по долгам акционерного общества. Таким образом, банкротство одного из участников холдинга не влечет за собой убытков для других.

В белорусском законодательстве практически отсутствует какое-либо особое регулирование структур, подобных холдингам. Создание холдинга происходит также без каких-либо особенностей: путем создания или выделения из юридического лица новых юридических лиц, которые являются зависимыми от лица, учредившего их. Возможно также создание холдинга, когда участники независимых субъектов хозяйствования приходят к соглашению и передают свои права специально созданному юридическому лицу.

Исключение составляют холдинги, создаваемые в про-

цессе приватизации. Программой на 1996 г. разрешается преобразование государственных и арендных предприятий в холдинги путем выделения структурных подразделений в самостоятельные АО, контрольные пакеты акций в уставных фондах которых принадлежат головным АО. В соответствии с положением о холдингах, создаваемых в процессе приватизации (утверждено Постановлением СМ РБ от 20 апреля 1993 г. № 250), холдинг, более 50% которого составляют доли в имуществе иных субъектов хозяйствования, является финансовым холдингом. Финансовый холдинг может осуществлять исключительно инвестиционную деятельность путем передачи имущества в уставные фонды субъектов хозяйствования.

Во многих случаях холдинги создаются только с особым разрешением правительства Беларуси.

**Андрей ВАШКЕВИЧ,**  
юридический  
директор ИКК  
"Системное бизнес-консультирование".



# Привлечение капитала: желаемое и действительное

Пока результаты в области привлечения иностранных инвестиций остаются более чем скромными. По данным Министерства финансов, объем иностранных инвестиций в экономику Беларуси (без технических кредитов России) за 1991-1995 годы составил 1.234 млн. долларов, на долю инвестиционных заимствований приходится только 414,5 млн. долларов (35%).

Что касается прямых вложений, то их сумма составила за последние пять лет всего 45 млн. долларов. Таким образом, в общей структуре инвестиций иностранный капитал занимает менее 3%. За счет внешнего финансирования в республике не осуществлено ни одного сколь-нибудь значительного инвестиционного проекта.

На это есть достаточно веские причины: высокий риск невозврата вложенных средств из-за нестабильности политической ситуации и законодательной незащищенности интересов частных инвесторов; противоречивость и нестабильность правовой базы; кризисное, неустойчивое состояние экономики, сохранение достаточно высокой инфляции; низкая покупательная способность внутренних потребителей на фоне глубокого спада производства; отсутствие достоверной информации о положении как на макро-, так и на микроуровне из-за несовершенства отечественной статистики и бухгалтерского учета.

Переломить ситуацию правительство пытается, подготовив ряд законопроектов, призванных сделать более комфортным правовой климат для инвестора.

Проект Закона "Об инвестиционной деятельности в Республике Беларусь" определяет общие правовые условия осуществления инвестиционной деятельности в республике и направлен на ее стимулирование, вовлечение в хозяйственный оборот на территории республики средств физических и юридических лиц, иностранных государств, защиту интересов инвесторов и определение пределов регулирования со стороны государства инвестиционной деятельности.

В законопроекте конкретизированы основные понятия, связанные с регулированием отношений в инвестиционной деятельности, введено четкое определение субъектов инвестиционной деятельности. Так, в частности, введены понятия частных и институциональных инвесторов, что объясняется необхо-

димостью защиты интересов частных инвесторов со стороны государства, более детальным регулированием деятельности институциональных инвесторов как организаций, осуществляющих инвестиционную деятельность на профессиональной основе.

При реализации крупномасштабных инвестиционных проектов инвесторы, особенно иностранные, заинтересованы в получении гарантий от Республики Беларусь в том, что условия хозяйственной деятельности, по крайней мере по отношению к данному инвестиционному проекту, не будут изменяться в течение определенного периода времени. В связи с этим в проект закона вводится понятие инвестиционного договора с государством (Республикой Беларусь).

Проект закона также вводит понятие "национализация имущества". Она допускается лишь по решению Верховного Совета РБ с выплатой соответствующей компенсации инвестору.

Проект Закона "О концессионных договорах, заключаемых Республикой Беларусь, административно-территориальными единицами Республики Беларусь с белорусскими и иностранными инвесторами" содержит правовые основы регулирования отношений, возникающих на основе концессионных договоров, определяет их основные виды (договоры аренды, договоры с разделом продукции и договоры о предоставлении услуг).

Под концессией, в частности, понимается разрешение со стороны полномочного государственного органа на осуществление негосударственным инвестором (концессионером) определенного вида хозяйственной деятель-

ности, на которую распространяется монопольное право республики или ее административно-территориальных образований, либо на использование определенного имущества, находящегося соответственно в республиканской или коммунальной собственности.

В подготовленной Минэкономики "Концепции реформирования налоговой системы республики в 1997-1998 годах" дан укрупненный комплекс мер налоговой реформы. Применительно к инвестиционной сфере они включают в себя:

1. Сокращение количества налогов. В частности, для стимулирования инвестиций и снижения налоговой нагрузки непосредственно на производственные активы предприятий предполагается отказаться от действующего налога на недвижимость с юридических лиц, преобразовав его в местный налог на имущество физических лиц.

2. Переход к новым моделям построения налогов и прежде всего к освоению европейской системы взимания налога на добавленную стоимость, где, в частности, предусматривается применение специальных правил, регламентирующих амортизационные отчисления при покупке оборудования и других элементов основных фондов; введению упрощенных схем начисления амортизации и индексирования затрат на темпы инфляции; изменение ставок индивидуального подоходного налога.

3. Пересмотр и сокращение налоговых льгот по всем применяемым налогам и сборам. Предполагается сохранение инвестиционного налогового кредита, позволяющего фирмам исключать из суммы налогов, которые они выплачивают государству, сумму своих инвестиций.

Особую роль в стимулировании инвестиций приобретает также развитие в республике системы страхования, перестрахования и гарантий, что позволит сократить опасность высоких рисков, сопутствующих деятельности белорусских и иностранных инвесторов, особенно при долгосрочных вложениях капитала.

Использованы данные  
Министерства экономики РБ.

## Личный опыт

## Третий — не лишний

В инвестиционном процессе три основных участника: инвестор, объект инвестиций и государство. Попробуем оценить, как они качественно изменились за последние пять лет.

**ИНВЕСТИОР.** В дополнение к правительственным организациям и корпорациям в последние годы активизировались международные финансовые институты, ассоциации малого бизнеса и т. д. Появился отечественный частный инвестор, потенциал которого, по сравнению с западным пока еще невелик. Появились и такие организации, как негосударственные пенсионные фонды, которые наряду с решением социальных вопросов аккумулируют средства населения для вовлечения в инвестиционный процесс.

**ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ.** Государственный сектор пришел в упадок, зато негосударственные компании сегодня могут предложить в виде своего вклада в проект не только площади, устаревшее оборудование и нематериальные активы, но и реальные финансовые средства. Руководители, особенно негосударственных структур, ста-

ли значительно лучше понимать рыночные законы и возможности.

**ГОСУДАРСТВО** по-прежнему решает фундаментальные проблемы включения в мировую экономику (совершенствую законодательство, институтируя собственность на землю и т. д.). Учитывая, что соседи делают то же быстрое и последовательное, Беларусь, наиболее благоприятная для инвестиций из стран бывшего СССР (по данным 1991 года), перешла в противоположную категорию.

Признаем, что быстро создать "инвестиционный рай" и трудно и необязательно. Беларусь должна определить приоритеты своего развития, причем достаточно узкие, исходя из интеллектуального и производственного потенциала, географического положения и т. д. Но делать это не так, как в инновационных приоритетах, где сфера интересов у нас в десятки раз

шире, чем в Германии, Японии, Англии, в то время как ресурсы, выделяемые для этих целей, в сотни раз меньше. В итоге получаемая плотность инвестиций настолько мала, что никакого эффекта дать заведомо не может.

Инвестор, как отечественный, так и иностранный, ждет надежных гарантий страхового возмещения по коммерческим рискам, с возможностью передачи всех споров такого рода международный арбитраж.

Нельзя будет обойтись без создания мощной перестраховывающей компании. Попытки учредить ее постоянно упирались в отсутствие средств (30-100 млн. USD). Я бы не стал тревожить болевые точки, если бы не имел конкретных проектов, позволяющих (при доброй воле государства) заработать эти средства за счет дозагрузки тех предприятий Беларуси, которые могут выпускать конкурентоспособную продукцию.

Леонид ГРУЗДИЛОВИЧ.

## Как песок сквозь пальцы

Кредиты

### КТО НЕСЕТ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА БЕЗДАРНО РАСТРАЧЕННЫЕ КРЕДИТЫ?

В 1992-1995 годах Беларусь получила более десяти кредитных линий, открытых различными международными организациями и государствами. В 1996-м Комиссия Европейского сообщества выделила РБ еще 38 млн. USD, и это самый значительный кредит за минувшие полгода. Таким образом, на начало текущего года внешний долг республики (полученные кредиты плюс проценты) составил 2.022 млн. USD.

Насколько эффективно распоряжалось правительство полученными средствами? Сводных данных на этот счет нет, но некоторые получившие известность факты приводят к мысли, что значительная часть кредитов была бездарно растрачена.

Поначалу, когда молодое независимое государство открыло для себя возможность брать займы за границей, главным принципом распределения валюты среди претендентов объявлялась валютоокупаемость проекта, что подразумевало приобретение современного оборудования, изготовление конкурентоспособной продукции, реализацию ее за СКВ. Позднее формулировка изменилась — источник погашения кредитов могли быть любые собственные средства заемщика, в том числе и не связанные с реализацией конкретного инвестиционного проекта.

Однако на практике и это условие часто не выполняется. Например, инвестиционный проект Минского камвольного комбината в 1994 году был включен в перечень погашаемых за счет собственных средств заемщика. Тогда же комбинатом закуплены 74 гребенчатые машины на 3,2 млн. DM. Но 22 машины никогда не использовались. В конце 1995 года правительство вынуждено было выплатить 629 тыс. DM из централизованных валютных средств, чтобы погасить просроченную кредиторскую задолженность предприятия.

На протяжении трех последних лет Минсельхозпрод получил 350 млн. USD на приобретение зерна, кормов, оборудования для перерабатывающих отраслей. К середине 1995 года за валютные кредиты убыточная отрасль рассчиталась лишь частично. А 66% приобретенного в рамках кредита Германии оборудования (на сумму более 40 млн. DM) простаивало, морально и физически устаревало. В одних случаях хозяйствам не хватало оборотных средств, чтобы включить его в производство, в других — оборудование просто оказывалось ненужным. До 2002 года для погашения агрокредитов бюджет должен изыскать более 300 млн. USD.

Новое правительство, пришедшее к власти в 1994 году, получило в наследство старые долги, а также успело совершить и собственные промахи.

В 1993-1995 гг. республика получила от МВФ две кредитные транши на общую сумму 275,5 млн. USD. Первая транша 1993 года в основном пошла на погашение задолженности за энергоресурсы.

За счет второй транши в 1995 году было принято решение выделить на инвестиционные проекты 47,7 млн. USD. По предложению Минпрома правительство наметило распределить средства среди 12 предприятий. На начальном этапе только 7 из них представили в Министерство экономики необходимый пакет технико-экономических обоснований инвестиционных проектов, а дать экспертную оценку упомянутое Министерство успело лишь по трем. Это

Речицкий метизный завод, Барановичский комбинат пищевых продуктов и завод им. Дзержинского (НПО "Интеграл"). ТЭО по остальным проектам не появились и позже, когда валюта уже была использована.

Самую большую сумму получил Минский тракторный завод — 20 млн. USD на закупку комплектующих, сырья и материалов в странах дальнего зарубежья, как было продекларировано. На самом деле 17 млн. USD были конвертированы в рубли (за что банки взяли около 100 тыс. USD комиссионных) и направлены на погашение кредиторской задолженности за материалы, энергоносители и на другие текущие нужды. Аналогично распорядился с четырехмиллионным долларовым кредитом НПК "Планар". Из двух миллионов USD, предназначенных на покупку оборудования за рубежом, пошло лишь 138 тысяч USD.

По своему распоряжению кредитом в 5 млн. USD завод им. Дзержинского. Предприятие поначалу собиралось сотрудничать с американской фирмой. Но уже в начале этого года объединение обратилось в Минпром с просьбой изменить условия инвестпроекта. Вместо 17 планируемых ранее единиц оборудования предприятие собралось теперь закупить 41 единицу, к тому же у другой, жожекореиской, фирмы. Оборудование оказалось выпуска 1984-1985-х и 1989-1990 гг. и бывшим в употреблении. На аналогичные установки отечественного производства, которые эксплуатируются с 1989 года, на заводе уже сегодня начислен 100-процентный износ.

Объяснение подобных фактов — не только в низком качестве менеджмента на госпредприятиях. Республика стала привлекать кредиты, не имея четкой инвестиционной программы, не отработав механизм проведения тендеров, законодательно не установив ответственности за их нецелевое, неэффективное использование.

Уже в конце 1995 года, чтобы рассчитаться с кредитом КЕС, были использованы средства кредита МВФ в сумме 25,5 млн. USD. Все признаки того, что страна начинает строить "пирамиду", когда за счет одних кредитов выплачиваются другие. К концу 1996 года для обслуживания внешнего долга понадобится 189 млн. USD, в 1997 г. — 463 млн. USD.

При подобной "эффективности" использования валюты внешняя задолженность будет расти, как снежный ком.

Владимир ЧИРКОВ,  
начальник управления  
Контрольной палаты РБ,  
Аэлита СЮЛЬЖИНА,  
журналист.

## "У большинства руководителей..."

Взгляд из министерства

(Окончание.  
Начало на 37-й странице).

останется в стороне. Льгот по различным законам разбросано немало, но в единую стройную систему они не сведены. Разрабатываемый сейчас Налоговый кодекс в общем-то пытается эту задачу решить: будет происходить сокращение налогов и сокращение льгот, закладываются новые подходы в формиро-

вании налогов. Поэтому я не могу согласиться, что правовое поле для инвесторов у нас совсем уж дискомфортное. Все-таки они имеют гарантии по закону об иностранных инвестициях.

Существует ли в стране негосударственный внутренний инвестиционный потенциал?

Очевидно, что предприятия в большинстве своем при-

были не имеют, а ту, что получают, направляют на технические перевооружение и реконструкцию. У нас в прошлом году только 18,9% от ВВП было направлено на капитальные вложения. Это меньше, чем нужно на простое воспроизводство, для которого требуется не менее 20% от ВВП. В этом году около 6% от ВВП составила доля капитальных вложений.

Основным источником могут стать сбережения населения. При условии, что ставки по депозитам будут увеличены в 2-3 раза. У нас сейчас на депозитах в банках находится только 39% сбережений населения, которые оцениваются в 15 трлн. рублей. Остальное — на руках в виде валюты. Повышение ставок по депозитам может привлечь средства, которые дадут

18-процентное покрытие потребностей в инвестициях.

Еще один резерв — изменение методики расчета амортизации. В России, к примеру, все имущество разделено на четыре крупные группы и в каждой применяются свои нормы амортизации. Первая группа — здания и сооружения (норма амортизации 5%), вторая группа — автомобиль-

ный транспорт, офисная мебель и т. д. (25%), к третьей группе относят технологическое, энергетическое оборудование (15%). И, наконец, последняя группа — нематериальные активы. Последнее у нас практически не применяется.

Беседовал Игорь  
ФИЛИПЕНКО.



# Телевизоры производить выгодно

Опыт

**В то время как государственные предприятия несут убытки от производственной деятельности, совместные предприятия получают прибыль и развиваются.**

В мае 1993 г. было создано совместное предприятие ПО "Горизонт" и паневежского завода "Экранас" — "Белигор". Минское ПО внесло 67% уставного фонда, а литовская — 33%. Создание СП преследовало цель разработки нового поколения телевизоров "Горизонт" и сохранения хозяйственных связей между ним и паневежским заводом. За три года существования в СП была разработана новая модель телевизора — 675 и произведено 18 тысяч телевизоров старых моделей (с литовскими трубками). При этом штат работающих составляет всего 75 человек.

Совместное предприятие живет только за счет собственных средств и продает телевизоры по ценам более низким, чем "Горизонт". Все комплектующие детали завод приобретает сам и помогает в закупке основному производству, используя свои связи. В

первое время его работы на "Горизонте" проводились закупки некоторых комплектующих, однако уже несколько месяцев СП не пользуется услугами предприятия вообще.

Тем не менее СП получает прибыль

## Справка

Завод "Экранас" за 3 года освоил выпуск новых для него типов кинескопов (51 см), увеличил объем производства примерно в 4 раза и поставил свою продукцию за границу. Все это сделано без помощи государства. Гомельский завод "Коралл" до сих пор не может освоить выпуск новых кинескопов из-за отсутствия средств.

от своей деятельности. Причина этого, по словам исполнительного директора Владимира Янковича, состоит в меньших издержках: в СП практически нет административного аппарата и лишних людей.

Главными проблемами в СП считают нестабильность законодательства и высокое налогообложение, что приво-

дит к постоянному росту себестоимости производства и потери рынков сбыта. В России стало трудно конкурировать с дешевыми импортными телевизорами. Самый же главный недостаток состоит в том, что в республике нет единой концепции развития радиоэлектронной промышленности, и создается впечатление, что и сама промышленность правительство не волнует.

Итак, как видим, белорусские совместные предприятия не испытывают проблем ни с проектами, ни с финансированием. Проблема — в действиях правительства, которое постоянным изменением правил игры мешает увеличивать производство и заставляет инвесторов удерживаться от вложения дополнительных средств. Поэтому намеченный форум по инвестициям и демонстрация проектов не должны оказать заметного влияния на привлечение капиталов в республику.

Алла ЖИДКОВА.

# Колхозы валюту не получают

**Создается впечатление, что наши политики в отношениях с иностранными инвесторами придерживаются стереотипов, усвоенных в прежние времена.**

Как и прежде, считается, что правительство лучше всех знает нужды экономики и способно оптимизировать приоритеты ее развития. Такая методика была хотя и ущербной, но возможной в условиях распределения собственных ресурсов. В нынешних условиях ее применение невозможно.

Некоторое представление о приоритетах, определяемых интересами внешнего инвестора, дает структура иностранных капиталовложений в экономику Польши во втором квартале 1995 года.

Общая сумма инвестиций составила 5,39 млрд. USD, из которых в сельское хозяйство было направлено всего 100,000 USD.

На первый взгляд, эти пока-

затели, отражающие особенности экономической ситуации в Польше и структуру ее народного хозяйства, не имеют для нас особого значения. Однако это впечатление исчезает, когда выясняется, что доля сельского хозяйства при наличии полнокровной частной собственности на землю в иностранных инвестициях ничтожно мала. И если наша верховная власть вновь отдаст приоритеты колхозному сельскому хозяйству, то обеспечить их можно только за счет собственных ресурсов.

Константин  
СКУРАТОВИЧ.

Приоритеты

# 39 адресов для капиталовложений

**Межгосударственный экономический Комитет, один из институтов СНГ, предложил государствам-участникам Содружества представить предложения по наиболее перспективным для каждой страны инвестиционным проектам. Вовсе не очевидно, что все они будут реализованы и желаемый партнер во всех случаях проявит ответный интерес. Пакет пред-**

**ложений, сформированный в Минске, интересен тем, что отражает представления правительства о приоритетах белорусской промышленности.**

Инвестиционные проекты, намечаемые для реализации в Содружестве Независимых Государств									
Наименование программы	Сроки реализации (годы)	Проектная мощность (ед. изм.)	Сметная стоимость проекта (в млн. USD)	Остаток сметной стоимости на 1.01.1996 г. (в млн. USD)	Потребность в инвестициях (в млн. USD)	Срок окупаемости затрат (лет)	Условия привлечения инвестиций	Возможные участники проекта	Объемы предполагаемых инвестиций (в млн. USD)
<b>Промышленность</b>									
ПО "Минский моторный завод". Завершение строительства 1-го пускового комплекса филиала в г. Столбцы и создание цеха малых серий на Минском моторном заводе (дизели шестиступенчатого типа Д-245/260)	1988-1996	20 тыс. шт.	153,0	46,2	46,2	3,2	Долевое участие	Россия, Беларусь	21,0 25,2
Реализация проекта позволит расширить гамму дизельных двигателей, в том числе для автобусов, грузовых автомобилей и другой техники									
Завод "Могилевтрансаш". Создание производства подъемно-транспортных машин (погрузчики и автокраны грузоподъемностью 25 т)	1996-1997	80 шт.	13,5	8,7	8,7	1,8	Долевое участие	Россия, Украина, Беларусь, заинтересованные государства	3,2 0,5 4,5 0,5
Реализация проекта позволит освоить серийный выпуск новых технически сложных, конкурентоспособных видов продукции, сократить зависимость от импорта, обеспечить выход на рынки сбыта сырьевых ресурсов, создать дополнительные рабочие места и удовлетворить потребности стран Содружества									
НПК ТМ "Планар". Создание оптико-механического и контрольного оборудования для производства СБИС с топологическими элементами 0,8-0,5 мкм	1996-1998		2,1	2,1	2,1	3	Долевое участие	Россия	2,1
Создание пилотных линий сборочного производства, развитие и совершенствование конструкции материалов и технологических процессов сборки ИС металлокерамический корпус	1997		1,5	1,5	1,5	3	Долевое участие или СП	Россия	1,5
- интегральные схемы	1 млн. шт.								
пластмассовый корпус									
- интегральные схемы	10 млн. шт.								
Реализация этих проектов обеспечит создание современного высокопроизводительного оборудования для предприятий электронной промышленности									
НПК ТМ "Планар", завод "Экос", г. Логойск. Завершение строительства корпуса 100 блоков "А" (корпус чистых комнат от 10 до 100)	1990-1997	8 тыс. кв. м	73,0	29,1	29,1	2	Долевое участие или СП	Россия	29,1
Реализация проекта позволит расширить мощности по производству специального технологического оборудования									
Белорусское оптико-механическое объединение (БелОМО), г. Минск. Разработка и серийное освоение оптических прицелов для модернизации стрелкового вооружения системы "Калашников"	1996-1997	10 тыс. шт.	2,7	2,7	2,7	2	Долевое участие	Россия, Беларусь	2,0 0,7
Реализация проекта обеспечит выход на мировой рынок по сбыту автоматов системы "Калашников"									
НПО "Интеграл", завод "Гран-зистор", г. Минск. Расширение производства по выпуску силовых транзисторов и стабилизаторов напряжения	1995-1998	110 млн. шт.	45,0	45,0	45,0	2,9	Долевое участие	Россия	45,0
Реализация проекта позволит модернизировать производство полупроводниковых приборов для наращивания экспортного потенциала									
НПО "Интеграл", завод "Камертон", г. Минск. Развитие производства пластин монокристаллического кремния с повышенными требованиями	1996-1997	30 тыс. шт.	1,5	1,5	1,5	3	Долевое участие	Россия	1,5

Реализация проекта позволит обеспечить высококачественными кремниевыми пластинами предприятия стран СНГ и поставки их на экспорт									
НПО "Интеграл", завод им. Дзержинского, г. Минск. Производство сверхбольших интегральных микросхем с топологическими нормами 0,6-0,8 мкм IЭГ с объектами энергообеспечения	1996-1997	300 млн. шт.	186,0	45,2	45,2	3	Долевое участие	Россия, Беларусь	25,0 20,2
Реализация проекта обеспечит расширение возможностей поставок современных интегральных микросхем на экспорт									
НПО "Интеграл", завод "Цветотрон", г. Брест. Производство полупроводниковых диодов и стабилизаторов	1990-1997	2 млрд. шт.	24,2	9,6	9,6	3	Долевое участие или СП	Россия, Беларусь	8,0 1,6
Реализация проекта позволит расширить экспортные поставки выпускаемой продукции									
Завод "Коралл", г. Гомель. Производство кинескопов цветного изображения	1996-1997	1,5 млн. шт.	19,0	19,0	19,0	3	Долевое участие	Россия, Беларусь	16,0 3,0
Реализация проекта позволит наладить производство современных кинескопов с размерами по диагонали 37, 51, 54 см									
ПО "Тракторный завод", г. Минск. Создание мощностей по выпуску высокоэнергонасыщенных тракторов новой серии типа МТЗ-1221	1995-1998	5 тыс. шт.	70,0	70,0	70,0	2	Долевое участие	Россия, Украина, Казахстан, Беларусь, заинтересованные государства	31,5 7,0 7,0 17,5 7,0
Реализация проекта позволит расширить рынки сбыта, повысить конкурентоспособность, надежность, обеспечить их стабильный экспорт в высокоразвитые страны Запада и СНГ									
ПО "Гомсельмаш". Производство кормоуборочной техники: комбайны "Полесье-700"	1996	5 тыс. шт.	6,2	6,2	6,2	2	СП	Украина, Беларусь	3,0 3,2
Реализация проекта позволит расширить рынки сбыта и повысить конкурентоспособность выпускаемой продукции									
Завод "Диапроектор", г. Рогачев. Модернизация изделия БКП-2-42 (зоны 2-го поколения и низкоуровневый телевизор, лазерный проектор вместо ИК-проектора)	1996-1997	300 шт.	0,9	0,9	0,9	2	Долевое участие	Россия	0,9
Реализация проекта обеспечит выход на мировые рынки сбыта БМП-3									
Завод "Электродвигатель", г. Могилев. Производство широкой номенклатуры асинхронных электродвигателей с высотой вращения 56-132 мм	1996-1997	200 тыс. шт.	4,5	4,5	4,5	2	Долевое участие	Беларусь, заинтересованные государства	2,0 2,5
Реализация проекта позволит организовать производство электродвигателей для нужд всех отраслей народного хозяйства									
Концерн "Белхимнефтепром". Борисовский завод пластмассовых изделий. Производство труб для газовых сетей и соединительных деталей к ним из полипропилена	1992-1996	15 тыс. т	42,5	31,5	11,0	5	Долевое участие	Россия, Беларусь	9,0 11,0
Реализация проекта позволит снизить стоимость и увеличить срок эксплуатации труб для газификации, снизить стоимость монтажных и эксплуатационных работ									
ПО "Химволокно", г. Могилев. Создание мощностей по производству полипропиленовой пленки пищевого назначения	1992-1996	10 тыс. т в год	34,9	31,2	8,0	5	Долевое участие	Россия, Беларусь	4,1 3,9
Реализация проекта позволит обеспечить мясо-молочную и медицинскую промышленность вакуумно-упаковочным материалом. Ожидаемая годовая прибыль — 5,3 млн. USD									
Химический завод, г. Гомель. Строительство нового цеха серной кислоты	1996-1997	500 тыс. т в год	50,0	50,0	50,0	5	Долевое участие	Россия, Беларусь	25,0 25,0
Реализация проекта позволит обеспечить сырьем производство фосфорных удобрений									
Завод им. Вавилова, г. Минск. Организация производства сложной лазерной медицинской техники (12 наименований)	1996-1998	50 шт.	4,5	4,5	4,5	2	Долевое участие или СП	Россия, Украина, Беларусь	2,0 1,0 1,5



# Белорусский мастерок как статья экспорта

Потенциал

**В настоящее время работа строительных предприятий и организаций в огромной степени зависит от внешнего рынка сбыта продукции и строительных услуг. Отечественные строительные материалы и конструкции не могут быть в полном объеме востребованы внутренним рынком. Предприятия, которые имеют сильные маркетинговые службы, способны решать эту непростую проблему в условиях жесткой конкуренции.**

Однако попытка выйти на внешний рынок, предприятия сталкиваются с такими проблемами, как отсутствие рыночной информации, неготовность к выполнению технических работ по предпродажному и послепродажному сервису и гарантийному обслуживанию, отсутствие опыта в подготовке тендерной документации. Серьезным препятствием в освоении внешних рынков строительных услуг являются высокие железнодорожные тарифы в странах СНГ. Например, перевозка одного вагона продукции по межгосударственному тарифу (коэф. 16892) до ст. Красное на расстоянии 54 км обходится Оршанскому комбинату СЖБИ в 2.060 тыс. рублей (с учетом 30% льготы по перевозкам), в то время как перевозка одного вагона продукции внутри республики (коэф. 6794) на такое же расстояние стоит 473 тыс. рублей.

## Строительный спад не остановлен

В 1995 году строителями республики освоено капитальных вложений на 27% меньше, чем в предыдущем. Сократился объем промышленного производства. По сравнению с 1994 годом он составил только 82%.

Динамика изменения объемов ввода в эксплуатацию				
Наименование, ед. изм.	1991 г.	1994 г.	1995 г.	1995 г. к 1994 г. в %
Жилье, кв. м	5,4 млн.	3.374	1.822	54,0
Общеобразоват. школы, учен. места	44.000	18.446	7.932	43,0
Дошкольные учреждения, места	19.000	5.830	1.750	30,0
Больницы, койко-места	2.400	800	890	111,0
Амбулаторно-поликлинические учреждения, посещения в смену	8.300	7.527	2.785	57,0
Клубы, дома культуры, места	9.000	3.645	2.515	69,0

Не лучше положение в дорожном строительстве. Объем финансирования содержания, ремонта и реконструкции дорог общего пользования сократился по сравнению с 1991 годом на 38%, по дорогам республиканского значения — в 2 раза. На поддержание дорог в исправном состоянии в 1995 году было выделено только 74% средств республиканского дорожного фонда, предусмотренных в бюджете. Из 5.900 км республиканских дорог, подлежащих капитальному ремонту в соответствии с нормами, отремонтировано только 275 км, или 4,7%. Большую озабоченность вызывает состояние мостов и путепроводов.

Темпы падения объемов производства в промышленности строительных материалов были не столь значительными, как в капитальном строительстве. Промышленность стройматериалов с большим трудом приспособилась к новым требованиям потребителей.

В 1994-1995 гг. впервые наметилась тенденция к уменьшению падения объемов производства основных видов строительных материалов, причем по отдельным позициям рост произошел очень значительный.

Замедление темпов падения производства еще не позволяет говорить о стабилизации в промышленности стройматериалов, но вместе с тем дает право утверждать, что именно строительная отрасль может и должна стать локомотивом, который сможет вывести экономику республики из инфляционного провала.

Большая номенклатура машин, средств механизации и оборудования для строительства и дорожного хозяйства выпускается на имеющихся в отрасли предприятиях. Многие виды этой продукции поставляются за пределы республики — в страны СНГ и Прибалтики.

## Стройматериалы — перспективный товар

Предприятия белорусского строительного комплекса могут ежегодно поставлять за пределы республики более 1 млрд. штук условного кирпича, в том числе красный и силикатный кирпич, а также мелкоячеистые стеновые блоки.

Сегодня предприятия строительной отрасли Беларуси готовы поставлять в Россию и другие страны СНГ относительно дешевую и качественную продукцию, в том числе: различные строительные оборудование, оснастку и инструмент, цемент, известняк, гипс, доломитовую муку, асбестоцементные изделия, мягкие кровельные материалы, металлические конструкции, стеновые материалы, изделия теплоизоляционные газосиликатные, плитку керамическую, фасадную, плитку для полов и внутренней облицовки, различные отделочные материалы, санитарно-технические изделия, гранитные блоки, щебень и облицовочные плиты, пористые заполнители для новых бетонов, пиломатериалы и столярные изделия, сортовую посуду из хрусталя, стекла и фарфора, пеностекло, стекло оконное и узорчатое, стеклоблоки и многое другое.

Возможна поставка комплектов полносборных домов, конструкций перекрытий кирпичных домов, каркасов общественных и промышленных зданий, стеновых панелей с повышенными теплозащитными свойствами, облицовочных элементов, деталей благоустройства и других изделий.

Большой экспортный потенциал имеется у деревообрабатывающего сектора стройиндустрии Беларуси. Например, 13 заводов строительных материалов и деревообрабатывающих комбинатов могут за счет более полного использования мощностей ежегодно поставлять до 500 тыс. кв. м столярных изделий — оконных и дверных блоков. Белорусские предприятия деревообработки освоили производство дверей с улучшенной отделкой и окон с повышенным сопротивлением теплопередаче.

В республике действует один из лучших в СНГ завод мелких металлических конструкций (г. Молодечно). Оснащенный современным высокопроизводительным оборудованием предприятие выпускает комплекты легких металлоконструкций для строительства гражданских и производственных зданий. Завод освоил выпуск пространственных структурных покрытий, многослойных стеновых панелей с эффективными утеплителями. Молодеченский завод в состоянии поставлять на экспорт ежегодно до 100 тыс. т комплектов мелких металлоконструкций.

Ряд наших предприятий успешно решает вопросы выхода на рынок России и других государств СНГ. АО "Керамика" полностью своей продукцией (керамической плиткой) оплачивает стоимость потребляемого газа не только своего предприятия, но и некоторых других предприятий Минска, 70% продукции поставляя в Россию.

Обольский керамический завод почти 100% продукции поставляет в Москву и Московскую область. Из кирпича этого завода в Москве строится храм Христа Спасителя.

Занять должное место на рынке России эти предприятия смогли потому, что их продукция выше по качеству и ниже по цене, то есть конкурентоспособна. За 1995 год экспорт строительной продукции вырос на 2%. В общем объеме производства строительной продукции экспорт оценивается в 10%.

В настоящее время в результате проведенной модернизации производственной базы научно-производственного предприятия "Белавтодорпрогресс" организовано производство и поставляются дорожные организации России, Молдавии и Украины.

резина-битумная мастика МРБТ для заполнения швов в цементно-бетонных покрытиях и гидроизоляции мостов и путепроводов;

- термопластичный материал ТР-1 для разметки проезжей части автомобильных дорог;

- пленкообразующий материал ВЭП-2 для защиты цементно-бетонных покрытий от преждевременного высыхания в период набора прочности;

- олифа нефтеполимерная для покрытия деревянных поверхностей.

Представляя экспортные возможности строительного комплекса Республики Беларусь, необходимо обратить особое внимание на разработанные нашими учеными и специалистами новые строительные материалы и технологии, обеспечивающие конкурентоспособность продукции в современных условиях. В этом направлении работают более 20 научно-исследовательских, проектно-технологических организаций и высших учебных заведений. Ведущими являются Белорусский научно-исследовательский институт по строительству (БелНИИС), Научно-исследовательский и проектно-технологический институт стройиндустрии (НИПТИС), Минский научно-исследовательский институт строительных материалов (НИИСМ), Белорусская государственная политехническая академия (БГПА).

С точки зрения расширения экспортных возможностей заслуживают внимания следующие перспективные разработки белорусских ученых:

- новая конструктивная система жилых и общественных зданий со сборномонолитным безригельным каркасом и легкими конструкциями, снижающими массу зданий в 1,7-2 раза;

- эффективные ресурсосберегающие системы фундаментов на уплотненном основании, позволяющие на 30% сократить расход бетона;

- трехслойные наружные стеновые панели с эффективным утеплителем;

- новые эффективные стройматериалы на основе промышленных отходов (шлаки, фосфогипс и др.);

- беспроемные и малозаглубаемые технологии изготовления железобетонных конструкций;

- энергосберегающие технологии производства пеностекла и полистирола бетона, а также многие другие.

## "Белстройимпекс" — локомотив экспорта

8 октября 1990 г. в соответствии с поручением Совета Министров БССР, ГКЭС БССР, Госстроем БССР, Министрствами строительства, монтажных и специальных работ, Министерством жилищно-коммунального хозяйства, Министерством водного хозяйства, Миндортроем, Белсельстроем, Минстройматериалов, Главминстроем, ССО "Полесьеводстрой", трестами "Промвод" и "Белэнергострой" при участии Госэкономплана БССР создана Республиканская ассоциация делового сотрудничества с зарубежными странами в области строительства и промышленности строительных материалов "Белстройимпекс", которая призвана объединить усилия министерств и ведомств по реализации государственной внешнеэкономической политики, обеспечить устойчивые и эффективные внешнеэкономические связи республиканских министерств, ведомств, предприятий и организаций, включая общественные, независимо от форм собственности.

За время своего существования ВЭА "Белстройимпекс" осуществила в качестве генерального подрядчика строительство военного городка в г. п. Рось Гродненской области, создан филиал в Российской Федерации, который осуществляет строительство таможенного пункта в г. Себеж Псковской области; налажены широкие контакты со странами Ближнего Востока, в результате которых заключены контракты не только на строительство отдельных объектов в этом регионе, но и на поставку различного оборудования и технологий, разработанных и выпускаемых предприятиями республики. Создана и зарегистрирована израильско-белорусская строительная компания по строительству жилья и объектов социального и культурного назначения на территории Израиля, где ВЭА "Белстройимпекс" выступает в качестве подрядчика и должна осуществлять строительство "под ключ" предвзято около 22 тыс. кв. м жилья. Заключен также

контракт с израильской фирмой "АТИД" на поставку рабочей силы в Израиль первоначально в количестве 300 человек с возможностью увеличения в будущем до 1.000 человек. В стадии проработки находятся вопросы строительства стекольного завода в Монголии, подготовлен контракт на строительство энергетических объектов на Ближнем Востоке и ряд других. Учитывая сложную экономическую ситуацию и отсутствие прямых источников финансирования у наших заказчиков, ВЭА "Белстройимпекс" вынуждена брать на себя решение ряда других вопросов, связанных с обеспечением надежного финансирования не только уже заключенных, но и подготавливаемых контрактов.

После принятия Верховным Советом Республики Беларусь Закона "О предприятиях" в 1990 г. министерства и ведомства республики были исключены из состава учредителей ВЭА "Белстройимпекс". В качестве

учредителей внешнеэкономической ассоциации остались 4 предприятия: Барановичское арендное дорожное производственное предприятие, арендные предприятия "Белтеплоизоляция" и "Промтехмонтаж", концерн "Беларусьэнергострой". Указанные организации в настоящее время приступили к разгосударствлению и приняли решение о своем выходе из состава ассоциации без каких-либо имущественных претензий к ней. В соответствии с уставом ассоциации, при выходе из ее состава всех учредителей последняя подлежит ликвидации. Однако, учитывая значительный наработанный за время существования ассоциации потенциал и созданные связи, наличие квалифицированных кадров, имеющих большой опыт работы с зарубежными партнерами, а также необходимость выполнения обязательств по ранее заключенным контрактам, ликвидация ассоциации в связи с выходом из нее всех учредителей представляется целесообразной.

Выходом из создавшегося положения может стать создание ассоциации из негосударственных строительных организаций.

## Дом России — белорусскими руками

Положительным примером привлечения инвестиций в производство строительных материалов является совместная работа частного предприятия — Михановичского завода силикатных конструкций и материалов и лизинговой компании "Приорлизинг". Лизинговая компания "Приорлизинг" на условиях лизинга для закупки импортного технологического оборудования был предоставлен кредит в размере 500.000 USD. За 1,5 года частное предприятие смогло не только начать производство высококачественного и высокоэффективного силикатного кирпича, но и вернуть кредит.

Всего за 1995 год за пределами республики выполнено строительно-монтажных работ и оказано услуг более чем на 425 млрд. рублей.

Гомельский дорожно-строительный трест № 2 получил крупный подряд на реконструкцию автомагистрали Брест — Москва на территории Российской Федерации. В апреле на этот участок строительства была начата переброска техники и рабочей силы.

Контракт стоимостью 11 млн. USD заключен по итогам тендерных торгов, в которых приняли участие 7 строительных компаний из России и дальнего зарубежья. Гомельский трест предложил более прогрессивные технологии прокладки дорожного полотна и приемлемые сроки выполнения работ. Отличной рекомендацией гомельчанам послужило качество дорог, уже построенных трестом в Подмоскovie, Архангельской области и Республике Коми.

Подрядные организации Гомельской области (трест № 27, объединения "Гомельпромстрой", "Гомельоблестрой", Гомельский ДСК) ведут строительство ряда объектов в г. Новозыбкове (по программе ликвидации последствий катастрофы на ЧАЭС). Тресты №№ 8, 19, 21, 26, объединение "Гомельпромстрой" на контрактной основе с российскими строительными или с иностранными фирмами участвуют в строительстве жилых, коммунальных объектов, поселков для военнослужащих в городах Воронеж, Тула, Нахабино, Ельня, Вязьма, Богучар, Струги Красные.

Тресты № № 2, 8, 16, 17, 41, а также Гомельский ДСК, объединения "Витебскжилстрой", "Гродножилстрой", "Гомельоблестрой" и другие заключили контракты на строительство многоэтажных жилых домов и домов коттеджного типа в Подмоскovie, Санкт-Петербурге, Калининграде, городах Смоленской области и на Украине.

Строительный трест № 37 и объединение "Белнефтедорстрой" возводят объекты в г. Лангепасе и строят дороги в Тюменской области.

Таким образом, строительный потенциал отрасли пока не востребован в полной мере, но является основой для развития экспортного инжиниринга в будущем.

**Александр ЧЕРНЯВСКИЙ,**  
Министерство архитектуры и строительства РБ.

## Экспорт инжиниринговых услуг строительной отрасли Республики Беларусь

Месторасположение строительного объекта, краткая характеристика	Примерная стоимость строительства объекта и источники финансирования	Степень участия белорусских строителей
<b>1994 г.</b>		
г. Нахабино Московской обл., поселок для военнослужащих	311 млн. DM, Министерство обороны РФ	Генподрядчик "Виммер-Трахте" субподрядчик "Белбуд"
г. Пушкин Ленинградской обл., Офицерское село, 600 индивид. домов для военнослужащих	Стоимость не уточнена. 300 млн. USD — Кувейт, средства военнослужащих и мест. бюджет	Объявлен тендер
г. Краснороск, реконструкция госпиталя Министерства обороны РФ	От 45 до 62 млн. DM (в том числе 24 млн. DM — Министерство обороны РФ)	—
г. Ельня Смоленская обл., поселок на 2.000 квартир для военнослужащих	Стоимость не уточнена. Министерство обороны РФ	Тендер выиграла южнокор. фирма "Самсун". Привлечены 2 турецкие фирмы (в том числе "Энка")
г. Нижневартовск Тюмен. обл.,	Объем ввода — 10 км автоб. дорог в ценах 1991 года — 24.701 тыс. рублей	Для строительства коммунальных объектов АО "Строймеханизация", трест "Белнефтедорстрой"
г. Рас-Лангиф, Ливия, жилой поселок	—	Объявлен тендер
<b>1995 г.</b>		
г. Санкт-Петербург жилой дом	—	Трест № 16
г. Москва, жилой дом	—	Трест № 17
Брянская область, военные городки	—	Создано СП по строительству с участием треста № 27. Принимают участие тресты № № 2, 27, ДСК — Гомельпромстрой
г. Калининград, реконструкция санатория, 7 жилых домов	—	Трест № 19
Восстановительные работы в Чечне	—	—
г. Уренгой, склад из легких металлических конструкций	—	Трест № 26
г. Нижневартовск Тюменской области	20.872 тыс. рублей (в ценах 1991 года)	Трест "Белнефтедорстрой"
г. Лангепас	—	Трест № 37



# Защищайте свой интеллектуальный продукт

## В ОБСТАНОВКЕ МАКСИМАЛЬНОЙ СЕКРЕТНОСТИ

**Патентное законодательство не обеспечивает патентообладателю ни гарантированного вознаграждения, ни защиты от нарушения патента. Владение патентом создает лишь презумпцию — то есть признак факта юридической достоверности, пока не будет доказано обратное — его законность без гарантии практической реализации прав.**

**Все, что производится, должно быть запатентовано**

Делаете вы продукты питания или детские игрушки, электронную технику или механические инструменты, — получите патенты на изобретения, промышленные образцы (дизайн), зарегистрируйте товарный знак. Лучший вариант — когда патенты принадлежат тому, кто производит товар. Но если не удастся создать товар самому — не беда. Патентные права можно приобрести по лицензии. Последствия в части возможностей судебной защиты прибыли будут такими же, как у патентовладельца.

Очень важно правильно выполнить все необходимые процедуры. Необходимо подать заявку и уплатить соответствующие пошлины в строго оговоренные сроки, нарушение которых может привести к потере прав. Поэтому лучше поручить выполнение этой задачи профессионалам.

Патентные права применяются для обеспечения прибылей производства. Полезно заключить с сотрудниками своего предприятия договоры или предусмотреть пункты в контракте, в соответствии с которыми патенты на созданные в процессе работы на фирме новинки принадлежат предприятию. Можно предусмотреть выплату авторского вознаграждения либо повышения заработной

ной платы, либо предоставление льгот автору. Сделать это надо для того, чтобы ваш сотрудник, став патентовладельцем, не смог предать свои права на вашу продукцию.

**Выходя на рынок с новым товаром, необходимо иметь патентную защиту**

Конкурент может оказаться сильнее вас в финансовом отношении. Он может иметь лучшие производственные мощности. А воспроизвести готовый товар проще, дешевле и быстрее, чем его придумать.

Практически все товары западных фирм, реклама которых не сходит в последнее время с телеэкранов, уже имеют в нашей стране патентную охрану, чего нельзя сказать об отечественной продукции. "Кока-Кола", "Марс" и "Сникерс", "Баккарди", "Мартини", водка "Финляндия", все 75 видов сигарет от "Филип Моррис", электроника IBM, Sony, автомобильные масла BP, даже журналы "Плэйбой" и "Бизнес уик" имеют у нас патентную охрану. Поэтому они не опасаются фальсификаций и недобросовестной конкуренции.

**Не все, что запатентовано, надо продавать самому**

Патентные права или секреты производства (know-how) можно не

только с пользой купить, но и выгодно продать. Выгода здесь двойная. Знания от продажи не уменьшаются, а денег становится больше. Организующая производство и продажу товаров и сообщая всем о том, кем товар создан, покупатель дополнительно инвестирует и рекламирует ваше предприятие. Основные положения такой сделки оговариваются в лицензионном договоре. Наиболее надежны условия передачи знаний, если они запатентованы. Поэтому разумно получить патенты на любые результаты разработок, даже если они не имеют отношения к продукции предприятия. Затраты на оформление патентных прав сравнительно невелики. Зато они могут обернуться выгодным договором, многократно покрывающим расходы. Стоимость лицензии зависит от степени патентной охраны. Чем больше патентов, тем дороже лицензия.

**Что может сделать один человек, делает и другой**

Использование в деловой практике чужих достижений — очень частый ход. Он значительно отличается от школьного списывания, потому что позволяет избежать потерь времени и повторения ошибок. Помимо приобретения патентных прав по лицензии, такое использование возможно на базе франшизы (франчайзинга), то есть права использования фирменного товарного знака или патента другого предприятия. Договор франшизы несколько отличается от лицензионного, так как он сразу предоставляет клиенту, материально-

техническую базу, помощь в управлении, образование для работников. Предприятие заинтересовано в расширении рынка сбыта, развитии сети филиалов, которые платят за предоставленные преимущества.

Наиболее известен Mc. Donald's — сеть филиалов по всему миру. У нас активность проявляют "Дока-хлеб" и "Дока-пицца", предоставляющие не только знаки, но и оборудование, рецептуры, рекламу.

Работа под чужим знаком не добавляет ощущения гордости. Но пробиться сквозь преграды известных марок достаточно сложно. Известный, привычный продукт под новым названием может быть плохо воспринят покупателем. Попробуйте сегодня выпустить, к примеру, сигареты "Утро" из местного сырья под своим именем и продать хоть одну пачку в одном киоске с L&M. Без марки на рынке не обойтись. Поэтому начинать бизнес лучше с известной маркой. У нас это хорошо демонстрируют компьютерные и автофирмы.

Приобретая права по лицензии, покупая франшизу, убедитесь, что продавец действительно владеет тем, за что хочет получить ваши деньги. Можно заинтересоваться, есть ли у него белорусские патенты. В зависимости от этого цена сделки может различаться более чем вдвое. Необходимо объективную информацию можно получить и в Белгоспатенте за соответствующую плату.

**Подстелив соломку, можно и не падать**

Патент, как правило, имеет территориальность, то есть действует в

стране, где подана заявка и зарегистрирован патент. За его получение государству необходимо уплатить пошлину в соответствующей валюте. Есть процедуры, в соответствии с которыми можно получить патенты нескольких стран, подав одну заявку. При этом затраты снижаются и сокращаются сроки получения документов. Отсюда вытекает условие, по которому освоение новых товарных рынков должно начинаться с патентования. Появляясь в чужой стране с товаром без патентной охраны, вы рискуете вдвойне. Во-первых, вы нарушаете чьи-то права, охраняемые должным образом. В этом случае ваш товар может быть арестован, конфискован, а к вам — применены санкции за нарушение чужих прав. Во-вторых, однажды появившись с небольшой партией товара, о дальнейшем бизнесе можете забыть. Ваш товар, если он хорош и привлекателен, моментально скопируют, сфальсифицируют, подделают, и защититься от подобных действий вы не сможете.

**И, наконец, строго между нами**

Идет ли речь об изобретении, внешнем виде товара, товарном знаке, работа по патентованию должна выполняться в режиме максимальной секретности. Чем дольше никто не знает ваших планов, тем увереннее вы сможете чувствовать себя. Тем дольше никто не сможет перебежать вам дорогу.

Юрий МАНИЛОВ.

## В досье руководителя

# Основные нормативно-правовые документы для менеджеров

## КРАТКИЙ АННОТИРОВАННЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ

### Законы и постановления Верховного Совета РБ

- Закон РБ от 19.04.1996 г. № 279-XIII "О бюджете Республики Беларусь на 1996 год".
- Закон РБ от 19.04.1996 г. "О внесении изменений и дополнений в Закон РБ "О налогах на доходы и прибыль предприятий, объединений, организаций".

Введен в действие с 1.04.1996 г.

- Закон РБ от 16.05.1996 г. № 325-XIII "О внесении дополнения в Закон РБ "О налоге на добавленную стоимость".

Статья 4 закона после части третьей дополнена новой частью, определяющей случаи, когда данным налогом не облагаются строительные работы и транспортные услуги, реализуемые за пределы Республики Беларусь, а также работы по производству продукции из дачельского сырья, реализуемые за пределы РБ (кроме СНГ). Введен в действие с 1.04.1996 г.

### Указы и распоряжения Президента РБ

- № 157 от 2.05.1996 г. "О мерах по упорядочению банковской и иной финансовой деятельности".

До принятия Банковского кодекса и других законов РБ, регулирующих деятельность банков и небанковских финансовых организаций, и приведения в соответствие с ними актов законодательства на территории РБ запрещается деятельность небанковских финансовых организаций без соответствующих лицензий или без согласия Нацбанка. Определены другие меры по реализации указа.

- № 168 от 8.05.1996 г. "О компенсации вклада населения".

Установлено, что с 1 мая 1996 г. право на компенсацию вкладов в АСБ "Беларусбанк" предоставляется ветеранам войны, перечисленным в ст. 2 Закона РБ "О ветеранах" от 17.04.1992 г.; компенсация производится путем увеличения остатка средств на счетах по состоянию на 1.01.1992 г. в 1.000 раз. Определены меры по выполнению указа.

- № 178 от 21.05.1996 г. "О мерах по обеспечению производства автомобилей марки "Форд".

- № 208 от 24.05.1996 г. "О некоторых мерах по упорядочению деятельности субъектов хозяйствования".

Согласно указу, с 3 июня 1996 г. до 1 января 1997 г. проводится общереспубликанская регистрация (перерегистрация) всех юридических лиц, осуществляющих хозяйственную деятельность, и предпринимателей, осуществляющих свою деятельность без об-

разования юридического лица. Определены случаи ликвидации субъектов хозяйствования, другие меры их регулирования.

- № 209 от 24.05.1996 г. "О мерах по регулированию банковской деятельности в Республике Беларусь".

Определены основные контуры (направления) дальнейшего развития банковской сферы, меры государственного регулирования и контроля за деятельностью банков. НБ РБ поручено до 1 сентября произвести перерегистрацию банков.

### Постановления Кабинета министров РБ

- № 286 от 26.04.1996 г. "О создании совета по банкротству и финансовому оздоровлению субъектов хозяйствования при Кабинете министров РБ".

- № 299 от 4.05.1996 г. "Об исключении из состава объектов налогообложения сумм векселей, полученных по расчетам с потребителями газа и других энергоносителей".

- Разъяснение № 10/216 от 9.04.1996 г. "Об исполнении резолюции Президента РБ в продлении срока выдачи лицензий, предусмотренных Указом Президента РБ от 2.02.1996 г. № 45 "О государственном регулировании производства, реализации, хранения алкогольных и табачных изделий".

- № 301 от 4.05.1996 г. "О внесении дополнения в Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 26 мая 1993 г. № 345.

Дополнен перечень особо важной продукции, при производстве которой предприятиям с иностранными инвестициями на срок до 3 лет на 50% снижается ставка налога на прибыль (позицией по теплотехникам индукционным).

- № 303 от 4.05.1996 г. "О введении специального Государственного реестра субъектов хозяйствования, которым выданы специальные разрешения (лицензии) на производство и реализацию, а также хранение (как вид хозяйственной (предпринимательской) деятельности) алкогольных и табачных изделий".

Утвержден порядок ведения специального Государства.

- Постановление КМ РБ и Нацбанка РБ № 304/3 "О временном порядке поступления валютной выручки от продажи товаров на экспорт".

Установлено, что с 6 мая по 1 октября 1996 года субъекты хозяйствования РБ должны обеспечить поступление на свой валютный счет выручки от продажи товаров на экспорт не позднее 60 календарных дней с даты их отгрузки поставщикам.

- № 310 от 6.05.1996 г. "О порядке создания открытых акционерных обществ в процессе приватизации государственности".
- № 321 от 13.05.1996 г. "О внесении изменений в ставки государственной пошлины".

Внесены изменения в ставки госпошлины за нотариальные действия, совершаемые государственными нотариальными конторами и местными исполнительными и распорядительными органами. Введены с 20.05.1996 г.

- № 326 от 20.05.1996 г. "Об утверждении положения о комиссии по техническому нормированию в строительстве".

- № 327 от 21.05.1996 г. "О размерах помощи и доплат населению, пострадавшему по причине катастрофы на Чернобыльской АЭС".

- № 338 от 23.05.1996 г. "О введении маркировки алкогольных и табачных изделий, подтверждающей легальность их производства на территории Республики Беларусь".

Указанная маркировка вводится с 1 августа 1996 г.

### Ведомственные нормативные акты

#### Высший хозяйственный суд РБ

- Разъяснение от 29.04.1996 г. "О порядке исполнения за пределами Республики Беларусь решений хозяйственных судов и исполнения решений судов иностранных государств на территории Республики Беларусь".

#### Национальный банк РБ

- № 4-96 от 24.04.1996 г. "О выдаче валютных кредитов".

С 25 апреля 1996 года прекращена выдача валютных кредитов. Установлено, что кредиты субъектам хозяйствования выдаются только в национальной валюте.

- Решение правления НБ РБ от 20.04.1996 г. (протокол № 6).

Прекращена с 25 апреля 1996 г. выдача валютных кредитов субъектам хозяйствования, включая межбанковские кредиты.

- Дополнение 3 к "Правилам ведения кассовых операций в коммерческих банках Республики Беларусь", утвержденным правлением Нацбанка РБ 23.03.1995 г. Утверждено правлением НБ РБ 30.04.1996 г., зарегистрировано в Реестре Госрегистрации 23.05.1996 г., рег. № 1436/12.

Уточнен п. 1.2.2 в части установления в операционной кассе минимально допустимого размера наличных денег (лимита).

- "Положение о порядке применения Нацбанком РБ экономических санкций к банкам" от 7 августа 1995 года № 580 дополнено пунктом

3.14, который предусматривает санкции за неисполнение банком указаний Нацбанка по осуществлению контроля за целевым использованием купленной иностранной валюты.

- В "Положение о порядке создания и прекращения деятельности банков на территории Республики Беларусь" от 27 сентября 1995 г. № 610 внесены изменения, которые определяют оплату взносов в уставные фонды банков только в национальной валюте РБ, регламентируют другие вопросы.

### Министерство экономики

- "Порядок проведения экспертизы достоверности оценки имущества, вносимого в виде не денежного вклада в уставный фонд юридического лица". Утверждено 10.04.1996 г. Согласно с Мингосимуществом и Министром РБ. Зарегистрировано в Реестре Госрегистрации 18.04.1996 г., рег. № 1393/12.

- "Положение о лизинге на территории Республики Беларусь". Утверждено Минэкономики РБ 29.02.1996 г., согласовано с Минфин, Минвнешэкономсвязи, ГТК и ГГНИ 29.02.1996 г. Зарегистрировано в Реестре Госрегистрации 16.04.1996 г., рег. № 1392/12.

- "Положение о порядке выдачи специальных разрешений (лицензий) на осуществление экспертных работ по оценке имущества, вносимого в виде не денежного вклада в уставный фонд юридического лица". Утверждено 10.04.1996 г. Согласно с Мингосимуществом и Министром РБ. Зарегистрировано в Реестре Госрегистрации 18.04.1996 г., рег. № 1394/12.

### Министерство финансов

- Указания Минфина № 21 от 22.03.1996 г. и Минэкономики № 19/12-642 от 22.03.1996 г. "О порядке и условиях проведения дооценки товарно-материальных ценностей в апреле — июне 1996 г."

- "О порядке отнесения затрат в свободно конвертируемой валюте на расходы на транспортировку, страхование, экспедирование экспортируемых товаров, а также на уплату налогов и сборов по данным товарам". Утверждено зам. министра финансов РБ 4.05.1996 г. № 33, зам. председателя ГГНИ 2.05.1996 г. № 04/53. Зарегистрировано в Реестре Госрегистрации 13.05.1996 г., рег. № 1413/12.

### Главная государственная налоговая инспекция

- Дополнение № 05/35 от 13.03.1996 г. к разъяснению ГГНИ при Кабинете министров РБ от 9.02.1995 г. № 05/28 "О порядке начисления пени за несвоевременную уплату платежей в бюджет". Зарегистрировано в Реестре

Госрегистрации 10.04.1996 г., рег. № 1384/12.

- Разъяснение № 02/42 от 1.04.1996 г. "О налоге на топливо". Зарегистрировано в Реестре Госрегистрации 5.04.1996 г., рег. № 1377/12.

- Разъяснение № 05/41 от 1.04.1996 г. "О порядке освобождения юридических лиц от уплаты пени". Зарегистрировано в Реестре Госрегистрации 10.04.1996 г., рег. № 1383/12.

- Методические указания № 4 от 5.04.1996 г. "О порядке исчисления и уплаты налога на недвижимость физическими лицами". Зарегистрированы в Реестре Госрегистрации 15.05.1996 г.

- Методические указания № 7 от 19.04.1996 г. "О порядке исчисления и уплаты в бюджет налога за пользование природными ресурсами (экологического налога)". Зарегистрированы в Реестре Госрегистрации 30.04.1996 г., рег. № 1402/12.

### Мингосимущество

- Приказ № 58 от 14.03.1996 г. "Об определении размеров арендной платы за сдаваемые в аренду нежилые здания (помещения) и оборудование, находящиеся в республиканской собственности".

Введено в действие утвержденное Мингосимуществом, Минфином, Минэкономики РБ "Временное положение по определению размеров арендной платы".

- Приказ № 61 от 20.03.1996 г. Утверждено "Положение об аукционах по продаже объектов государственной собственности", "Положение о конкурсах по продаже объектов государственной собственности", согласованы с Минэкономики, Минфином и Министром РБ. Зарегистрировано в Реестре Госрегистрации 21.03.1996 г., рег. № 1342/12.

- № 88 от 5.04.1996 г. "Положение о продаже на льготных условиях и обмене на ИПЧ "Имущество" членам трудовых коллективов принадлежащих государству акций ОАО". Зарегистрировано в Реестре Госрегистрации 19.04.1996 г., рег. № 1396.

- № 98 от 20.04.1996 г. "Об утверждении учетных форм карты субъекта реестра". Издан в соответствии с "Положением о реестре имущества, находящегося в республиканской собственности". Утверждено Постановлением КМ РБ от 12.06.1995 г. № 296. Зарегистрировано в Реестре Госрегистрации 30.04.1996 г., рег. № 1403/12.

### Материал подготовлен юридическим советом БНА.

Контактный телефон: (0172)-277-377.



# Адаптация к рынку: хватит ли ресурсов?

"БЕЛЛЕПРОМ" ПЫТАЕТСЯ ОСПОРИТЬ ПОСТАВЛЕННЫЙ КОНЦЕРНУ БЕЗНАДЕЖНЫЙ ДИАГНОЗ

Даже на общем, далеко не благополучном фоне, легкая промышленность республики выглядит сегодня одной из самых бедствующих отраслей. За пять последних лет объем производства сократился на 59%. Доля отрасли в экспорте всей промышленной продукции снизилась с 31,2 до 8,6%. Многие предприятия практически находятся на грани банкротства. Резко упала рентабельность производства.

Отыскивая пути выхода из кризиса, концерн "Беллепро" совместно с Минэкономики и Минторгом разработал концепцию развития отрасли до 2000 года. Концепция предусматривает структурную перестройку производства, расширение рынков сбыта, повышение технического уровня производства и обновление основных производственных фондов, создание собственной сырьевой базы.

## Оправляясь от нокдауна

Неконкурентоспособность отечественной продукции определяется физическим изношенным и морально устаревшим оборудованием. Степень износа активной части основных производственных фондов отрасли неуклонно возрастает и достигла в 1994 году критической черты — 58%. При этом объем инвестиций в отрасль составил в 1995 году к уровню 1990 года лишь 12,1%.

К тому же внутренний рынок республики заполнен продукцией зарубежных производителей. Доля импортных товаров в общем объеме потребления изделий легкой промышленности в прошлом году достигла 63,9%. А это уже превышает экономически целесообразный объем импорта, необходимый для создания конкурентной среды, считают в руководстве "Беллепрома".

Важным элементом конкурентоспособности продукции является уровень цен. Себестоимость продукции и цены увеличивают такие факторы, как содержание излишней численности персонала, социальной сферы, неполное использование имеющихся производственных мощностей. В отрасли не используется 42% основных производственных фондов, излишняя численность работающих в 1995 году составляла 30 тысяч человек, на содержание социальной сферы было потрачено 700 млрд. рублей. Все это привело к удорожанию себестоимости продукции почти на 8 процентов.

Стратегия, избранная "Беллепромом", призвана преодолеть эту тенденцию.

Возобновлены технические советы по ассортименту и качеству, проводимые в Центре моды с участием западных модельеров, разработчиков одежды. Делается ставка на отечественные материалы — к примеру, на предприятия уже ведется работа по расширению использования льноволокна взамен хлопка, что позволит улучшить потребительские свойства продукции и значительно снизить издержки производства. Идет работа над созданием новых видов химических волокон, красителей, клеев, кожевенных материалов для обуви. Для быстрой смены ассортимента и снижения себестоимости изделий планируется внедрение систем автоматизированного проектирования швейных изделий и технологических процессов, позволяющих ускорить в 3-4 раза запуск в производство новых моделей.

Для технического перевооружения отрасли разработана программа "Легмаш" по созданию оборудования для легкой промышленности. Закупать импортное оборудование сейчас просто не по карману.

Но главное, что способно повысить конкурентоспособность продукции, — совершенствование структуры самих предприятий. В странах с рыночной экономикой в потребительском комплексе преобладают малые и средние предприятия. Что касается легкой промышленности РБ, то в ней больше крупных и средних предприятий. Это ограничивает возможности их адаптации к рыночным условиям. Концепция развития легкой промышленности республики предусматривает в 1996-1997 гг. проведение разукрупнения и преобразования объединений и предприятий, выделение отдельных цехов и производств в самостоятельные предприятия, пере-профилирование и переспециализа-

цию предприятий, создание предпринимательских структур и конкурентных производств. Например, в Барановичском хлопчатобумажном объединении есть цех по производству пряжи, работающий на итальянском оборудовании. Пряжа соответствует всем стандартам и пользуется спросом. Производство вполне может существовать самостоятельно. Если выделить из этого же объединения отдельное производство, то можно брать заказы на отделку тканей со стороны

налаживается общая дилерская сеть концерна: уже существуют представительства в Тамбове, Барнауле, Мурманске, Омске, будут открыты в Москве и Нижнем Новгороде. Важно то, что такой способ сбыта продукции безопасен в плане возвратности средств, поскольку каждый дилер связан с концерном уже определенное время. Кроме того, создание дилерских подразделений согласовывается с администрациями регионов и находится под своеобразной опекой.

Концерн также планирует создать в странах СНГ собственную торговую сеть, состоящую из торговых центров, имеющих консигнационные склады, розничные и оптовые торговые предприятия.

"Беллепром" намерен открыть два своих представительства и в Германии. Совершенствовать фирменную торговлю на территории нашей республики решено через сеть специализированных магазинов "АБВ" концерна "Беллепром". Первый такой магазин скоро открывается в Минске на перекрестке улиц Немига и Романовская Слобода, он станет своеобразным центром изучения покупательского спроса. Магазин будет оснащен современным электронным

оборудованием, системой штрихового кодирования, что позволит иметь оперативную информацию о реализации товаров.

Отношения с белорусскими торговыми предприятиями сейчас складываются весьма сложно: на конец июня торговля была должна концерну 90 млрд. рублей за уже проданный товар. Деньги возвращаются с большим опозданием, поэтому "Беллепрому" пришлось пойти на открытие в магазинах фирменных секций со своими кассовыми аппаратами.

По мнению вице-президента концерна Александра МИХНЕВИЧА, надо поменять подход к проблеме и поступать, как в Восточной Германии, где многие предприятия продавались за символическую плату. Критерием выбора нового владельца была лишь сумма, которую инвестор гарантировал вложить в развитие производства, и создаваемое количество рабочих мест. Но в республике пока нет прецедентов, а в пионеры ультраприватизации никто не рвется.

В концерне готовятся к аукционной продаже небольших предприятий или производств. До сих пор лишь однажды пытались продать построенную несколько лет назад в Барановичах обувную фабрику. Трижды выставлялся объект на аукцион с начальной стоимостью 2 млн. USD, но покупателей на него не нашлось. Скорее всего, не смогут продать его и за вдвое меньшую сумму, так как за эти деньги можно сегодня построить новое современное производство.

По мнению вице-президента концерна Александра МИХНЕВИЧА, надо поменять подход к проблеме и поступать, как в Восточной Германии, где многие предприятия продавались за символическую плату. Критерием выбора нового владельца была лишь сумма, которую инвестор гарантировал вложить в развитие производства, и создаваемое количество рабочих мест. Но в республике пока нет прецедентов, а в пионеры ультраприватизации никто не рвется.

## Баловни и пасынки

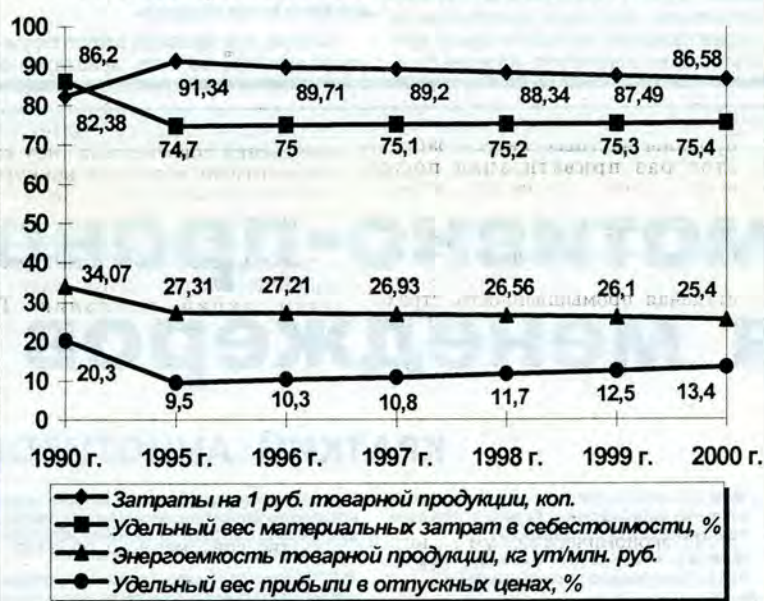
Сегодня в отрасли относительно благополучно выглядят швейные предприятия, которые сумели получить западные заказы и на 90-95% работают на давальческом сырье. Еще до 1991 года швейникам удалось модернизировать предприятия, закупив за валюту импортное оборудование.

Наиболее сложная ситуация — на обувных фабриках, продукция которых на внутреннем рынке оказалась невостребованной из-за обилия дешевого товара из Юго-Восточной Азии. Старое оборудование не позволяет делать конкурентоспособную продукцию, поэтому иностранных заказов, в отличие от швейников, здесь мало (15-20%).

Прогнозы развития предприятий отрасли делались на основе анализа состояния и перспектив развития товарных рынков республики, стран СНГ, дальнего зарубежья. В нынешнем году объем производства изделий легкой промышленности ожидается несколько выше прошлогоднего, а в 1997 планируется довести этот показатель до 111,1 процента к уровню 1995 года. Предполагается, что в 2000 году объемы производства возрастут к уровню 1997 года на 12%, в том числе тканей — на 16,6%, трикотажных изделий — на 20,8, швейных — на 7,9, обуви кожаной — на 33,7%. Сделано это будет в основном за счет продукции малых и средних предприятий, которые должны появиться после реструктуризации крупных заводов и фабрик.

Ольга ЖАРИНА.

Отдельные показатели развития легкой промышленности в 1990—2000 гг.



В реструктуризации предприятий можно воспользоваться опытом Польши, — считает вице-президент концерна "Беллепром" Александр МИХНЕВИЧ. — Там в свое время на базе крупных предприятий были созданы холдинги, где головное производство брало на себя долги малых предприятий, которые начинали работать "с чистого листа", без долгов, а потом за счет своей прибыли подпитывали основное производство. В Польше родственные фирмы уже погасили таким образом долги и неплохо существуют. Первым подобным опытом в нашей республике стало преобразование минского обувного объединения "Луч", где создано три предприятия, в том числе четыре СП.

Реструктуризации требуют и 15 предприятий концерна, которые сегодня неплатежеспособны и не смогут выжить в нынешнем состоянии.

К 1997 году концепцией предусмотрено также завершение приватизации предприятий (сейчас около 70% предприятий отрасли имеют негосударственную форму собственности) и преобразование самого концерна в консалтинг-инжиниринговую фирму, которая должна разрабатывать общепромышленные программы развития, балансы спроса и предложения важнейших изделий, изучать конъюнктуру товарных рынков.

## Фирменная торговля возрождается не от хорошей жизни

За последнее время концерну удалось основательно расширить товаропроводящую сеть. Сейчас у каждого предприятия есть своя дилерская сеть (до 60% продукции уходит за пределы республики), кроме этого,

# Бедная дешевая рабочая сила

АО "Минский камвольный комбинат" испытывает проблемы, типичные для всей отрасли. Поставляя лучшие марки своих тканей в США, где из них шьют первоклассные костюмы, само предприятие имеет кредиторскую задолженность в 17 миллиардов рублей, в таком же размере — дебиторскую. Претерпев не одну волну сокращения численности, камвольщики, как правило, работают не полный месяц и по-прежнему не получают вовремя заработную плату.

Состояние дел на предприятии комментирует президент АО "Минский камвольный комбинат" Викентий ШКАТУЛО.

Более трех лет совместно с итальянской фирмой "Мардзотто" мы обрабатывали технологию современных тканей, конкурентоспособных на мировом рынке. Мы благодарны коллегам-итальянцам за сотрудничество. Итого его — знак "Вулмарк" Международного секретариата шерсти, которым были удостоены наши чистошерстяные ткани. Мы имеем право продавать их на западном рынке.

Комбинат имеет современное отделочное производство, лучшее в странах СНГ, новое гребенчатое оборудование, которое получено по "гермесовскому" кредиту. Как рассчитаться за него сегодня — одна из проблем в клубке финансово-экономических трудностей.

Ежедневно производство нуждается в сырье на 500 млн. рублей. В этом случае мы выходим на объем 4-5 млн. погонных метров тканей в год. В реальности же у нас для этого нет оборотных средств. С середины мая не закуплено ни одного килограмма шерсти. Работаем на давальческом сырье фирм, которые, получая ткань, поставляют ее на швейные предприятия республики или вывозят за пределы: в Россию, на Украину, в Турцию, Молдавию.

Но, поставляя ткань за рубеж и отказывая отечественным швейникам в сырье, мы вынуждаем их покупать или получать на давальческих условиях ткань из Европы и других стран значительно более дорогую и далеко не лучшую: ту, которая ждет реализации не один год. Не проще ли правительству решить вопрос о кредитовании, что дало бы загрузку рабочих мест и камвольщиков, и швейников. А торговля и, следовательно, покупатели получили бы более дешевую продукцию — мужские костюмы, брюки, женскую одежду и т. д.

Без кредитования нашей отрасли, и в частности нашего предприятия, из положения, в котором оказались, мы не выберемся никогда.

Но ни один банк не даст кредит предприятию, имеющему задолженность перед бюджетом и за энергоресурсы.

За последние пять лет выпуск продукции сократился почти в 10 раз, в то время как численность работающих уменьшилась только в 2 раза. Это не что иное, как скрытая безработица. Камвольщик трудится 8-12 рабочих дней в месяц. За остальные дни, согласно существующему законодательству, мы оплачиваем 2/3 тарифной ставки. А ведь это не заработанные деньги. Мы продаем предприятие. При такой ситуации без поддержки правительства или коммерческих банков нам не подняться.

Записала Людмила МАЗАЕВА.



# Чили: к процветанию — в генеральских лампассах

БЫЛО ЛИ НАСИЛИЕ ЕДИНСТВЕННЫМ ИНСТРУМЕНТОМ АУГУСТО ПИНОЧЕТА?

*История экономических реформ в Чили продолжает вызывать у современников сложную гамму чувств. Неодовольствие и возмущение кровавым режимом Пиночета сменялись настороженным вниманием к первым шагам экономических преобразований. На протяжении последних 5-8 лет Чили регулярно собирает урожай рекордов: самый устойчивый рост реального дохода на душу населения, стабильная финансово-денежная политика, привлекательный климат для внутренних и внешних инвестиций, самая передовая в мире система социального обеспечения.*

*В чем же феномен возникновения либеральной, свободнорыночной страны в просоциалистической среде? Являлось ли физическое насилие единственным весомым аргументом Аугусто Пиночета или все-таки иные меры позволили ему не только продержаться у власти, но и вывести свою страну в лидеры экономических преобразований?*

*Рассмотрение сущности и хода реформ в Чили важно с точки зрения проведения аналогий с нашей страной. Опираясь на факты и анализ основных показателей чилийской экономики, попробуем определить, является ли эта социально-экономическая система приемлемой для Беларуси.*

## Марксизм с чилийским лицом

С 1970 по 1973 год Сальвадор Альенде, избранный на волне популистских обещаний превратить Чили в коллективный рай, безуспешно пытался претворить в жизнь идеи великих идеологов прошлого — Маркса, Вебера, Ленина. В результате остановились национализированные горнодобывающие предприятия, стали закрываться преуспевающие в недалеком прошлом хозяйства, винодельни. Толпа, некогда дружно скандировавшая социалистические лозунги, после трех лет "чилиского марксизма" начала бастовать и требовать своевременной выплаты зарплат, работу, социальные гарантии. А Альенде не мог допустить верховенства мотива получения прибыли как единственного демократического и морального принципа человеческой деятельности. Голодные бунты в некогда богатой республике стали обыденностью. Равно как и рост безработицы, резкое падение основных макроэкономических показателей, национализация многих предприятий и банков, блокирование инвестиций. Россия испытала нечто похожее в 1917 году. Эти исторические события являются следствиями применения на практике неверной идеологии.

Генерал Пиночет, как представитель консервативной элиты чилийского общества, понимал, что социально-экономическая формация, которая игнорирует основные экономические законы, не может превратиться в процветающий рай. Утопия хороша только на бумаге. И он сломал главный тормоз всех экономических реформ: запретил деятельность политических партий "левой" ориентации. Он не открыл Америку: в Сингапуре, Индонезии до сих пор практически запрещено изучение марксизма-ленинизма как лжеэкономической теории. В семидесятые годы чилийский генерал принялся реализовывать концепцию "малого государства". Под руководством миссионеров свободного рынка из Чикаго он решил на кардинальный пересмотр взаимоотношений субъектов рынка и на переход к классификации экономических субъектов, предлагаемых австрийской школой экономики: 1) владельцы капитала; 2) предприниматели (те, кто использует капитал); 3) потребители. При этом государство выполняет свои функции только в сфере защиты жизни, собственности и имущества граждан.

## Начало реформ: экономический перегрев

Несмотря на правильно выбранную стратегию развития, Чили не удалось избежать промежуточных кризисных состояний. Одними из причин являются новизна проводимых преобразований, отсутствие готовых рецептов в области фискальной и монетарной политики, институциональных преобразований, регулирования денежных потоков, привлечение краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Не избежали чилийцы промахов и в регулировании обменного курса.

Пиночет принял страну в тяжелом состоянии. Расходы госбюджета превышали доходы почти на 50%,

промышленные и сельскохозяйственные группы, лоббировавшие свои интересы в правительстве Альенде, были настолько ослаблены, что охотно шли на компромисс. Национализированные предприятия находились в коме и не производили ничего, кроме растущей задолженности, которую предполагалось финансировать главным образом за счет увеличения налогов. Инфляция и полное прекращение инвестиций ставили Чили на грань экономического банкротства. За годы правления Альенде ВВП страны сократился на 17% и продолжал неуклонно падать. Внешние кредиты правительства направлялись в виде дотаций и субсидий национализированным предприятиям и сельскому хозяйству, которые по объективным экономическим законам не могли максимально эффективно разместить полученные почти бесплатно ресурсы. Система социального обеспечения была построена по принципу pay-as-you-go (работающие делали отчисления из своих доходов на выплату пенсий, пособий и других социальных трансфертов). К 1973 году бюджет пенсионного фонда и социального обеспечения был пуст.

Экономическая шоковая терапия шла по трем направлениям: стабилизация, либерализация, институциональные преобразования собственности. Жесткая рестрикционная фискальная и монетарная политика привела к быстрой стабилизации финансово-кредитной сферы. Но этого было еще недостаточно, чтобы "запустить" экономику. Торговля была максимально либерализована, но отечественные предприятия во многом не были готовы конкурировать с импортируемыми товарами. В первые годы реформ Чили стабильно имело отрицательный торговый баланс. Для иностранных компаний доступ на товарный и финансовый рынок был значительно упрощен.

В 1982 году Чили потряс еще один экономический кризис, который заставил внести в проводимую политику существенные коррективы.

## Из ошибок извлекают уроки

Однако эта временная неудача не заставила Пиночета отказаться от стратегических приоритетов своей программы.

Чили хорошо усвоила урок и больше не повторяла собственных ошибок. Была проведена значительная девальвация национальной валюты и начала использоваться принципиально иная политика по отношению к обменному курсу — "плавающей привязки". Национальный банк в большей степени заботился не о нерушимости песо, а то, как сделать чилийскую валюту конкурентоспособной (в настоящее время курс песо свободно колеблется в достаточно широком коридоре вокруг курса Нацбанка, который устанавливает его, исходя из реальных экономических факторов). Сегодняшняя низкая инфляция является результатом и вознаграждением за годы жесткой монетарной и фискальной политики.

Кризис 1982 года повлиял также на отношение к потокам иностранного капитала. Были введены (Нацбанком, но не правительством или президентом) ограничения на операции с

краткосрочными ценными бумагами различных эмитентов, на другие операции на фондовом и валютном рынках, связанные с краткосрочным, спекулятивным характером инвестиций. Одновременно был полностью дерегулирован рынок долгосрочного инвестирования капитала. За последние десять лет объем долгосрочных иностранных инвестиций увеличился в десять раз. Относительные жесткие ограничения по-прежнему существуют на выпуск облигаций чилийскими компаниями для продажи иностранным инвесторам. Минимальный срок здесь определен: по крайней мере год иностранный инвестор не имеет права изымать свои средства из чилийской экономики.

Компании, национализированные во время кризиса, опять были проданы частным инвесторам. На этот раз приватизация пошла вглубь и затронула не только сферу услуг и мелкие промышленные предприятия. В течение 10 лет были приватизированы энергетический комплекс, телекоммуникации и стальная промышленность, страховой бизнес, авиация. Приватизация затронула и святая святых Чили — медные рудники. Правительство страны охотно предоставляет возможность для иностранных инвестиций в горнодобывающую промышленность.

Частный сектор динамично отозвался на созданные благоприятные условия. Середина 80-х — это настоящий экономический бум малого и среднего бизнеса. Не было никаких программ государственной поддержки малого и среднего бизнеса. Было реальное равное фискальное и монетарное стимулирование предприятий всех размеров и форм собственности. Объем экспорта резко возрос. К традиционным экспортным позициям (медь, древесина) добавились и новые: фрукты, овощи и другие продукты сельского хозяйства как в первичном, так и в переработанном виде. Диверсификация экспортной продукции привела к расширению рынков сбыта. Перед чилийскими производителями открылись рынки не только соседней по континенту, но и Америки, Азии, Европы. До 1980 года в Чили не было искусственного выведения лососа. Сегодня, удовлетворяя ненасытный японский рынок и все возрастающий спрос на рыбу на американском рынке, Чили превратилось во второго в мире (после Норвегии) производителя искусственного лососа. Вот замечательный пример маркетинга мирового рынка и динамики частного сектора в принятии решения о направлении потоков инвестиционного капитала с максимальным учетом местных особенностей.

Когда в 1990 году власть перешла от Пиночета к демократически избранному правительству, была сохранена преемственность экономической политики, неизбывными остались стратегические ориентиры. И хотя многие резко критиковали диктатора за проводимую социальную политику, за жесткие ограничения, новая власть, вникнув в суть экономических процессов, не решила исправлять и вносить коррективы в их ход. К счастью для реформ, экономика к тому времени достигла достаточно высокой степени независимости от политики.

## Наследство генерала

Не могут не восхищать регулярный рост ВВП страны и отличные макроэкономические показатели. За последние десять лет среднегодовой рост составил 6%. Только с 1990 года валовой продукт страны увеличился на 41%. При нейтрализации вышеописанных негативных факторов эксперты предсказывают еще одно десятилетие экономического роста. Средний индекс стоимости ценных бумаг фондового рынка за каждые из прошедших 10 лет возрастал на 50%. На начало 1996 года безработица составила всего 5,8%. Показатель годовой инфляции за 1995 год обнадёживает инвесторов и увеличивающиеся свои сбережения домашние хозяйства. Проводимые реформы увеличили индекс сбережений населения до очень высокого уровня — 26% от ВВП, что в пять раз больше этого показателя в США. В среднем годовой объем иностранных инвестиций составляет 9,1%. И это еще не все. Благодаря приватизированной системе социального обеспечения у Чили есть инвестиционный пул в 22 млрд. долларов США. Именно столько средств саккумулировано на счетах граждан в частных пенсионных фондах. К тому же реальная зарплата увеличилась с 1990 года на очередные 30%.

Чили стало первой страной, решившей приватизировать естественные монополии, к которым относятся телекоммуникация, производство и передача электроэнергии. Ввиду технологических изобретений и применения современных "ноу-хау" в эти отрасли ворвался конкурент, что снизило затраты на их содержание, сократило цены на конечные продукты и привело к значительной модернизации. Американский Entel владеет контрольным пакетом акций компании The Telephone Co. of Chile, бывшего госмонополиста. Всего на рынке работают 8 телефонных компаний, которые сократили вдвое цену на телефонные услуги и в три раза увеличили объем оказываемых услуг. Таким образом, разбит еще один миф о необходимости государственного управления естественными монополиями. Антимонопольное законодательство современного образца является одним из тормозов на пути экономических реформ.

Чилийцы поняли, что переход от развивающейся к развитой стране требует и изменения структуры экспорта. Вместо простого вывоза сырья упор надо делать на экспорт конечных продуктов переработки, добавляя к сырью стоимость и продавая таким образом услуги. Экспорт вырос с 3,85 млрд. долларов в 1985 году до 11,9 млрд. долларов в 1995-м. В свою очередь, импорт за этот же промежуток времени вырос с 2,9 млрд. долларов до 11,1 млрд. долларов. Страна более десяти лет имеет положительное сальдо торгового баланса.

Конкурентоспособность чилийского экспорта, безусловно, поддерживала проводимая монетарная политика в отношении обменного курса. Только с 1982 по 1988 год удешевление песо составило 53%. В конце 1995 года сильный внутренний спрос несколько увеличил импорт. Высокие мировые цены на медь позволяли неизменно увеличивать объем экспорта. Но с августа 1995 года цены на медь упали на 9%, что вместе с усиливающимся по отношению к американскому доллару песо поставило экспорт в менее выгодные условия хозяйствования. Отметим, что медь составляет третью часть всего экспорта Чили, и если сохранится тенденция падения цен на медь, то трудно будет сохранить положительное сальдо торгового баланса. Но 14,5-миллиардный валютный запас страны позволит нейтрализовать незначительные изменения в структуре торговли. Пятая часть экспорта идет в страны Латинской Америки, что представляет определенный риск, но 26% экспорта направлено в Европу, 34% — в Азию. Чили имеет лучшую диверсификацию внешней торговли в регионе.

Несмотря на коллапс Мексики, чилийский фондовый рынок не рухнул в соответствии с эффектом домино. Один из самых авторитетных специалистов по фондовым рынкам мистер Scott Kalb, представитель фирмы Smith Barney, высоко оценивает потенциал чилийского рынка ценных бумаг. Он считает, что "эта страна имеет возможность стать латиноамериканской Швейцарией, поскольку: 1) стоимость ее валюты не завышена; 2) она имеет низкий дефицит текущего счета — около 300 млн. долларов, что составляет меньше 1% ВВП; 3) валютные резервы постоянно увеличиваются; 4) страна имеет положительный торговый баланс".

## Социальное обеспечение — пример для Западного полушария

Еще лет 20 назад никому и в голову бы не пришло сравнивать Чили с Америкой. Тем более ставить маленькую латиноамериканскую страну в пример "дяде Сэму". Сегодня многие американские экономисты с интересом смотрят, как чилийцы управляют своим общественным сектором и реформируют систему социального обеспечения.

Все началось с приватизации пенсионной системы в 1981 году, когда чилийцы отказались от принципа формирования пенсионного фонда pay-as-you-go и приняли принцип частных сберегательных депозитов. Решение Пиночета на основе проработок Чикагской экономической школы было одним из самых удачных в истории проведения реформ. В чем же суть принципиально новой пенсионной системы? Каждый, кто только начинал работать, обязан был вносить 10% дохода на свой счет в одном из двадцати частных пенсионных фондов (еще 10% он мог вносить по своему желанию). При этом отчисления снижали налогооблагаемую прибыль и входили в затраты. Всем тем, кто уже работал и платил в государственную систему социального обеспечения, была предоставлена возможность свободного выхода из нее. Исключение составляли пенсионеры и те, которым до пенсии оставалось несколько лет. Те рабочие и служащие, которые перекладывались на частную систему пенсионного обеспечения, получали от государства в счет уже отработанного времени так называемые "облигации признания" — recognition bonds, которые были депонированы на счетах в частных фондах со сроком погашения в момент выхода на пенсию.

В течение первого месяца 25% рабочей силы Чили перешло в частную пенсионную систему. На сегодняшний день 93% рабочих имеют счета в 20 частных конкурирующих между собой пенсионных фондах. Эти финансовые учреждения инвестируют средства в различные финансовые инструменты на фондовом рынке, реализуют проекты предприятий. Реформа резко увеличила склонность населения к сбережению. Внутренняя ставка сбережений выросла до 26% от ВВП. Это значит, что одному поколению чилийцев приходится потуже затягивать пояс, но последующие поколения наверняка будут иметь гораздо больше возможностей как для инвестирования, так и для потребления. Среднегодовой реальный доход по пенсионным инвестициям с 1981 по 1993 год составил 13%. В результате проведенной реформы чилийцы смотрят на отчисления в систему социального обеспечения не как на очередной налог, а как на форму частного сбережения. Конкуренция за средства домашних хозяйств значительно расширила диапазон применения средств, расширила рынок капитала и создала условия для экономического роста. Чили стало малой страной большого количества мелких капиталистов.

Леонид ЗАЙКО,  
Ярослав РОМАНЧУК  
(Институт независимых исследований ИЦСИ  
"Восток — Запад").



# Новые поступления в библиотечные фонды

Спешите прочесть

● Малые предприятия. — М., "Ось-89", 1996, 64 с., 5.000 экз. (1 ок 75475).

Включены федеральные законы и нормативные правовые акты РФ, регулирующие деятельность субъектов малого предпринимательства, рассмотрены правовые основы их деятельности и статус, порядок ведения бухгалтерского учета и представления отчетности, виды налоговых ставок и льготы.

● О сертификации продукции и услуг. — М., "Ось-89", 1995, 112 с., 4.000 экз. (1 ок 75480).

Сборник нормативных и правовых актов министерств и ведомств Российской Федерации.

● Вексель и вексельное обращение в России. Практическая энциклопедия. — М., "Банкцентр", 1996, 320 с., 5.000 экз. (1 ок 75507).

● Барр Р. Политическая экономия. В 2 тт. Пер. с фр. — М., "Международные отношения", 1995. Том 1 — 608 с. (1 ок 75499). Том 2 — 750 с. (1 ок 75498).

● Виханский О. С., Наумов А. И. Менеджмент: человек, стратегия, организация, процесс. Учебник. — М., изд-во МГУ, 1995, 416 с., 6.000 экз. (1 ок 75493).

● Введение в рыночную экономику. В 2 частях. Учеб. пособие. — Гомель, 1996, 1.000 экз. Часть 1 — 232 с. (1 ба 77806). Часть 2 — 135 с. (1 ба 77803).

● Чертовский В. Д. Управление предприятием. Учеб. пособие для вузов. — Мн., "Универсітэцкае", 1996, 263 с., 1.000 экз. (1 ба 76171).

Изложены вопросы управления предприятием с широким применением компьютеров.

● Бухгалтерский учет. Учебник / Под общ. ред. И. Е. Тишкова, А. И. Прищепы. — Мн., "Вышэйшая школа", 1996, 687, 30.000 экз. (1 ба 77857).

● Адамов В., Ильенкова С. Д., Сиротина Т. П., Смирнов С. А. Экономика и статистика фирмы. Учебник. — М., "Финансы и статистика", 1996, 240 с., 10.000 экз. (1 ок 75428).

Авторы дают статистические характеристики наличия, потребления и использования факторов производ-

ственных процессов, вещественных и финансовых результатов последних, анализируются взаимоотношения с банками, финансовой системой, биржами.

● Булатов М. А. Решение бухгалтерских задач на персональном компьютере. Практич. пособие. — М., "Радио и связь", 1995, 336 с., 10.000 экз. (1 ок 75435).

Изложены необходимые сведения для перехода малых предприятий на ведение бухгалтерского учета с помощью ПЭВМ.

● В скобках указаны шифры книг в каталогах Национальной библиотеки Беларуси.

## Внешнеэкономические связи

# Деловые предложения

Европейская система информационных центров представляет контракты, технологии, "ноу-хау" зарубежных фирм

## Возможности импорта

### Продукты питания

2247. Греция. Производитель овощей и фруктов ищет партнера для сбыта продукции.

2248. Греция. Торговая фирма (сахар, продукты питания, цемент), имеющая представительство в Германии, ищет партнера для сбыта.

2249. Италия. Производитель продуктов для дополнения питания спортсменами (витамины, белки, минеральные вещества) ищет партнера для сбыта.

2250. Польша. Торговая фирма (овощи, фрукты, грибы различных видов) ищет партнера для сбыта.

2251. Польша. Производитель различных сортов водки, ликеров ищет партнера для сбыта и совместного производства.

2252. Румыния. Торговая фирма (овощи, фрукты, различные зерновые культуры) ищет партнера для сбыта.

2253. Испания. Производитель различных испанских сортов сыра ищет партнера для сбыта.

### Химические и фармацевтические изделия

2254. Польша. Производитель мыла, шампуней, бальзамов, стирающих средств, пудры, средств по уходу за телом ищет партнера для сбыта.

2255. Венгрия. Производитель химических изделий по уходу за автомобилями, аэрозольных красок, чистящих средств для домашнего хозяйства, технических химических изделий ищет партнера для сбыта.

2132. Венгрия. Производитель косметики для ухода за кожей лица из натуральных лечебных трав ищет партнера для сбыта.

### Машиностроение, автомобили, изделия из металла

2133. Польша. Производитель проволочных и стальных тросов ищет партнеров для кооперации и сбыта продукции.

2134. Польша. Производитель сельскохозяйственных машин и запчастей ищет партнера для сбыта продукции.

2135. Польша. Производитель картофелеуборочных машин полного цикла ищет партнера для сбыта продукции.

2136. Чехия. Производитель холодно- и горячекатаной листовой стали различных размеров и качества ищет партнера для сбыта продукции.

2256. Италия. Производитель зимних цепей для автомобильных шин ищет партнера для сбыта.

2257. Марокко. Производитель шин и аккумуляторов для автомобилей ищет партнера для сбыта.

2258. Польша. Производитель автоматических упаковочных установок для индустрии продуктов питания ищет партнера для сбыта.

2259. Польша. Производитель велосипедов и запасных частей к ним ищет партнера для кооперации, совместного производства и импорта.

### Оптика, электроника, медицинское оборудование

2137. Польша. Производитель принадлежностей для больниц, операционных столов, специальных кресел ищет партнеров для сбыта.

2260. Греция. Производитель медицинского оборудования и принадлежностей ищет партнера для сбыта.

2261. Великобритания. Производитель медицинских препаратов и препаратов для проведения иммунизации животных ищет партнера для сбыта.

2262. Израиль. Производитель телевизоров, мониторов и спутниковых антенн ищет партнера для сбыта и совместного предприятия.

### Одежда, текстиль

2138. Италия. Производитель женской одежды (костюмы, куртки, вечерняя одежда) из шелка, хлопка и ткани из натуральных нитей в классическом и возвышенном стиле ищет партнера для сбыта.

2139. Польша. Производитель нитей из натуральных волокон, джута, льна, а также мешков, сетей, лент и т. д. ищет партнера для сбыта.

### Строительные материалы, мебель

2140. Польша. Производитель конструкций из алюминия, фасадных частей из стекла и камня, различных стен и перегородок, заборов, покрытий для улиц и террас, окон и дверей ищет партнера для сбыта продукции.

2141. Польша. Производитель мебели для офисов, оборудования для гостиниц и банков ищет партнера для

сбыта, производства, совместного производства.

2142. Польша. Производитель мебели из ламинированной древесины ищет партнера для сбыта и производства.

2143. Чехия. Производитель строительного лесоматериала и поддонов ищет партнера для производства и сбыта.

### Информатика

2144. Нидерланды. Производитель технической информационной программной продукции ищет партнера для кооперации.

### Возможности экспорта

2145. Венгрия. Торговая фирма (изделия легкой промышленности, обувь и изделия из кожи) предлагает партнерство для сбыта товаров, предоставляет складские помещения и предлагает свои многочисленные контакты.

2146. Венгрия. Бюро путешествий предлагает партнерство для проведения групповых путешествий, проведения конференций и рекламных путешествий.

2263. Греция. Торговая фирма (бытовые товары, продукты питания, туалетные принадлежности) заинтересована в импорте товаров, возмещает на себя функции представителя на внутреннем рынке.

2264. Греция. Торговая фирма заинтересована в импорте игрушек и товаров для подарков.

2265. Греция. Торговая фирма (бытовые товары, изделия из стекла и керамики, кухонные ножи) заинтересована в импорте товаров.

2266. Греция. Торговая фирма ищет поставщиков часов, будильников, часов с маятником с целью сбыта на внутреннем рынке.

2267. Греция. Торговая фирма заинтересована в импорте верхней одежды.

2268. Великобритания. Торговая фирма возмещает на себя сырье, полуфабрикаты и готовые изделия.

2269. Польша. Торговая фирма заинтересована в импорте строительных материалов.

2270. Польша. Производитель постеров, картин, почтовых открыток и другой полиграфической продукции заинтересован в импорте.

2271. Греция. Организатор охоты и спортивных путешествий ищет партнера для взаимовыгодного сотруд-

ничества.

2272. Израиль. Производственная фирма (фильмы, телевизионные игры, видео- и рекламные фильмы) ищет партнера для кооперации.

2273. Италия. Туристическая фирма предлагает сопровождение в путешествиях, а также сдает в аренду домики для отдыха и гостиницы.

2274. Латвия. Рекламное агентство и производитель телевизионных программ ищет партнеров для кооперации и совместных проектов.

2275. Польша. Строительная фирма (строительство домов и промышленных объектов, реставрация, дорожное строительство) ищет партнера для кооперации и возмещает на себя сбыт строительной техники.

2276. Венгрия. Производственная фирма (фильмы, видео-, телевизионные программы), имеющая современную студию и совершенное оборудование, предлагает свои услуги.

2277. Украина. Торговая фирма заинтересована в импорте металлообрабатывающих станков и пресов (6/у).

2278. Германия. Фирма заинтересована в импорте высушенных лепестков цветов растений одного цвета (красный, синий, фиолетовый) для производства красителей.

2279. Франция. Организатор первоклассных велосипедных туров (недельные путешествия, первоклассные гостиницы) с культурной и оздоровительной программой ищет партнеров.

2280. Греция. Фирма, торгующая изделиями из древесины, заинтересована в импорте настилов из древесины.

2281. Греция. Торговая фирма заинтересована в импорте рабочей и защитной одежды, промышленных изделий и сельскохозяйственных инструментов.

Для получения полной информации о заинтересовавших вас предложениях обращайтесь в Специальное информационное бюро по тел.: 226-94-31. Бюро размещает предложения белорусских фирм в Европейской системе информационных центров.

# SUMMARY

Belarusian Market No.26/1996

## CURRENT NEWS

# Page 2. Paulyuk BYKOWSKI. Neither 'yes', nor 'no'.

Belarusian Supreme Council showed its impotence once again, not offering any political will.

# Page 2. Tatyana MANENOK. Making ready for expropriation?

Executive bodies are going to nationalize Belintourist Co. and Planeta hotel in the context of presidential order 'On regulation of property relations'.

# Page 2. If someone bursts in vacuum — nothing heard?

The banking crisis becomes aggravated in Belarus.

## POLITICS

# Page 4. Paulyuk BYKOWSKI. 'Vertical' shirks responsibility.

Supreme Court introduced criminal liability for breach of the law, and failure to fulfil judgments by Constitutional Court.

# Page 4. Alexander PATUTIN. Counting on Democrats.

Foreign policy bodies of Belarus gave their support to the course of reforms in Russia.

## PEOPLE AND MONEY

# Page 5. Alexander VASILEVICH. Commercial vein of National Bank.

Dollar as an indicator of social stability: exchange rate bouncing.

# Page 5. Natalya SHKLYAR. Resolution available, but not feasible.

Inspection of financial companies exceeds the time limit which causes serious concerns: is it suggestive of another red tape?

# Page 6. Elena FALEI. Money of XXI-st century.

Payment systems: economy as seen from the future.

# Page 6. Semen DREIZENSHTOK. Russian Central Bank liberalized a major part of currency transactions.

New steps of our next neighbor to develop the banking system, and realistic estimation.

## SHARE MARKET

# Page 11. Vladimir TARASOV. Secondary emission boom to be expected?

Certain prerequisites occurred for additional issue of public corporation shares which may indicate that the companies are interested in the equity financing.

## COMMODITY MARKET

# Page 12. Market and prices.

Retail prices on home appliances.

# Page 12. Alexander ALESIN. Buses: when public transportation is luxury.

With depreciation of 50-70%, bus market offers good prospects for manufacturers.

## STRATEGY

# Page 13. Stanislav BOGDANKOVICH. Nothing to recover in a couple of months.

United Civic Party drew up an Economy rehabilitation program, and its implementation might get Belarus out of the economic crisis.

## PRIVATIZATION

# Page 14. Tatyana MANENOK. To sell, and to get money.

Ministry for State Property held another press conference: nothing new happened.

# Page 14. Right into ownership.

Regulations on selling municipal buildings and installations in Gomel.

## TAXES

# Page 18. Ekaterina ZABELLO. Following lead of executive authorities.

The law of excise did not actually correspond to the practice of excise calculation.

# Page 18, 19. Igor BUYEVICH, Yuri KHROMENKOV. Should principles of law be violated by 'objective' causes?

Amendments and additions could not free the profit tax law from serious shortcomings.

# Page 18, 19. Tamara ZHIROVA. Russia dictates the rules of the game.

Establishment of the Customs Union obliges Belarus to change current import-export regulations.

## REAL ESTATE

# Page 21. Alexander STAROSTENKO. Document of unstable times.

Experts do not believe that the draft Housing Code fits the market realities adequately.

# Page 21. Natalya BONDAREVA. Premature competition.

There are few appraisers in this country, but they have already split in two clans.

## TOURISM REVIEW

# Page 22. Anatoly DROZDOV. Can not be choosers.

This summer, Belarusians prefer inexpensive holidays.

## OUR SUGGESTIONS

# Page 24. Zinaida KRASNEVSKAYA. What kind of money are needed to spend holidays in Cyprus.

Monetary unit of the island in the middle in Europe where businessmen prefer to relax.

# Page 24. Nobel winners in economics.

Investigation of importance of accumulation and investment as well as capital gains and technological changes, in the course of economic growth.

## ANNIVERSARY

# Page 25-36. What has written with a pen, or never was a story of more woe.

'Belarusian Market' as seen in the light of the five years in Belarusian life.

## INDUSTRIAL POLICY

# Page 37-48. Belarusian industry: economic crisis gets even more severe.

Monthly review.

Editorial: (0172) 22-80-00  
Advertising: (0172) 22-76-44

The Editors will readily furnish complete translation of any material in this publication, and topical digests or analytic surveys can be written to special orders.